

# PLAN CONSOLIDADO DE CINCO AÑOS (2020-2024)

## PLAN DE ACCIÓN ANUAL (2020)

*City of*

**MEMPHIS**



**PRESENTADO A**

**DEPARTAMENTO DE VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO DE  
ESTADOS UNIDOS**

**PREPARADO POR**

**DIVISIÓN DE VIVIENDA Y DESARROLLO COMUNITARIO**

Jim Strickland, Alcalde

Paul A. Young, Director

**Preguntas y comentarios sobre este documento pueden dirigirse a:**

Ciudad de Memphis  
Vivienda y desarrollo comunitario  
Departamento de Planificación y Políticas

(901) 636-7300

**Se puede encontrar información adicional en:**

[https://memphistn.gov/government/housing\\_and\\_community\\_development](https://memphistn.gov/government/housing_and_community_development)

o

<http://memphishcd.org/hcd/>



**Ciudad de Memphis**  
**División de Vivienda y Desarrollo Comunitario**  
**Plan Estratégico Quinquenal FY2020 - FY2024 y Plan de Acción Anual FY2020**

**Tabla de contenido**

**Resumen Ejecutivo**

<b><u>ES - 05 Resumen Ejecutivo</u></b>	<b>1</b>
---	----------

**El Proceso**

<b>PR - 05 Agencias Principales y Responsables</b>	<b>6</b>
<b>Tabla 1 - Agencias Responsables</b>	<b>6</b>
<b>PR-10 Consulta</b>	<b>7</b>
<b>Tabla 2 - Agencias, grupos, organizaciones que Participaron</b>	<b>10</b>
<b>Tabla 3 – Otros Esfuerzos de Planificación Local / Regional / Estatal / Federal Considerados al Preparar el Plan</b>	<b>28</b>
<b>PR-15 Participación Ciudadana</b>	<b>32</b>
<b>Tabla 4 – Alcance de Participación Ciudadana</b>	<b>32</b>

**Valoración de Necesidades**

<b>NA-05 Resumen</b>	<b>34</b>
<b>NA-10 Evaluación de Necesidades de Vivienda</b>	<b>35</b>
<b>Tabla 5 – Evaluación de Necesidades de Vivienda de acuerdo con la Demografía</b>	<b>37</b>
<b>Tabla 6 – Tabla de la Cantidad Total de Hogares</b>	<b>37</b>
<b>Tabla 7 – Tabla de Problemas de Vivienda</b>	<b>38</b>
<b>Tabla 8 – Problemas de vivienda 2</b>	<b>39</b>

<b>Tabla 9 – Carga de Costo&gt; 30%</b>	<b>39</b>
<b>Tabla 10 – Carga de Costo &gt;50%</b>	<b>40</b>
<b>Tabla 11 – Información de Hacinamiento – 1/2</b>	<b>40</b>
<b>Tabla 12 – Información de Hacinamiento – 2/2</b>	<b>41</b>
<b>NA-15 Necesidad Desproporcionadamente Mayor: Problemas de Vivienda</b>	<b>45</b>
<b>Tabla 13 – Necesidad Desproporcionadamente Mayor 0 – 30% AMI</b>	<b>48</b>
<b>Tabla 14 – Necesidad Desproporcionadamente Mayor 30 – 50% AMI</b>	<b>49</b>
<b>Tabla 15 – Necesidad Desproporcionadamente Mayor – 80% AMI</b>	<b>49</b>
<b>Tabla 16 – Necesidad Desproporcionadamente Mayor – 100% AMI</b>	<b>50</b>
<b>NA-20 Necesidad Desproporcionadamente Mayor: Problemas Graves De Vivienda</b>	<b>52</b>
<b>Tabla 17 – Problemas Graves de Vivienda 0 – 30% AMI</b>	<b>54</b>
<b>Tabla 18 – Problemas Graves de Vivienda 30 – 50% AMI</b>	<b>55</b>
<b>Tabla 19 – Problemas Graves de Vivienda 50 – 80% AMI</b>	<b>55</b>
<b>Tabla 20 – Problemas Graves de Vivienda 80 – 100% AMI</b>	<b>56</b>
<b>NA-25 Necesidad Desproporcionadamente Mayor: Cargas de Costos de Vivienda</b>	<b>57</b>
<b>Tabla 21 Mayor Necesidad: Cargas De Costos De Vivienda AMI</b>	<b>57</b>
<b>NA-30 Necesidad Desproporcionadamente Mayor: Discusión</b>	<b>59</b>
<b>Mapa 1 – Porcentaje de Hogares de Origen Hispano por Sector Censal</b>	<b>61</b>
<b>Mapa 2 – Porcentaje de Hogares ELI en Cada Sección Censal</b>	<b>61</b>
<b>Mapa 3 – Proporción de hogares ELI en el Tramo Censal con un Problema Severo de vivienda en comparación con Hogares ELI con un Problema de Vivienda</b>	<b>62</b>
<b>Mapa 4 – Porcentaje de Niños afroamericanos que Permanecen en el Mismo Sector Censal que los Adultos</b>	<b>63</b>
<b>Mapa 5 - Porcentaje de Niños hispanos que Permanecen en el Mismo Sector Censal que los Adultos</b>	<b>63</b>
<b>NA-35 Vivienda Pública</b>	<b>64</b>
<b>Tabla 22 – Vivienda Pública por Tipo de Programa</b>	<b>65</b>

<b>Tabla 23 – Características de los Residentes</b>	<b>66</b>
<b>Tabla 24 – Raza de los Residentes de Vivienda Pública por Tipo de Programa</b>	<b>67</b>
<b>Tabla 25 – Etnia de los Residentes de Viviendas Públicas por Tipo de Programa</b>	<b>78</b>
<b>NA-40 Evaluación de Necesidades de Personas sin Hogar</b>	<b>71</b>
<b>Tabla – Evaluación de Necesidades de Personas sin Hogar</b>	<b>73</b>
<b>Tabla – Naturaleza y Extensión de la falta de Vivienda</b>	<b>75</b>
<b>NA-45 Evaluación de Necesidades Especiales para Personas que no son Individuos sin Hogar</b>	<b>76</b>
<b>Tabla 26 –Datos de HOPWA (Oportunidades de Vivienda para Personas con SIDA)</b>	<b>77</b>
<b>Tabla 27 – Necesidad de Vivienda para personas afectadas por el VIH</b>	<b>78</b>
<b>NA-50 Necesidades de Desarrollo Comunitario no Relacionadas con la Vivienda</b>	<b>84</b>

### Análisis de Mercado

<b>MA-05 Resumen</b>	<b>87</b>
<b>MA-10 Cantidad de unidades de vivienda</b>	<b>88</b>
<b>Tabla 28 – Propiedades Residenciales por Número de Unidad</b>	<b>88</b>
<b>Tabla 29 – Tamaño de la unidad por tenencia</b>	<b>88</b>
<b>MA-15 Costo de Vivienda</b>	<b>93</b>
<b>Tabla 30 – Costo de vivienda</b>	<b>93</b>
<b>Tabla 31 – Alquiler Pagado</b>	<b>94</b>
<b>Tabla 32 – Asequibilidad de Vivienda</b>	<b>95</b>
<b>Tabla 33 – Renta Mensual</b>	<b>95</b>
<b>MA-20 Condición de la vivienda</b>	<b>100</b>
<b>Tabla 34 – Condición de las Unidades</b>	<b>102</b>
<b>Tabla 35 – Año de la Unidad Construida</b>	<b>103</b>
<b>Tabla 36 – Riesgo de Pintura a Base de Plomo</b>	<b>103</b>

<b>Tabla 37 – Unidades vacantes</b>	<b>103</b>
<b>MA-25 Vivienda Pública y Asistida</b>	<b>106</b>
<b>Tabla 38 – Número Total de Unidades por Tipo de Programa</b>	<b>106</b>
<b>Tabla 39 – Condición de Vivienda Pública</b>	<b>109</b>
<b>MA-30 Instalaciones para personas sin hogar</b>	<b>114</b>
<b>Tabla 40 – Instalaciones y viviendas dirigidas a hogares sin hogar</b>	<b>114</b>
<b>MA-35 Instalaciones y Servicios para Necesidades Especiales</b>	<b>118</b>
<b>Tabla 41 – Oportunidades de Vivienda para Personas con SIDA (HOPWA)- Línea base de asistencia</b>	<b>118</b>
<b>MA-40 Barreras a la vivienda asequible</b>	<b>126</b>
<b>MA- 45 Activos de Desarrollo Comunitario no Relacionados con la Vivienda</b>	<b>129</b>
<b>Tabla 42 – Actividad de Negocios</b>	<b>129</b>
<b>Tabla 43 – Mano de Obra</b>	<b>133</b>
<b>Tabla 44 – Ocupaciones por Sector</b>	<b>133</b>
<b>Tabla 45 – Tiempo de Viaje</b>	<b>133</b>
<b>Tabla 46 – Logro Educativo por Estado de Empleo</b>	<b>135</b>
<b>Tabla 47 – Logro Educativo por Edad</b>	<b>135</b>
<b>Tabla 48 – Ingresos Medios en los Últimos 12 Meses</b>	<b>135</b>
<b>MA-50 Discusión de necesidades y análisis de mercado</b>	<b>143</b>
 <b><u>Plan Estratégico</u></b>	
<b>SP-05 Resumen</b>	<b>145</b>
<b>SP-10 Prioridades Geográficas</b>	<b>150</b>
<b>Tabla 49 – Áreas de Prioridad Geográfica</b>	<b>150</b>
<b>SP-25 Necesidades prioritarias</b>	<b>179</b>
<b>Tabla 50 – Resumen de Necesidades Prioritarias</b>	<b>179</b>

<b>SP-30 Influencia de las condiciones del mercado</b>	<b>187</b>
<b>Tabla 51 – Influencia de las condiciones del mercado</b>	<b>187</b>
<b>SP-35 Recursos anticipados</b>	<b>188</b>
<b>Tabla 52 – Recursos anticipados</b>	<b>189</b>
<b>SP-40 Estructura Institucional de Entrega</b>	<b>195</b>
<b>Tabla 53 – Estructura institucional de entrega</b>	<b>195</b>
<b>Tabla 54 – Resumen de Servicios de Prevención de Personas sin Hogar</b>	<b>199</b>
<b>SP-45 Objetivos</b>	<b>202</b>
<b>Tabla 55 – Resumen de Objetivos</b>	<b>202</b>
<b>Table – Descripción de Objetivos</b>	<b>208</b>
<b>SP-50 Accesibilidad y Participación en Viviendas Públicas</b>	<b>211</b>
<b>SP-55 Barreras a la Vivienda Asequible</b>	<b>212</b>
<b>SP-60 Estrategia para la Falta de Vivienda</b>	<b>215</b>
<b>SP-65 Peligros de la Pintura a Base de Plomo</b>	<b>219</b>
<b>SP-70 Estrategia contra la Pobreza</b>	<b>221</b>
<b>SP-80 Supervisión</b>	<b>223</b>

#### **Plan de Acción Anual**

<b>AP-15 Recursos Esperados</b>	<b>225</b>
<b>Tabla 56 – Recursos Esperados - Tabla de Prioridades</b>	<b>225</b>
<b>Tabla – Límites Regulatorios para Actividades</b>	<b>233</b>
<b>AP-20 Metas y objetivos anuales</b>	<b>234</b>
<b>Tabla 57 – Resumen de Metas</b>	<b>234</b>
<b>Tabla – Descripción de Metas</b>	<b>238</b>

<b>AP-35 Proyectos</b>	<b>250</b>
<b>Tabla – Proyectos</b>	<b>250</b>
<b>AP-38 Resumen de Proyectos</b>	<b>252</b>
<b>Tabla – Resumen de Proyectos</b>	<b>252</b>
<b>AP-50 Distribución Geográfica</b>	<b>235</b>
<b>Tabla 59 – Distribución Geográfica</b>	<b>235</b>
<b>AP-55 Vivienda Asequible</b>	<b>283</b>
<b>Tabla 60 – Metas de un Año para Viviendas Asequibles por Requisito de Manutención</b>	<b>283</b>
<b>Tabla 61 – Metas de un Año para Viviendas Asequibles por Tipo de Apoyo</b>	<b>308</b>
<b>AP-60 Vivienda Pública</b>	<b>308</b>
<b>AP-65 Personas sin Hogar y otras Actividades con Necesidades Especiales</b>	<b>308</b>
<b>AP-70 Objetivos de HOPWA</b>	<b>309</b>
<b>Tabla 62 – Objetivos de Vivienda de HOPWA</b>	<b>311</b>
<b>AP-75 Barreras a la Vivienda Asequible</b>	<b>315</b>
<b>AP-85 Otras Acciones</b>	<b>318</b>
<b>AP-90 Requisitos Específicos del Programa</b>	<b>325</b>

## **Apéndices**

**SF-424**

**Certificaciones**

**Avisos Públicos**

**Plan de participación ciudadana**

# Resumen Ejecutivo

## ES-05 Resumen Ejecutivo- 24 CFR 91.200(c), 91.220(b)

### 1. Introducción

Memphis se encuentra en el cuadrante suroeste de Tennessee. Es la ciudad más grande del estado. También sirve como sede del condado de Shelby County, Tennessee. Según las estimaciones de cinco años de la ACS del 2017, la población es de aproximadamente 654,723 residentes. En 2016, se estimó que la población del área metropolitana de Memphis era de 1.342.842, lo que la convierte en la segunda área estadística metropolitana más grande del estado después del condado de Nashville-Davidson y la 42a más grande del país.

La ciudad de Memphis es una comunidad. Como tal, la ciudad es elegible para recibir asistencia directa bajo el programa de Subsidio Global de Desarrollo Comunitario (CDBG) del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD); ser una jurisdicción participante bajo el Programa de Alianzas de Inversión HOME (HOME); y un beneficiario de fórmula bajo la Subvención de Soluciones de Emergencia (ESG). Los fondos para estos programas se deben gastar dentro de la ciudad de Memphis para los participantes que cumplan con los criterios de elegibilidad aplicables y se deben utilizar para actividades elegibles como se describe en las reglamentaciones del programa. Además, la ciudad de Memphis es un beneficiario de fórmula bajo el programa de Oportunidades de Vivienda para Personas con SIDA (HOPWA); Estos fondos se utilizan para abordar las necesidades de las personas que viven con el VIH / SIDA y sus familias en el área metropolitana.

Como receptor de fondos federales de subvención, HUD requiere que la División de Vivienda Y Desarrollo Comunitario (HCD) produzca un Plan Consolidado (ConPlan). Este plan cubre las iniciativas estratégicas de la ciudad durante un período de cinco años. Además, el Plan de Acción Anual se presenta cada año y es una forma formal de actualizar el ConPlan. Tanto el ConPlan como el Plan de Acción Anual dirigen actividades de financiamiento para los programas federales de la Ciudad de Memphis (CDBG, HOME, ESG, HOPWA).

El ConPlan de cinco años de la Ciudad de Memphis identifica las necesidades de vivienda económica, desarrollo comunitario y desarrollo económico de la comunidad, y describe una estrategia integral y coordinada para abordarlas. Este documento incluye respuestas narrativas a preguntas específicas que los beneficiarios deben proporcionar para cumplir con las Regulaciones de Planificación Consolidada. El plan consolidado actual cubre el período del 1 de julio de 2019 al 30 de junio de 2024. Como se indicó, el Plan consolidado se actualiza cada año para reflejar las actividades y objetivos propuestos para el Plan Consolidado

MEMPHIS

1 of 331

próximo año del programa. Por lo tanto, este documento del Plan Consolidado también se compone del Plan de Acción Anual 2019. El Plan de Acción Anual para el 1 de julio de 2019 - 30 de junio de 2020 identifica proyectos que se implementarán o se están implementando actualmente y describe el uso de los recursos de vivienda federales, estatales y locales. En las páginas siguientes, encontrará un resumen de nuestros planes actuales y futuros, prioridades, programas, actividades y la estructura organizativa que respaldará el plan.

## **2. Resumen de los objetivos y Resultados Identificados en el Plan de Evaluación de Necesidades**

Las metas, objetivos y resultados se pueden encontrar en la sección “Plan Estratégico” bajo metas y necesidades prioritarias, y en la sección AP-20 - Metas y objetivos anuales.

## **3. Evaluación del Desempeño Pasado**

El Plan Consolidado 2016-2018 identificó cuatro categorías de proyectos: vivienda asequible, personas sin hogar, personas con necesidades especiales que no son habitantes de la calle y desarrollo comunitario sin vivienda. Los logros alcanzados durante el año fiscal que comienza el 1 de julio de 2017 y finaliza el 30 de junio de 2018 en estas áreas ayudaron a desarrollar las metas y proyectos de estos.

Bajo viviendas asequibles, HCD brindó asistencia para el pago inicial a 22 compradores de vivienda de ingresos bajos y moderados utilizando fondos de HOME. Otros 66 compradores adicionales recibieron asistencia para el pago inicial a través de la parte del programa de HOME financiada por la Ciudad, que tiene un límite de ingresos más alto. Las Organizaciones de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO) contribuyeron a satisfacer las necesidades de vivienda mediante la construcción de cinco unidades y la rehabilitación de tres unidades de vivienda para propietarios de viviendas. La adquisición y rehabilitación de tres unidades de alquiler estaba en marcha al final del programa del año 2016. 30 personas de la tercera edad recibieron asistencia para reparar sus techos en colaboración con Hábitat para la Humanidad como parte de su iniciativa Envejeciendo en el mismo lugar. La rehabilitación y la nueva construcción de 63 unidades de viviendas de alquiler asequibles estaban casi terminadas en la urbanización de ArtSpace Lofts en South Main.

Bajo la categoría de personas sin hogar, HCD proporcionó fondos de la Subvención de Soluciones de Emergencia a siete agencias para atender a un total de 2582 personas. 1043 personas recibieron asistencia a través de la Categoría de Refugio HESG, 2 fueron asistidas a través de la categoría de

prevención de personas sin hogar de HESG, 1305 fueron asistidas a través de la extensión de la calle y 232 fueron asistidas a través de la Categoría de Reubicación Rápida de HESG. Los fondos CDBG también se utilizaron para actividades que prestaron servicios a personas y familias sin hogar, incluyendo servicios de empleo, evaluaciones y referencias, asistencia de vivienda y otros servicios de apoyo. 12,499 personas fueron asistidas a través de estos programas.

En la categoría de necesidades especiales para personas que no son habitantes de la calle, 2260 personas recibieron asistencia a través de programas financiados con fondos de CDBG. Los fondos de HOPWA se utilizaron para proporcionar asistencia a 1033 personas, incluidas 278 personas que recibieron servicios de alquiler a corto plazo, hipotecas y servicios públicos para evitar la falta de vivienda, 276 personas que recibieron asistencia de alquiler basada en el tipo de arrendatarios, 19 personas recibieron vivienda permanente y 460 fueron asistidas a través de servicios de gestión de casos.

En el marco del desarrollo comunitario no relacionado con la vivienda, los fondos CDBG también se utilizaron para actividades de servicio público que beneficiaron a 1202 personas. Los fondos también se utilizaron para planificar actividades, incluyendo programas de pasantías, redacción de subvenciones y asistencia técnica, y el desarrollo de planes para vecindarios. El proyecto Crosstown Concourse, que fue financiado con una BEDI y fondos de préstamos de la Sección 108, celebró su apertura oficial en agosto de 2017. Para el 1 de julio de 2018, ya se habían creado 348 empleos de tiempo completo para Crosstown. Un nuevo proyecto financiado por el préstamo de la Sección 108, The Citizen, estaba en marcha durante el año fiscal 2018. The Citizen es un desarrollo de uso mixto que contiene 173 apartamentos y 9,800 pies cuadrados de espacio comercial. El proyecto es una revitalización de un antiguo hotel arruinado que incluye la demolición de un edificio de oficinas asociado y la nueva construcción de un edificio de apartamentos en su lugar. En el año fiscal 2018, el proyecto creó 200 empleos administrativos y de construcción.

#### **4. Resumen del Proceso de Participación Ciudadana y el Proceso de Consulta**

La División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD) busca aportes sobre las necesidades y programas de vivienda y desarrollo comunitario de una amplia variedad de servicios sociales / grupos de defensa, agencias públicas y ciudadanos. Para facilitar este proceso, HCD identifica y se reúne regularmente con las partes interesadas, que representan a las organizaciones y a las personas atendidas por nuestros programas. HCD se comunica con las partes interesadas sobre temas actuales, necesidades, prioridades, y recomendaciones a corto y largo plazo que se enfocan en la asignación de recursos y coordinación entre agencias. HCD también publica información sobre el proceso de planificación, borradores de documentos y presentaciones en el sitio web de la Ciudad, así como avisos de audiencia pública.

En reuniones con ciudadanos y grupos de sesiones de planificación sobre el Plan Consolidado, HCD proporciona información sobre:

- La cantidad de fondos que se recibirán de fuentes federales.
- Los tipos de actividades que pueden llevarse a cabo bajo diversos programas de subvenciones.
- Cantidad de fondos que beneficiarán a personas de bajos y muy bajos ingresos.
- Planes para minimizar el desplazamiento de personas o ayudar a los desplazados.

Además, HCD hace todo lo posible para proporcionar asistencia técnica a las organizaciones que representan a poblaciones de bajo y muy bajos ingresos en el desarrollo de propuestas de financiación en cualquiera de los programas descritos en el Plan Consolidado. HCD proporciona, según lo requerido por las reglas del Plan Consolidado, acceso a registros e informes relacionados con el plan y al uso de fondos federales durante los cinco años previos.

HCD generalmente realiza dos (2) audiencias públicas: en la primera audiencia, se presenta el desempeño del año anterior, el proceso de Planificación Consolidada y el proceso de participación ciudadana. La segunda audiencia presenta el anteproyecto del Plan Consolidado y solicita los comentarios de los asistentes de la sesión de planificación/ ciudadanos sobre el plan propuesto. Este año, la primera audiencia pública se celebró el 7 de febrero de 2019 y la segunda se celebró el 28 de mayo de 2019.

Las audiencias públicas se llevan a cabo en horarios y lugares convenientes para los posibles beneficiarios y se harán adaptaciones para las personas con discapacidades. Todas las audiencias públicas se publican con al menos una semana de anticipación en el periódico local de circulación diaria general y en el periódico bilingüe en español e inglés más grande de la ciudad.

Las copias del borrador del Plan Consolidado están disponibles para su revisión y comentarios por un período no menor a 30 días antes de la presentación final a HUD. HCD anuncia que se publican copias del borrador del plan en su sitio web, proporciona la dirección de este, y anuncia que están disponibles para su revisión en las oficinas de HCD y la rama principal de la biblioteca pública.

También se publican avisos públicos sobre la disponibilidad del desempeño anual consolidado, Informes de evaluación y enmiendas al plan.

**5. Resumen de Comentarios Públicos**

No se recibieron comentarios sobre el borrador del plan.

**6. Resumen de comentarios o puntos de vista no aceptados y las razones para no aceptarlos**

No hubo comentarios u opiniones que no fueron aceptadas.

**7. Resumen**

**OPCIONAL**

## El Proceso

### PR-05 Agencias Principales y responsables 24 CFR 91.200 (b)

1. Describa la agencia / entidad responsable de preparar el Plan Consolidado y los responsables de la administración de cada programa de subvenciones y fuente de financiamiento.

Las siguientes son las agencias / entidades responsables de preparar el Plan Consolidado y las responsables de la administración de cada programa de subvenciones y fuentes de financiamiento.

Rol de la Agencia	Nombre	Departamento / Agencia
Agencia Líder	MEMPHIS	
Administrar CDBG		División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis
Administrar HOPWA		División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis
Administrar HOME		División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis
Administrar ESG		División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis
Administrar HOPWA-C		

Tabla 1 – Agencias Responsables

### Narrativa

HCD sirve como la agencia principal responsable de preparar este Plan Anual y también es la principal agencia pública responsable de administrar todos los programas asistidos por CDBG, HOME, ESG y HOPWA cubiertos por este plan.

### Información de Contacto Público del Plan Consolidado

City of Memphis, Division of Housing and Community Development.

Attn: Planning Department

170 North Main Street, 3rd Floor

Memphis, TN 38103

Plan Consolidado

MEMPHIS

OMB Control No: 2506-0117 (exp. 06/30/2018)

6 of 331

## **PR-10 Consulta - 91.100, 91.200(b), 91.215(l)**

### **1. Introducción**

La ciudad consulto con viviendas, servicios sociales y otras agencias para comprender y responder a las necesidades respectivas de los residentes de ingresos bajos y moderados. Debido a que HCD no tiene los recursos para revitalizar completamente los vecindarios por sí solo, busca formas creativas de coordinar los servicios y reunir a los grupos para hacer una diferencia dentro de estas áreas. El apalancamiento de recursos y asociaciones con otras agencias como: agencias de la Ciudad y del Condado, proveedores de servicios sociales, fundaciones, CDC, otras organizaciones basadas en el vecindario, la comunidad basada en la fe, colegios, universidades y desarrolladores privados, son componentes críticos de esta estrategia.

**Proporcionar un resumen conciso de las actividades de la jurisdicción para mejorar la coordinación entre los proveedores de vivienda pública y asistida, y las agencias privadas y gubernamentales de salud general, salud mental y servicios (91.215 (l)).**

HCD trabaja con proveedores de vivienda para identificar de manera integral los programas que existen, especialmente aquellos para ayudar a ciudadanos de ingresos bajos y moderados, personas de la tercera edad, personas sin hogar y personas con discapacidades. HCD se asocia con proveedores de vivienda en torno a cuestiones específicas de este sector, como necesidades de vivienda de alquiler, rehabilitación de vivienda, modificaciones de viviendas para personas mayores y personas con discapacidades para aumentar la visibilidad de las viviendas financiadas a través de programas de vivienda y otros. La coordinación ofrecida por HCD incluye convocar y facilitar el diálogo sobre las necesidades dentro de la comunidad y los recursos locales disponibles. En muchos casos, la coordinación se desencadena por proyectos específicos, como HOPE VI y Choice Neighborhoods, para planificar de manera integral las necesidades de vivienda de un área en particular. HCD también coordina y / o participa en los esfuerzos en torno a necesidades específicas relacionadas con la vivienda, incluidas las ejecuciones hipotecarias, la visibilidad y la vivienda justa.

HCD participa en una variedad de iniciativas que tienen como objetivo mejorar la coordinación con la salud general, la salud mental y la prestación de servicios. Los programas para personas sin hogar se coordinan a través de la Alianza de la Comunidad para Personas sin Hogar que tiene la responsabilidad de identificar las necesidades y prioridades de servicio y vivienda, y coordinar la preparación de la solicitud para HUD bajo la competencia anual de financiación Continuum of Care. Los esfuerzos específicos para coordinar la asistencia de vivienda y los servicios para personas sin hogar son los siguientes:

Para mejorar la coordinación en torno a los problemas de salud, la Common Table Health Alliance, anteriormente Healthy Memphis Common Table, se formó como una colaboración

comunitaria de mejora de la atención médica regional de múltiples partes interesadas, sin fines de lucro, que presta servicios a 1.3 millones de personas en el área metropolitana del Memphis. CTHA involucra a socios de la comunidad, incluidos organizaciones, coaliciones, escuelas, iglesias, agencias gubernamentales y personas dedicadas a mejorar la salud y el bienestar de nuestra región. CTHA ha construido una marca como una organización neutral y única al reunir a las personas en torno a una "mesa común" y crear conversaciones que generen cambios regionales. Su enfoque es galvanizar a la fuerza colectiva de la comunidad para lograr el bien mayor.

**Describa la coordinación de la agencia 'Cuidado Continuo' (Continuum of Care) y los esfuerzos para abordar las necesidades de las personas sin hogar (particularmente individuos y familias crónicamente sin hogar, familias con niños, veteranos y jóvenes no acompañados) y personas en riesgo de quedarse sin hogar.**

Las subvenciones en bloque para el desarrollo comunitario han sido durante mucho tiempo una fuente de financiación para la agencia líder Cuidado Continuo (CoC en sus siglas en inglés) y varios esfuerzos se han realizado para alinear las prioridades de financiación en CDBG, ESG y HOME con el plan de acción para acabar con la falta de vivienda. El jefe de la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis, el cual es el presidente del Comité de Políticas de Alcaldes para Terminar con la Falta de Vivienda, junto con su Administrador de Vivienda para Personas sin Hogar y Necesidades Especiales ocupan un puesto permanente en el Consejo de Gobierno, el principal órgano de toma de decisiones para el Consorcio de personas sin hogar. Estas personas tienen un papel directo en guiar y administrar los programas NSP, CDBG, HOPWA, ESG y HOME.

CoC tiene varios programas de Reubicación Rápida / Vivienda Permanente financiados a través del programa de Competencia de la agencia Cuidado Continuo (CoC en sus siglas en inglés) de HUD, que provee un flujo de fondos significativo y renovable para apoyar nuestro exitoso programa de Reubicación Rápida. La Ciudad ha priorizado el Subsidio Global para el Desarrollo de la Comunidad, el Subsidio de Soluciones de Emergencia y el financiamiento de HOME y ha recaudado fondos generales locales, y fondos privados para mantener la línea directa de admisión de personas sin hogar. Esperamos que estos recursos se designen continuamente para la reubicación rápida y otros programas relacionados con el Plan del alcalde para poner fin a la falta de vivienda. Finalmente, la financiación se ha asegurado a través del United Way Siemer Institute para proporcionar servicios de apoyo adicionales para familias atendidas por el Subsidio de Soluciones de Emergencia (ESG) y servicios de estabilidad de la vivienda financiados por la Subvención de Implementación del Plan de Acción del alcalde (AIG), y otras fundaciones estatales y privadas. La prestación de servicios de Agape es un modelo de dos generaciones que brinda a las familias incluidas (las que reciben servicios a través de esfuerzos de Reubicación Rápida) con recursos desde el inicio de sus vidas hasta su carrera profesional.

**Describa la consulta con Continuum of care que sirve al área de la jurisdicción para determinar cómo asignar fondos ESG, desarrollar estándares de desempeño y evaluar resultados, desarrollar fondos, políticas y procedimientos para la administración del Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar (HMIS)**

La Ciudad de Memphis en colaboración con el Continuum of Care local utiliza las prioridades establecidas por CoC para la Subvención de Soluciones de Emergencia. El Administrador de la Ciudad de Memphis del Departamento de Personas sin Hogar y Necesidades Especiales forma parte del Consejo de Gobierno que implementa y supervisa la toma de decisiones del CoC. Una vez que las prioridades son establecidas por el CoC, esas prioridades se utilizan en la Subvención de Soluciones de Emergencia a través de su proceso de solicitud que está abierto una vez al año para los solicitantes elegibles. Hay un proceso de selección, que se implementa utilizando el Comité de Clasificación y Revisión del Continuum of Care local. El comité de clasificación y revisión selecciona a los beneficiarios de la Subvención de Soluciones de Emergencia en función de las prioridades establecidas por el Continuum of Care junto con otros factores que incluyen el rendimiento anterior, la viabilidad operativa, la necesidad del proyecto, la calidad del proyecto y la capacidad del solicitante.

Los contratos de la subvención de soluciones de Emergencia (ESG) iniciados por la Ciudad de Memphis incluyen en los requisitos de que los beneficiarios participen en el Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar (HMIS). Los puntos de referencia de desempeño para los beneficiarios de la subvención de soluciones de Emergencia (ESG) han sido establecidos por Continuum of Care y se incorporan a los contratos de ESG. Este año, el Departamento del Sistema de Información de Gestión de Personas sin Hogar (HMIS) de la agencia líder de CoC recopiló datos sobre el rendimiento para ayudar en la evaluación de los beneficiarios de la subvención de soluciones de Emergencia (ESG).

**2. Describa las agencias, grupos, organizaciones y otras personas que participaron en el proceso y describa las consultas de jurisdicción con viviendas, agencias de servicios sociales y otras entidades.**

Varias agencias, partes interesadas y organizaciones participaron en el proceso al proporcionar información para el proceso de planificación. Algunos de estos incluyen:

Tabla 2 - Agencias, grupos, organizaciones que participaron

1	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Autoridad de Vivienda de Memphis (Memphis Housing Authority)
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Autoridad de Vivienda Pública (PHA)
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Necesidades de Vivienda Pública Análisis de Mercado Estrategia contra la Pobreza
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia / grupo / organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Personal de HCD y los departamentos de la autoridad de Memphis Housing, que incluyen mejoras de capital, HOPE VI / Choice Neighborhoods, Housing Choice Voucher, Asset Management y Executive coordinan y comparten información relacionada con las necesidades de los residentes, necesidades políticas, planes de desarrollo, viviendas existentes y otros artículos para ayudar a identificar las necesidades de vivienda y compartir información sobre urbanizaciones futuras y asociaciones.
2	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Community Alliance for the Homeless
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Servicios- Personas sin hogar
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Necesidades de personas sin hogar: personas sin hogar crónicas Necesidades de personas sin hogar - Familias con niños Necesidades de personas sin hogar - Veteranos Necesidades de personas sin hogar - Jóvenes no acompañados Estrategia de personas sin hogar

<p><b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia / grupo / organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b></p>	<p>HCD tiene una relación contractual continua con La Alianza Comunitaria para las Personas sin Hogar. La Alianza brinda planificación, asistencia técnica y coordinación de servicios a agencias públicas y privadas que trabajan para terminar con la falta de vivienda en el condado de Shelby. La ciudad y el condado se han asociado con la Alianza para desarrollar y supervisar el Plan de Acción para terminar con la falta de vivienda en Memphis y el condado de Shelby.</p>
---	--

3	<p><b>Agencia/Grupo/Organización</b></p>	<p>Consejo Asesor del Alcalde para Ciudadanos con Discapacidades (Mayor's Advisory Council for Citizens with Disabilities)</p>
	<p><b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b></p>	<p>Servicios-Personas con discapacidad</p>
	<p><b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b></p>	<p>Evaluación de Necesidades de Vivienda Necesidades Especiales para Personas sin Hogar</p>
	<p><b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia / grupo / organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b></p>	<p>MACCD participó en debates destinados a Identificar necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con personas con discapacidades</p>
4	<p><b>Agencia/Grupo/Organización</b></p>	<p>Memphis Health Education and Housing Facilities Board</p>
	<p><b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b></p>	<p>Vivienda</p>
	<p><b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b></p>	<p>Evaluación de Necesidades de Vivienda Análisis de Mercado</p>
	<p><b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/ organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b></p>	<p>La Junta de Educación para la Salud e Instalaciones de Vivienda de Memphis (MHEHFB) participó en debates destinados a identificar las necesidades, los objetivos y las métricas de rendimiento relacionadas con la vivienda asequible. La participación del MHEFB proporciona información sobre los recursos disponibles, las necesidades de vivienda asequible y otra información relacionada con la vivienda.</p>

5	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Build Live Develop Grow - BLDG
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Organización de planificación Líderes cívicos
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidad de Vivienda Análisis de Mercado Desarrollo Económico Vecindarios
<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>		BLDG Memphis (Build. Live. Develop. Grow.) Es una coalición de organizaciones e individuos que apoyan el desarrollo y la reurbanización de vecindarios saludables, vibrantes, atractivos y económicamente sostenibles en toda la región de Memphis. Logramos esto a través de políticas y abogacía; compromiso comunitario y compromiso cívico; y programas de desarrollo de capacidades para organizaciones de desarrollo comunitario. BLDG Memphis es la nueva identidad organizativa por el Consejo de Desarrollo Comunitario de Memphis, incluyendo el programa de Memphis habitable. Bajo esta nueva pancarta, BLDG Memphis unifica y promueve las mismas prioridades, incluyendo el fortalecimiento de la industria del desarrollo comunitario en Memphis y se centra en cuestiones de crecimiento y desarrollo, incluido el uso del suelo y el transporte, además de aumentar la participación pública en las decisiones de planificación y desarrollo.
6	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	MEMPHIS CENTER FOR INDEPENDENT LIVING
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios-Personas con Discapacidad
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidad de vivienda Necesidades especiales para Individuos que no son Habitantes de la calle Análisis de Mercado

	<p><b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b></p>	<p>Centro de Memphis para la vida independiente participó en debates destinados a identificar las necesidades, prioridades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con las áreas de necesidades especiales no relacionadas con vivienda y de vivienda del plan. Los resultados anticipados de la participación incluyen aportes sobre las necesidades de vivienda y servicios para personas con discapacidad.</p>
7	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Shelby County Health Department

	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Servicios-Niños Servicios-Personas con VIH / SIDA Servicios-Salud Agencia de salud
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Necesidades especiales para personas sin hogar Estrategia HOPWA Estrategia contra la pobreza Estrategia de pintura basada en plomo
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	El Departamento de Salud del Condado de Shelby junto con HCD implementará el Programa de demostración de reducción del riesgo de pintura a base de plomo, que incluye proporcionar las pruebas para determinar si un niño tiene niveles elevados de plomo en la sangre. El departamento de salud también proporcionó datos que identifican patrones en condiciones relacionadas con la salud en todo el condado de Memphis y Shelby. El programa Ryan White, consulta al personal del programa para obtener los datos necesarios para apoyar el desarrollo del componente de necesidades especiales para personas sin hogar del plan.
8	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Memphis Area Association of Governments
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Organización Regional
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Desarrollo Económico
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	MAAG trabaja en estrecha colaboración con gobiernos y organizaciones sin fines de lucro para identificar, elaborar y defender a la legislación y al público lo cual sirve para mejorar la calidad de vida general de todos los residentes. MAAG es un recurso regional para programas federales que apoyan iniciativas de desarrollo económico y es un defensor de la economía y la infraestructura regional. MAAG también recibe fondos a través de la Agencia Estatal de Vivienda para reparar los hogares de los ciudadanos con bajos ingresos.
9	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Memphis Area Legal Services Memphis Fair Housing Center

	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Servicios – Vivienda Servicios-Niños Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Personas con discapacidad Servicios-Personas con VIH / SIDA Servicios-Víctimas de violencia doméstica Servicios-personas sin hogar Vivienda de servicio justo Servicios: víctimas
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de necesidad de vivienda Necesidades de vivienda pública Necesidades especiales para personas sin hogar
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Los Servicios Legales del Área de Memphis (MALS) ayudan a la ciudad promoverá la vivienda justa investigando quejas referentes a esta misma y a través de los esfuerzos de educación y divulgación relacionados con la vivienda justa. MALS también tiene programas que ayudan a las víctimas de violencia doméstica y prestan asistencia legal para personas necesitadas.
10	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Greater Memphis Chamber
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Líderes Empresariales y Cívicos
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Análisis de Mercado Desarrollo Económico
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	La ciudad de Memphis trabaja con la Cámara en una serie de iniciativas destinadas a fortalecer los negocios existentes de Memphis y servir como catalizador para el nuevo comercio y desarrollo económico; además de fomentar alianzas que formen una fuerza laboral calificada vinculada a una industria específica, infraestructura eficiente y un entorno que estimule el crecimiento; y para acelerar el crecimiento económico y el éxito conectando personas, programas y recursos
11	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Memphis Ryan White Transitional Grant Area

	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Servicios-Personas con VIH / SIDA Otro gobierno – Condado
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Estrategia HOPWA
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	HCD coordina con el programa Memphis Ryan White para financiar programas de oportunidades de vivienda para personas con SIDA (HOPWA) y también se basa en datos proporcionados a través de la evaluación de necesidades de Ryan White TGA para determinar las necesidades de las personas que viven con VIH / SIDA en el área metropolitana de Memphis.
12	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Tennessee Housing Development Agency
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Vivienda Otro gobierno – Estado
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de necesidad de vivienda Análisis de Mercado
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	HCD trabaja en estrecha colaboración con la Agencia de Desarrollo de Vivienda de Tennessee (THDA) en una serie de temas relacionados con la vivienda. HCD participa en la Coalición de Vivienda Asequible West TN, que está compuesta por organizaciones interesadas en promover viviendas asequibles en el Estado de Tennessee. Los objetivos y resultados de participar en la coalición son establecer y apoyar una red activa y efectiva de partes interesadas educadas y comprometidas a comprender y abordar las necesidades de vivienda asequible en Tennessee. También, para comunicar y defender eficazmente la necesidad y el impacto social y económico de viviendas asequibles en Tennessee para legisladores, líderes cívicos, líderes empresariales, proveedores de viviendas, comunidades y el público en general, y para establecer y mantener asociaciones activas con los financiadores de la iniciativa de viviendas asequibles en Tennessee.
13	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Shelby County Department of Housing

	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Servicios de vivienda Servicio para personas mayores Vivienda justa Otro gobierno - Condado
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de necesidad de vivienda Análisis de mercado Estrategia para abordar la pintura basada en plomo
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	HCD trabaja en estrecha colaboración con el condado de Shelby. El Departamento de Vivienda compartirá información y copatrocinará las discusiones relacionadas con la vivienda en Memphis y el condado de Shelby.
14	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Women's Foundation for a Greater Memphis
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Servicios-Niños Fundación
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Necesidades de Vivienda Pública Necesidades de Personas sin Hogar - Familias con niños Estrategia contra la pobreza
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	La Fundación de Mujeres para un Gran Memphis hace hincapié en la reducción de la pobreza y el apoyo a las agencias que brindan servicios a personas de ingresos bajos y moderados con el objetivo de promover la sostenibilidad y la autosuficiencia. HCD trabaja en estrecha colaboración con la fundación en torno a la identificación de estrategias que ayudarán a avanzar en este trabajo.
15	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Habitat for Humanity of Greater Memphis
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Vivienda Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Personas con discapacidad

<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda
---	---------------------------------------

	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Hábitat para la Humanidad participó en discusiones destinadas a identificar las necesidades, prioridades, objetivos y métricas de rendimiento relacionadas con el área de vivienda del plan y actualmente es un socio en un programa de reparación para personas mayores y en proyectos de remodelación en varios vecindarios, incluidos Uptown y Hickory Hill. Los resultados anticipados de la participación incluyen aportes sobre las necesidades de vivienda, incluida la asesoría de vivienda y la asesoría financiera, y las barreras para la vivienda asequible.
16	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Aging Commission of the Mid-South
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Vivienda Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Personas con discapacidad Servicios-Salud Vivienda de servicio justo
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de necesidades de viviendas Necesidades especiales de personas que no son habitantes de la calle
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	La Comisión de Envejecimiento del Medio Sur participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la población con necesidades especiales sin hogar, específicamente personas de la tercera edad.
17	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Wesley Housing Corporation
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Vivienda Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Personas con discapacidad
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda

	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Wesley Housing Corporation participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda, específicamente la vivienda para personas mayores.
18	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Metropolitan Inter-Faith Association
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Personas sin hogar
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Necesidades de personas sin hogar – Necesidades de personas sin hogar crónicas Necesidades de personas sin hogar - Familias con niños Necesidades de personas sin hogar – Veteranos Necesidades de personas sin hogar - Jóvenes no acompañados Estrategia de personas sin hogar
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	MIFA participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la población individuos con necesidades especiales que no son habitantes de la calle y la población sin hogar, específicamente personas de la tercera edad y personas sin hogar.
19	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	CAAP
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Salud
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Necesidades especiales de personas que no son habitantes de la calle
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	La CAAP participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, objetivos y métricas de rendimiento relacionadas con la población con necesidades especiales que no son habitantes de la calle, específicamente personas con dependencia de alcohol y drogas, y personas mayores.
20	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	CASE MANAGEMENT, INC.

	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios – Vivienda
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Necesidades especiales de personas que no son habitantes de la calle
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Case Management, Inc. participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, los objetivos y las métricas de rendimiento relacionadas con la población con necesidades especiales que no son habitantes de la calle, específicamente relacionadas con la asistencia de alquiler basada en inquilinos.
21	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Meritan, Inc.
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Servicios-Personas de edad avanzada Servicios-Personas con discapacidad
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Necesidades especiales para personas que no son habitantes de la calle
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Meritan participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, objetivos y métricas de rendimiento relacionadas con la población con necesidades especiales que no son habitantes de la calle, específicamente personas con dependencia de alcohol y drogas, y personas mayores.
22	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Neighborhood Preservation Inc.
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de necesidades de vivienda Plagas
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	NPI participó en discusiones dirigidas a Identificar las necesidades, los objetivos y las métricas de rendimiento en cuanto a vivienda, específicamente relacionadas con las plagas.
23	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	The Works, Inc. CDC

<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios – Organización Vecinal de Vivienda
---	--

	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Works, Inc. participó en discusiones dirigidas para identificar las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda.
24	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Binghampton Development Corporation
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios – Servicios de vivienda Servicios para personas mayores Organización vecinal de empleo
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Desarrollo Económico
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	La Corporación de Desarrollo de Binghampton participó en discusiones dirigidas a identificar las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda.
25	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Oasis of Hope
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Servicios de vivienda Servicios para niños Servicios de educación Organización vecinal de empleo
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Desarrollo Económico
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Oasis of Hope participó en discusiones dirigidas identificando las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda.

26	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	The Heights CDC
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Organización Vecinal
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	The Heights CDC proporcionó comentarios relacionados con la identificación de las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda.
27	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Frayser Community Development Corporation
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios - Vivienda Organización Vecinal
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de Consulta?</b>	Evaluación de Necesidades de Vivienda Análisis de Mercado
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Frayser CDC proporcionó comentarios relacionados con la identificación de las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda.
28	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Friends for life
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicio – Vivienda
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	VIH / SIDA

	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Friends for Life proporcionó comentarios relacionados con la identificación de las necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con las necesidades de las personas con necesidades especiales que no son habitantes de la calle.
29	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	United Housing, Inc.
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Vivienda Servicios- Vivienda
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Housing
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	United Housing proporcionó comentarios relacionados con identificación de necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con la vivienda.
30	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Community LIFT
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de lucro Organización de Vecinales
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Desarrollo comunitario no relacionado con Vivienda

	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Community LIFT proporcionó comentarios relacionados con Identificar necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionadas con el desarrollo comunitario no relacionado con la vivienda
31	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Green and Healthy Homes Initiative
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de lucro
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de Consulta?</b>	Vivienda
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	GHHI proporcionó comentarios relacionados con la identificación de necesidades, objetivos y métricas de desempeño relacionados con la vivienda.
32	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Family Safety Center
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de lucro Violencia doméstica
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de Consulta?</b>	Necesidades especiales para personas que no son habitantes de la calle

	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	El Centro de Seguridad Familiar participó en discusiones sobre la identificación de necesidades, objetivos, metas y métricas de desempeño relacionadas con la violencia doméstica / necesidades especiales de personas que no son habitantes de la calle.
33	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Peabody House
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de lucro  Personas sin Hogar  Enfermedad mental
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de Consulta?</b>	Personas sin Hogar
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Peabody House participó en discusiones y proporcionó información sobre la identificación de necesidades, objetivos, metas y métricas de desempeño en el área de personas sin hogar y enfermedades mentales.
34	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Catholic Charities of West Tennessee
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de lucro  Personas sin Hogar  Veteranos
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Personas sin Hogar

	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/ organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Las Caridades Católicas participaron en discusiones y aportaron información sobre la identificación de necesidades, objetivos, metas y métricas de desempeño en el área de personas sin hogar.
35	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	YWCA
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de Lucro  Personas sin Hogar  Violencia Domestica
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Personas sin Hogar  Necesidades especiales para personas que no son habitantes de la calle
	<b>Describa brevemente cómo Se consultó a la agencia/grupo/ organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	YWCA participó en discusiones y brindó información sobre la identificación de necesidades, objetivos, metas y métricas de desempeño en el área de necesidades especiales para personas que no son habitantes de la calle y personas sin hogar.
36	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Center for Transforming Communities
	<b>Tipo de Agencia/Grupo/Organización</b>	Sin ánimo de lucro
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por medio de la Consulta?</b>	Desarrollo comunitario no relacionado con Vivienda

	<p><b>Describa brevemente cómo se consultó a la agencia/grupo/organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b></p>	<p>El Centro para la Transformación de Comunidades participó en discusiones y aportó información sobre la identificación de necesidades, objetivos, metas y métricas de desempeño en el área de desarrollo comunitario que no está relacionado con la vivienda.</p>
--	---	---

**Identifique cualquier tipo de agencia no consultada y proporcione la justificación para no consultar**

A lo largo del proceso de desarrollo del Plan Estratégico Consolidado de Tres Años para 2019-2023 y el Plan de acción anual 2019, HCD consultó con un amplio grupo de proveedores de vivienda, proveedores de servicios para personas sin hogar, proveedores de servicios a personas con necesidades especiales, otras agencias gubernamentales, ciudadanos, fundaciones, instituciones educativas, desarrolladores de viviendas, organizaciones de defensa y otros. No hay un tipo de agencia que no haya sido consultado.

**Otros esfuerzos de planificación local / regional / estatal / federal considerados al preparar el Plan**

Nombre del plan	Organización líder	¿Cómo se superponen los objetivos de su Plan Estratégico con los objetivos de cada plan?
Continuum of Care	Alianza comunitaria para personas sin hogar	HCD incorpora los objetivos establecido a través del proceso “Continuum of Care” en su plan estratégico para personas sin hogar y actualizaciones de metas y objetivos anualmente, si es necesario.
Mid-South Regional Greenprint	Oficina de Sostenibilidad de Memphis y el condado de Shelby	El Plan Greenprint está destinado para mejorar la calidad de vida de las personas en los vecindarios y las comunidades de todo el Medio Sur. Los objetivos de este plan incluyen la protección del espacio verde, expandir oportunidades recreativas, mejorar la salud pública, aumentar el acceso a empleos y escuelas, acceso a alimentos frescos y hacer que los vecindarios sean transitables. Todos estos objetivos se alinean con los objetivos de HCD.
MHA Plan de Cinco Años	Autoridad de Vivienda de Memphis	HCD incorpora los objetivos de la Autoridad de Vivienda de Memphis en la sección de vivienda que también están estrechamente alineados con la mejora de los vecindarios, especialmente a través de los programas HOPE VI y Choice Neighborhoods.
Plan de diez años para acabar con la falta de Vivienda	Community Alliance for the Homeless	HCD incorpora los objetivos establecido a través del plan de acción en su plan estratégico relacionado con la falta de vivienda.

Memphis 3.0	City of Memphis	<p>Memphis 3.0 es un detallado proceso de dos años que producirá lo que los planificadores llaman un plan integral. En términos generales, los pasos son 1) identificar problemas; 2) objetivos del estado; 3) recopilar datos; 4) evaluar las condiciones actuales y futuras; 5) crear planes de implementación; 6) evaluar alternativas; 7) adoptar el plan; 8) iniciar acciones para llevar a cabo el plan; y 9) monitorear el plan e informar al público.</p>
Resilient Shelby	Memphis y el condado de Shelby	<p>Una de las actividades financiadas a través de la Subvención de Competencia de Resiliencia ante Desastres nacionales otorgada a Memphis y el Condado de Shelby un Plan de Resiliencia Regional, el cual proporciona un medio para vincular actividades financiadas a través de la subvención y otros esfuerzos similares con el Plan de Sostenibilidad y Plan Regional del Medio-Sur. Además, identifica actividades futuras que servirán para aumentar la capacidad de recuperación del condado de Shelby a los choques causados por tormentas e inundaciones severas. El plan también considerará recomendaciones para hacer que el Condado de Shelby sea más resistente a otros tipos de riesgos climáticos, como fuertes vientos, nieve y hielo, calor o frío extremo y sequía.</p>

**Tabla 3 - Otros esfuerzos de planificación local / regional / federal**

**Describa la cooperación y coordinación con otras entidades públicas, incluido el estado y las unidades adyacentes del gobierno local general, en la implementación del Plan consolidado (91.215 (l))**

La División de Policía de Memphis (MPD) ha implementado estrategias de reducción de delitos basadas en datos, incluyendo el centro de delitos en tiempo real. Según la necesidad y los datos recolectados, la división policial implementa estrategias que se basan más en la comunidad. HCD trabaja con MPD para obtener datos sobre delitos y para discutir las necesidades y estrategias de seguridad pública específicas de los vecindarios en los que trabaja HCD.

HCD trabaja con Obras Públicas en relación con viviendas asequibles, desarrollo de vecindarios y desarrollo de infraestructura. Estos departamentos son responsables de la pavimentación y mantenimiento de calles, mantenimiento de desagües, ingeniería ambiental y aplicación de códigos. Todo esto tiene un impacto en la vivienda y los barrios.

La división de luz, gas y agua (MLGW) tiene varios programas que complementan los esfuerzos de desarrollo comunitario. MLGW ofrece un programa especial de reembolso de servicios públicos para proporcionar incentivos a los desarrolladores de viviendas asequibles. MLGW también tiene programas que fomentan y certifican los estándares de construcción ecológica para hacer que las viviendas sean más eficientes energéticamente. MLGW también se está asociando para implementar un programa de reparación, destinado a ayudar a los ancianos a envejecer en el mismo lugar. Las contribuciones de MLGW ayudan a los propietarios a hacer que sus hogares sean más eficientes energéticamente.

La División de Parques de Memphis se asocia con HCD y vecindarios para garantizar que haya instalaciones recreativas de calidad, incluidos parques, bibliotecas, centros comunitarios, canchas de tenis, piscinas y otras instalaciones recreativas en toda la ciudad.

La Autoridad de Tránsito del Área de Memphis (MATA) trabaja para encontrar soluciones para las personas de bajos ingresos que necesitan transporte para trabajar. Los objetivos principales de MATA son asegurar que los servicios de MATA satisfagan y apoyen las necesidades de la comunidad, hacer que el autobús sea una opción atractiva para más personas en la comunidad y que se operen de la manera más rentable y eficiente posible.

A nivel estatal, HCD trabaja con la agencia estatal de vivienda, THDA, en una serie de proyectos

programáticos y relacionados con políticas que mejorarán la implementación de programas de vivienda asequible, especialmente en áreas de viviendas de alquiler y rehabilitación de viviendas.

**Narrativa (opcional):**

## PR-15 Participación Ciudadana

### 1. Resumen del proceso de participación ciudadana y esfuerzos realizados para ampliar la participación de esta Resumir el proceso de participación ciudadana y cómo impactó el establecimiento de metas.

Los planes anuales y estratégicos de Memphis se desarrollan mediante la revisión y el análisis de los datos disponibles, las estadísticas y las tendencias relacionadas con las necesidades locales de vivienda y desarrollo comunitario. Los esfuerzos de divulgación utilizados para ampliar la participación ciudadana incluyen la creación de redes con organizaciones que representan grupos de vecinos, poblaciones objetivo (personas sin hogar, personas mayores, enfermos mentales, etc.), entidades de desarrollo de viviendas sin fines de lucro y con fines de lucro. La información recibida de la interacción con estos participantes y su alcance proporciona una base para los esfuerzos de planificación de Memphis y las actividades para establecer metas.

#### Alcance de Participación Ciudadana

Orden de clasificación	Modo de divulgación	Objetivo de divulgación	Resumen de respuesta / asistencia	Resumen de comentarios recibidos	Resumen de comentarios no aceptados y razones	URL (si es aplicable)
1	Audiencia pública		Las audiencias públicas se llevaron a cabo el 7 de febrero, 2019 y 28 de mayo de 2019. La asistencia a esta audiencia pública incluyó personal de HCD.	Los comentarios se resumen en el resumen ejecutivo de este plan anual.	No hubo comentarios en la reunión.	
2	Anuncio en el periódico	No en inglés - Especifique otro idioma: español Comunidad no señalada /Toda la Comunidad				

Orden de clasificación	Modo de divulgación	Objetivo de divulgación	Resumen de respuesta / asistencia	Resumen de comentarios recibidos	Resumen de comentarios no aceptados y razones	URL (si es aplicable)
3	Alcance de internet	Comunidad no señalada /Toda la Comunidad				
4	Redes	Comunidad no señalada /Toda la Comunidad				

**Tabla 4 – Alcance de Participación Ciudadana**

# Evaluación de Necesidades

## NA-05 Resumen

### Resumen de Evaluación de Necesidades

Memphis utilizó las siguientes fuentes en sus esfuerzos por identificar las necesidades del plan estratégico de cinco años.

- **Necesidades de Vivienda:** La ciudad confía en la Autoridad de Vivienda de Memphis, los socios locales y los datos de vivienda para identificar las necesidades de vivienda para familias, arrendatarios, propietarios y residentes de viviendas públicas de ingresos insuficientes, ingresos moderados e ingresos medios. Utilizando los datos de CHAS y otros datos incluidos en el análisis del mercado de la vivienda, esas categorías de ingresos y tipos de vivienda que tienen las necesidades obvias más altas, recibirán consideración prioritaria a medida que la ciudad intenta asignar fondos a todos aquellos que califiquen dentro de las mismas.
- **Necesidades de Personas sin Hogar:** La consulta continua con Continuum of Care y Community Alliance for the Homeless proporciona la base sobre la cual Memphis identifica las necesidades de su población sin hogar. Las organizaciones Cuidado Continuo y la alianza comunitaria para la falta de vivienda (en sus siglas en inglés CAFTH) utilizan datos recopilados anualmente durante el recuento de puntos en el tiempo y los datos del sistema de información del manejo de la falta de vivienda (HMIS) para hacer determinaciones. La Asociación Interfe Metropolitana (MIFA) opera la línea directa para personas sin hogar y realiza servicios de admisión y derivación. Estas fuentes se utilizan para guiar la planificación y la financiación de los derechos utilizados para abordar las necesidades de las personas sin hogar.
- **Necesidades Especiales para Personas sin Hogar:** la consulta continua con organizaciones comunitarias y las solicitudes formales de asistencia financiera proporcionan los datos e información necesaria para analizar las necesidades de vivienda y servicios de apoyo de la población con necesidades especiales.
- **Desarrollo Comunitario no Relacionado con la Vivienda:** Las reuniones de planificación, los datos del censo, la información reunida en torno a los esfuerzos de planificación para áreas destinadas a la revitalización / reurbanización y las solicitudes de asistencia de proveedores de servicios comunitarios y públicos, permiten a la ciudad establecer necesidades prioritarias de desarrollo comunitario no relacionado con la vivienda.

## NA-10 Evaluación de necesidades de vivienda NA-10 - 24 CFR 91.205 (a, b, c)

### Resumen de las Necesidades de Vivienda

La carga de costos, especialmente la carga de costos severa es el principal problema de vivienda que enfrentan los hogares de Memphis. Este problema es causado por la disminución de los subsidios y los ingresos estancados que no han seguido el ritmo de la inflación y hacen que los hogares no vivan en condiciones de vivienda adecuadas y no mantengan a los propietarios en condiciones adecuadas. Los hogares más afectados por la carga de costos son los que pertenecen a arrendatarios y hogares de ingresos inferiores y bajos.

### *Demografía e ingresos medios*

La tabla demográfica de ingresos medios compara las cifras del Censo decenal del año 2000 con la Encuesta de la Comunidad Estadounidense de cinco años del 2017.

### *Población y Hogares*

Desde el 2000, la población de la ciudad de Memphis disminuyó en un 3.8 por ciento, de 678,973 a 652,231 personas. Durante el mismo período, los hogares disminuyeron en un 11.5 por ciento, de 282,752 a 250,259. Las estimaciones recientes de la encuesta de la Comunidad Estadounidense (ACS) de un año ha mostrado un aumento del 1 por ciento en el número de hogares en la ciudad. Esto puede indicar que Memphis se ha estabilizado a este nivel. Memphis espera mantener o aumentar su población en el futuro.

### *Ingresos Medios*

La tabla predeterminada muestra los valores nominales para el ingreso familiar promedio de Memphis. Usando solo los valores nominales muestra que el ingreso familiar aumentó en un 18 por ciento, de \$ 32,285 a \$ 38,230, entre 2000 y 2017. Es importante reconocer que, aunque los ingresos aumentaron, el ingreso medio sigue siendo bajo y no ha aumentado después de ajustar la inflación. Después de ajustarse al precio del dólar del 2017, el ingreso familiar promedio disminuyó en un 17 por ciento. Esta es una pérdida de aproximadamente \$ 7,855.

### *Hogares de ingresos inferiores, muy bajos y bajos*

Memphis tiene un nivel muy alto de hogares que viven en estos tres grupos de ingresos. 48,980 hogares con ingresos inferiores (ELI) están ganando menos del 30 por ciento que en los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI) —39,165 hogares de ingresos muy bajos (VLI) están ganando menos del 30 y el 50 por ciento de lo que ganan los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI), y 45,895 hogares de bajos ingresos (LI) — ganan entre 50 y 80 por ciento menos de lo que ganan los hogares de ingresos familiares promedios (HAMFI). Estos tres grupos de ingresos capturan el 54 por ciento de todos los hogares de Memphis. Mientras tanto los hogares que ganan más del 100 por ciento que los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI) representan el 40 por ciento. Solo el 5 por ciento de los hogares gana entre el 80 por ciento y el 100 por ciento de lo que ganan los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI). Este es un número muy reducido debido a la gran recesión puesto que durante este tiempo más hogares cayeron en las categorías de bajos ingresos y se convirtieron en hogares de arrendatarios.

### *Carga del costo de vivienda*

La carga del costo de la vivienda afecta a la mayoría de los hogares de los cuatro problemas de vivienda (los otros

tres problemas son hacinamiento, plomería incompleta e instalaciones de cocina incompletas). Hay 102.360 hogares que pagan más del 30 por ciento de sus ingresos familiares a los costos de vivienda. Cincuenta y dos por ciento de estos hogares cargados de costos lo están en un nivel severo, lo que significa que pagan más del 50 por ciento de los ingresos de su hogar a los costos de vivienda. Los hogares de ingresos inferiores, aquellos que ganan menos del 30 por ciento de los ingresos medios familiares en el área de acuerdo con el departamento de vivienda y desarrollo urbano de los Estados Unidos (HUD), representan alrededor del 61 por ciento de los hogares con un costo grave, y aproximadamente 1 de cada 5 de estos hogares gana menos del 80 por ciento de lo que ganan los hogares con ingresos medios (HAMFI), están en alquiler y cargados de más costos.

### ***Hogares de Familias Pequeñas y otros Hogares***

Los hogares familias pequeñas y otros hogares tienen el mayor número de personas que experimentan una carga de costos moderada y grave. Los hogares de familias pequeñas se caracterizan por tener de dos a cuatro ocupantes relacionados. Otros hogares se caracterizan por no tener ocupantes relacionados, tener menos de 2 miembros y no tener un miembro del hogar menor de 62 años. Aparte es esto, otros hogares tienen más probabilidades de ser hogares unipersonales y hogares compuestos por personas no relacionadas.

Hay 35,910 hogares de familias pequeñas que ganan menos del 80 por ciento de lo que ganan los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI) en Memphis. Tres cuartos de los hogares de familias pequeñas son arrendatarios. Alrededor del 30 por ciento son arrendatarios con costos muy altos y arrendatarios de ingresos extremadamente bajos.

Hay otros 28,000 hogares que ganan menos del 80 por ciento que los hogares con ingresos medios (HAMFI) en Memphis. El setenta y nueve por ciento son arrendatarios y el 32 por ciento están cargados de costos, dividido equitativamente entre los niveles de carga moderada y grave ( $n = 9.010$ ,  $n = 8.485$ )

### ***Hogares de ancianos***

Los hogares de ancianos constituyen el segundo grupo más grande de hogares después de los hogares de familias pequeñas, con 68,245 hogares. En general, solo 5,045 hogares ganan menos del 80 por ciento que los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI) y experimentan una carga de costos. Sin embargo, la razón por la cual los hogares de ancianos son importantes es porque es el único grupo que tiene más propietarios de viviendas que tienen un costo elevado con 3,485 hogares de ancianos en este rango de ingresos. Este es un problema importante porque los hogares de ancianos en este grupo tienen menos probabilidades de tener la capacidad física y financiera para mantener sus hogares. Esto coloca a los hogares de ancianos en una posición en la cual tienen que vivir en hogares de baja calidad que generarán propiedades vacantes cuando estas viviendas queden desocupadas si es que el mercado no puede soportar el costo del comprador para rehabilitar la casa.

### ***Vivienda Superpoblada y Vivienda Deficiente***

Hay 6,617 viviendas superpobladas. Noventa y un por ciento de las unidades de vivienda superpobladas son hogares de arrendatarios que ganan menos del 80 por ciento de lo que ganan los hogares con ingresos familiares promedios (HAMFI). El grupo más grande son los arrendatarios con ingresos inferiores (ELI) los cuales ocupan

2,675 hogares.

Hay 2,840 hogares que viven en unidades de vivienda deficientes, lo que significa que hay una falta de instalaciones completas de fontanería o cocina. Casi todos estos hogares (2,195) son de arrendatarios, y 995 hogares son hogares con ingresos inferiores (ELI) (propietario y arrendatario).

Demografía	Año Base: 2000	Año Más Reciente: 2013	% Cambio
Población	678,973	654,723	-3.8%
Hogares	282,752	249,775	-11.6%
Ingresa Promedio	32,285	38,230	18%

**Tabla 5 – Evaluación demográfica de las necesidades de vivienda**

Data Source: 2011 - 2015 ACS (Most Recent Year)

### Tabla de la cantidad de hogares

	Total	0-30% HAMFI	>30-50%	>50-80%	>80-100%
Cantidad total de Hogares	249,775	48,980	39,165	45,895	23,320
Hogares Familiares de Tamaño Pequeño	103,125	17,190	15,250	18,005	9,665
Hogares Familiares Grandes	18,680	5,045	3,060	3,285	1,745
El hogar contiene al menos una persona 62-74 años	45,200	7,035	7,350	8,290	4,055
El hogar contiene al menos una persona 75 años o más	23,045	4,295	4,915	5,055	1,875
Hogares con uno o más hijos de 6 años o menos	40,880	11,685	7,610	7,270	3,420

**Tabla 6 - Tabla de la cantidad total de hogares**

Data Source: CHAS 2011 – 2015 dataset

## Tabla del Resumen de las Necesidades de Vivienda

### 1. Problemas de Vivienda (hogares con una de las necesidades enumeradas)

	Arrendador					Propietario				
	0-30%	>30-50%	>50-80%	>80-100%	Total	0-30%	>30-50%	>50-80%	>80-100%	Total
Vivienda deficiente: sin instalaciones completas de fontanería o cocina	775	425	390	345	2,195	220	100	90	95	645
Severamente Poblado - Con > 1.51 personas por habitación (y cocina completa y fontanería)	510	265	245	75	1,210	50	70	130	25	350
Sobrepoblado - Con 1.01-1.5 personas por habitación (y ninguno de los problemas)	2,095	640	1,010	380	4,525	185	245	310	245	1,370
Carga de costos de vivienda más del 50% de los ingresos (y ninguno de los problemas anteriores)	25,145	9,935	1,795	150	37,025	7,210	5,455	2,455	565	15,685
Carga de costos de vivienda más del 30% de los ingresos (y ninguno de los problemas anteriores)	33,510	21,015	13,995	2,095	70,615	10,915	9,390	9,225	3,705	33,235
Cero / sin Ingresos (y ninguno de los problemas anteriores)	5,645	Desconocido	Desconocido	Desconocido	5,645	1,850	Desconocido	Desconocido	Desconocido	1,850

Tabla 7 - Tabla de problemas de vivienda

Data Source: 2011-2015 CHAS

### 2. Problemas de Vivienda 2 (hogares con uno o más problemas graves de vivienda: carencias de cocina, fontanería completa, hacinamiento severo, carga de costos severa.)

	Arrendador	Propietario
--	------------	-------------

Ingresaos por problemas de Vivienda	El hogar tiene al menos 1 de los 4 Problemas de Vivienda	El hogar no tiene ninguno de los 4 problemas de vivienda	Carga de Costo no disponible – no hay otros problemas de vivienda	Total	El hogar tiene al menos 1 de los 4 problemas de Vivienda	El hogar no tiene ninguno de los 4 problemas de gobierno	Carga de Costo no disponible – no hay otros problemas de vivienda	Total
Ingresaos Familiares <= 30% HAMFI	28,230	3,400	5,735	37,000	9,140	1,005	1,835	11,980
Ingresaos Familiares >30% hasta <=50% HAMFI	21,350	3,415	-	3,415	9,615	4,785	-	14,400
Ingresaos Familiares >50% hasta <=80% HAMFI	15,150	11,145	-	26,295	9,660	9,940	-	19,600
Ingresaos Familiares >80% hasta <=100% HAMFI	2,770	8,570	-	11,340	4,035	7,950	-	11,980
Ingresaos Familiares >100% HAMFI	1,740	25,730	-	27,470	5,610	59,340	-	64,945
Total	69,240	52,260	5,375	126,870	38,055	83,020	1,835	122,905

Data Source: 2011-2015 CHAS

Tabla 8 - Problemas de Vivienda 2

### 3.Carga de Costo >30%

Carga de Costo > 30 %	Arrendador				Propietario			
	0-30% AMI	>30-50% AMI	>50-80% AMI	Total	0-30% AMI	>30-50% AMI	>50-80% AMI	Total
Poco Relacionado	11,690	9,330	5,410	26,430	2,370	3,305	3,805	9,480
Mas Relacionado	3,715	1,645	645	6,005	600	870	470	1,940
Mayor	580	420	460	1,560	1,135	1,205	1,145	3,485
Otros	9,010	7,015	6,085	22,110	2,140	1,830	1,920	5,890
Necesidad total por ingresos	24,995	18,510	12,600	56,105	6,245	7,210	7,340	20,795

Table 9 – Carga de costo > 30%

Data Source: 2011-2015 CHAS

4. Carga de Costo > 50%

Carga de Costo > 30 %	0-30% AMI	>30-50% AMI	>50-80% AMI	Total	0-30% AMI	>30-50% AMI	>50-80% AMI	Total
Poco Relacionado	11,690	9,330	5,410	26,430	2,370	3,305	3,805	9,480
Mas Relacionado	3,715	1,645	645	6,005	600	870	470	1,940
Mayor	580	420	460	1,560	1,135	1,205	1,145	3,485
Otros	9,010	7,015	6,085	22,110	2,140	1,830	1,920	5,890
Necesidad total por ingresos	24,995	18,510	12,600	56,105	6,245	7,210	7,340	20,795

Tabla 10 - Carga de costos > 50%

Data Source: 2011-2015 CHAS

10

5. Hacinamiento (Más de una persona por habitación.)

Etiquetas de Fila	Ocupada por el Propietario					Ocupada por el Arrendatario				
	=< 30% HAMFI	> 30% pero <= 50%	> 50% pero <= 80%	> 80% pero <= 100%	Total	=< 30%	> 30% pero <= 50%	> 50% pero <= 80%	> 80% pero <= 100%	Total
Casa no Familiar	0	0	10	0	10	15	35	54	30	134
Múltiples, Hogares no Relacionados	65	120	195	109	489	460	195	279	185	1,119
Hogar Unifamiliar	175	225	230	160	799	2,200	700	935	240	4,075
Necesidad total por Ingresos	240	345	435	269	1,289	2,675	930	1,268	455	5,328

**Tabla 11 - Información de hacinamiento - 1/2**

Límites de ingresos de los hogares familiares con ingresos promedios (HAMFI) en una Familia de 3 personas - basado en el tamaño promedio de 3.4 personas por familia					
Categoría	HAMFI Ingresos límites	ACS Estimación de 5 años de un hogar con niños <18	ACS Rango de 5 años de ingresos	Pequeñas y grandes familias de CHAS (2+ personas)	Diferencia entre familias ACS y familias CHAS
ELI	\$20,090.00	29,688	\$0 - \$19,999	22,235	7,453
VLI	\$26,100.00	15,744	\$20,000 - \$29,999	18,310	-2,566
LI	\$41,800.00	12,249	\$30,000 - \$39,999	21,290	-9,041
Total	\$41,800.00	57,681	\$0 - \$39,999	61,835	-4,154

**Tabla 12 - Información de hacinamiento - 2/2****Describa el número y tipo de hogares con una sola persona que necesitan asistencia de vivienda**

El problema más importante que enfrentan los hogares de Memphis es la carga de costos. Alrededor de 102,360 hogares están cargados de costos. Los hogares de arrendatarios que ganan menos del 80 por ciento de hogares familiares con ingresos promedio (HAMFI) constituyen una cuarta parte de todos los hogares de Memphis y el 61 por ciento de todos los hogares con costos elevados.

La severa carga de costos es un problema importante. Alrededor del 52 por ciento de todos los hogares con costos elevados tienen un costo grave, lo que representa el 21 por ciento de todos los hogares de Memphis. El sesenta y nueve por ciento de los hogares con altos costos de renta de alquila y gana menos del 80% en comparación con los hogares familiares con ingresos promedio (HAMFI).

La evaluación de la carga de costos por tipo de familia muestra que los hogares “pequeños que están relacionados” (n = 35,910) y “otros” hogares (n = 28,000) son los grupos más grandes que pagan más del 30% de sus ingresos por el costo de su vivienda. Los hogares de ancianos (n = 5.045) y los grandes hogares que están relacionados (n = 7.945) también tienen altos niveles de carga de costos. Los hogares conformados por adultos mayores tienen más probabilidades de ser propietarios de viviendas con costos elevados (n = 3.485) y los hogares grandes que están relacionados tienen más probabilidades de ser arrendatarios (n = 6.005). La carga de costos severa es un problema importante dentro de estos grupos, porque lo afecta al 56 por ciento de las familias pequeñas, el 59 por ciento de las familias grandes, el 57 por ciento de los hogares conformados por adultos mayores y el 58 por ciento de “otros” hogares que pagan más del 50 por ciento de sus ingresos por los costos de su vivienda.

El costo de la vivienda parece ser uno de los factores que más afecta a los hogares en combinación con

factores como viviendas deficientes y hacinamiento. El recuento de los hogares que más experimentan estas condiciones muestra que 2,840 de estos hogares viven en condiciones deficientes (que carecen de instalaciones completas de fontanería o cocina), 5,895 viven en condiciones de hacinamiento (de 1 a 1.5 personas por habitación) y 1,560 viven en condiciones de hacinamiento severas (más de 1.51 personas por habitación de cama). Los arrendatarios que ganan menos del 80 por ciento de los ingresos de hogares familiares promedios (HAMFI) tienen más probabilidades de enfrentar estas condiciones, sin embargo, los propietarios con menos del 100 por ciento de los ingresos de los hogares familiares promedios (HAMFI) representan entre una quinta y una cuarta parte de los hogares afectados en estas categorías.

Los datos de LINC 211 muestran que las llamadas más frecuentes son para indagar acerca de la asistencia de alquiler.

**Estime la cantidad y el tipo de familias que necesitan asistencia de vivienda que están discapacitadas o son víctimas de violencia doméstica, violencia de pareja, asalto sexual y acoso.**

Según las estimaciones de 5 años de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense del 2013-2017, el 13.8% del total de la población civil no institucionalizada de Memphis vive con algún tipo de discapacidad. De la población entre 18 y 64 años, el 12.6% tiene una discapacidad, incluido el 1.7% que presenta una dificultad auditiva, el 2.7% con una dificultad visual, el 5.7% con una dificultad cognitiva, el 6.6% con una dificultad ambulatoria, el 2.3% con una dificultad de autocontrol, y el 4.7% presenta dificultad para mantener una vida independiente. El 39.5% de los memfianos de 65 años o más tienen una discapacidad. Entre estos el 11.1% tiene una discapacidad auditiva, el 7.8% tiene una discapacidad visual, el 10.8% presenta una dificultad cognitiva, el 28.3% presenta una dificultad ambulatoria, el 10.9% presenta una dificultad para el cuidado personal y 19.1% presenta dificultad para mantener una vida independiente.

De acuerdo con el análisis de Impedimentos para la elección de vivienda justa del Condado de Shelby y la Ciudad de Memphis (2018), hay una escasez de viviendas accesibles para las personas con discapacidades: uno de cada cuatro hogares que incluyen un miembro con discapacidad reside en viviendas que no satisfacen sus necesidades de accesibilidad. El 23% de los hogares de Memphis que tienen a un miembro discapacitado en su familia, sintió que eran discriminados cuando buscaban vivienda.

El Centro de Seguridad Familiar y la YWCA de Greater Memphis sirven a las víctimas de violencia doméstica y a sus familias. El Centro de Seguridad Familiar brindó asistencia de vivienda a 11 clientes para el tercer trimestre del año fiscal 19, compuestos por 10 familias (de 2 a 9 miembros) y un individuo. YWCA de Greater Memphis ha proporcionado asistencia de vivienda a 6 clientes para el tercer trimestre (año fiscal 19), compuesta por 5 familias y 1 individuo.

El Informe de la Alianza Comunitaria para las Personas sin Hogar del 2018 para Memphis y condado de Shelby encontró que 4 víctimas de violencia doméstica estaban en refugios de emergencia, 6 víctimas en viviendas de transición y 0 sin refugio.

## **¿Cuáles son los problemas de vivienda más comunes?**

La carga del costo de la vivienda es el mayor problema que enfrentan los hogares de Memphis. La carga de costos es un problema tan grande que una cuarta parte de todos los hogares, o la mitad de todos los hogares con costos elevados, tienen una carga de costo grave. Este problema es impulsado por la gran cantidad de la población que gana menos del 80 por ciento de los hogares con ingresos promedios (HAMFI) y la erosión de los salarios desde el 2000, después del ajuste por la inflación.

## **¿Hay alguna población / tipo de hogar más afectado que otros por estos problemas?**

Los arrendatarios son la población más afectada por todos estos problemas en comparación con los propietarios de viviendas. 69,240 hogares de arrendatarios experimentando al menos 1 de los 4 problemas de vivienda en comparación con 38,055 hogares de propietarios que experimentan al menos uno de los 4 problemas. Las disparidades entre propietarios y arrendatarios que viven en viviendas con problemas aumentan a medida que disminuye el nivel de ingresos. En hogares que ganan menos del 50 por ciento de lo que ganan hogares familiares con ingresos promedio (HAMFI), 49,580 hogares de arrendatarios enfrentan al menos uno de los cuatro problemas en comparación con los 18,755 hogares que son propietarios.

**Describa las características y necesidades de las personas de bajos ingresos y las familias con niños (especialmente de ingresos deficientes) que actualmente se encuentran alojados pero que corren un riesgo inminente de residir en refugios o quedar sin refugio 91.205 (c) /91.305 (c). También discuta las necesidades de las familias y las personas que anteriormente se encontraban sin hogar y que ahora reciben asistencia rápida para su reubicación y están a punto de finalizar la asistencia.**

Hay aproximadamente 57,681 hogares en Memphis con al menos un niño menor de 18 años y aproximadamente 61,835 hogares familiares considerados pequeños y grandes (hogares con más de 2 personas que no son ancianos o discapacitados) que ganan menos del 80 por ciento de lo que gana un hogar familiar de ingresos promedios (HMAFI). Dentro de este grupo, la mayoría de los hogares con niños tienen ingresos inferiores lo que representa a unos 29,688 hogares. Los hogares con niños de ingresos muy limitados son 15,744 y los hogares con ingresos limitados con niños son 12,249.

Estos recuentos son estimaciones basadas en los límites de los ingresos promedios de hogares familiares (HAMFI) para un hogar de tres personas y la estimación de 5 años de la encuesta de la comunidad estadounidense. (ACS).

Durante el proceso de participación de Memphis 3.0, el equipo de planificación participó en el proyecto anual “Homeless Connect” de la organización Community Alliance. El equipo desarrolló una encuesta con tres preguntas para cuestionar a los asistentes del evento, a cambio de un pase de tránsito de autobús del sistema de transporte MATA prepago. Se obtuvieron más de 200 respuestas. Las tres barreras principales para obtener una vivienda eran precios de alquiler inasequibles, no tener una fuente de ingresos o empleo, y el proceso de navegación para obtener una vivienda. Las barreras al empleo incluían no tener una dirección permanente, tener una discapacidad y necesitar acceso a duchas y ropa nueva. Cuando se les preguntó cómo la ciudad podría apoyar a las poblaciones sin hogar, las tres respuestas principales fueron Plan Consolidado

más capacitación laboral disponible, más refugios y la organización de un centro de atención sin cita previa para asesoría de recursos, como asistencia de vivienda y servicios para discapacitados. Para garantizar que estas personas y familias encuentren con éxito una vivienda estable, se necesitan tácticas preventivas que se centren en educar en habilidades para la vida, como la importancia de la planificación financiera, la etiqueta laboral y cómo solicitar servicios y empleo. También es importante que ese suministro del refugio se ajuste a las necesidades, al tiempo que ofrece servicios para la preparación laboral como el uso de la ducha antes de una entrevista.

Las personas y las familias que viven en la pobreza extrema, o que viven en situaciones de duplicación, a menudo corren un mayor riesgo de experimentar la falta de vivienda debido a la falta de ingresos suficientes para cubrir los gastos de esta y la ruptura de las relaciones. Como se muestra en los informes de MIFA sobre los servicios de emergencia utilizados por la comunidad, se aprobaron 2,436 solicitudes de asistencia de servicios públicos, junto con 680 solicitudes de asistencia de alquiler y se proporcionaron 12,099 cupones de alimentos. Estos servicios a menudo se utilizan como esfuerzos de desvío para evitar que las familias vivan en la calle, sin embargo, estos números también muestran que existe una gran necesidad de asistencia financiera a estas familias.

Los informes de MIFA, la agencia líder para el Sistema de Entrada Coordinada Familiar, mostraron que casi 20,000 solicitudes de asistencia fueron llenadas durante el 2018 por familias. De esas solicitudes, se entregaron más de 12,000 cupones de alimentos a familias, junto con solicitudes aprobadas de servicios públicos, alquiler y asistencia hipotecaria para ayudar a estas familias que actualmente se encuentran en viviendas pero que podrían quedar sin hogar al no tener intervención o asistencia. Se evaluaron a 3,011 familias a través del proceso de admisión y valoración de MIFA, y de estas 595 familias se encontraron en riesgo inminente de quedarse sin hogar. Además, 2,055 personas que llamaron a la línea directa para personas sin hogar también fueron identificadas como inminentemente habitantes de la calle. Los fondos de Prevención ESG brindaron asistencia a 4 familias.

Muchas familias con niños y personas experimentando la falta de vivienda que han sido identificados en la comunidad como individuos que corren un alto riesgo de quedarse sin hogar, en general son personas que se encuentran en situaciones de doble vida, ósea que viven en familias numerosas y en condiciones de pobreza extrema. Muchos de los que se encuentran en la pobreza extrema luchan con el pago de facturas de servicios públicos, alquiler y otros costos de vivienda que pueden conducir al desalojo y a desafíos adicionales en la búsqueda de una vivienda, lo cual los puede llevar a experimentar episodios de falta de vivienda. Para aquellos que se están acercando al final de su asistencia de Reubicación Rápida (RRH), mantener un empleo significativo y tener un transporte confiable se consideran dos de los mayores obstáculos para mantener la vivienda una vez que la asistencia haya finalizado.

**Si una jurisdicción proporciona estimaciones de la población o poblaciones en riesgo, también debe incluir una descripción de la definición operativa del grupo en riesgo y la metodología utilizada para generar las estimaciones:**

No incluimos estimaciones de las poblaciones en riesgo

**Especifique las características particulares de vivienda que se han relacionado con la inestabilidad y un mayor riesgo de la falta de vivienda.**

No hemos realizado un estudio local de las características específicas que ponen a las personas en riesgo de quedarse sin hogar, sin embargo, hemos notado en nuestras evaluaciones anuales de programas, que los programas que envían a las personas sin hogar a vivir con sus familiares y amigos tienen tasas más altas de retorno en cuanto reincidir en la falta de vivienda que aquellos que aseguran una vivienda permanente por su cuenta. Por lo tanto, duplicar estos esfuerzos tiende a colocar a las personas en riesgo de quedarse sin hogar. Hemos llevado a cabo un análisis de los códigos postales en cuanto a la falta de vivienda y descubrimos que estas áreas son consistentes con áreas de pobreza concentrada. Según las entrevistas con habitantes de la calle, el abuso sexual infantil, la victimización y la trimorbilidad (enfermedades mentales concurrentes, abuso de sustancias y problemas de salud física) son elementos comunes en el camino hacia la falta de vivienda a largo plazo. También realizamos un estudio de disparidades raciales y descubrimos que los afroamericanos tienen un mayor riesgo de experimentar la falta de vivienda en Memphis / Shelby en comparación con otras razas.

## **Discusión**

La carga del costo de la vivienda es el mayor problema que enfrentan los hogares de Memphis. La carga de costos es un problema tan grande que una cuarta parte de todos los hogares, o la mitad de todos los hogares con costos elevados, tienen un costo grave. Este problema es impulsado por la gran cantidad de la población que gana menos del 80 por ciento de los ingresos de hogares promedios en el área (HAMFI) y la erosión de los salarios desde 2000, después de ajustarse a la inflación.

## NA-15 Necesidad Desproporcionadamente Mayor: Problemas de vivienda - 91.205

### (b) (2)

Evalúe la necesidad de cualquier grupo racial o étnico que tenga una necesidad desproporcionadamente mayor en comparación con las necesidades de esa categoría en su conjunto.

#### Introducción

Existe un número desproporcionadamente mayor de problemas de vivienda cuando el porcentaje de personas en una categoría de necesidad que son miembros de un grupo racial o étnico particular es al menos 10 puntos porcentuales más alto en comparación al porcentaje de las demás personas en esa categoría. Los cuatro problemas de vivienda incluyen: (1) falta de instalaciones completas de cocina (2) falta de instalaciones completas de plomería (3) condiciones de hacinamiento (más de una persona por habitación) y (4) costo de vivienda superior al 30%.

#### *Ingresos inferiores: menos del 30 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI)*

Hay 48,985 hogares de ingresos inferiores (ELI) en Memphis y el 76 por ciento ( $n = 37,380$ ) tiene uno de los cuatro problemas graves de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el ochenta y cinco por ciento de origen hispano, el 77 por ciento de los hogares blancos, el 75 por ciento de los hogares afroamericanos, el 70 por ciento de los hogares asiáticos, el 67 por ciento de otros hogares, y el 59 por ciento de los hogares indios americanos / nativos de Alaska. Ninguno de los hogares de los isleños del Pacífico presenta problemas de vivienda. Ningún grupo racial o étnico cumple con la definición de tener una necesidad desproporcionada.

Aunque una necesidad desproporcionada se define como 10 por ciento o más que el promedio en el rango de ingresos debe tenerse en cuenta que la proporción afroamericana de hogares con un problema grave de vivienda coincide con la categoría de ingresos promedios debido al alto nivel de hogares afroamericanos en este rango de ingresos ( $n = 36,930$ ). En general, hay 28,035 hogares afroamericanos con problemas de vivienda que ganan menos del 30 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI). Esto es aproximadamente el 11 por ciento de todos los hogares de Memphis.

#### *Ingresos muy bajos: más del 30 por ciento y menos del 50 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 39,165 hogares de ingresos muy bajos en Memphis y el 79 por ciento ( $n = 16,665$ ) tiene uno de los cuatro problemas de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el ochenta y dos por ciento de los hogares de origen hispano, el 75 por ciento de los hogares blancos, el 80 por ciento de los hogares afroamericanos, el 62 por ciento de los asiáticos, el 84 por ciento de los hogares de otras razas / múltiples, el 32 por ciento de los indios americanos / nativos de Alaska y el 100 por ciento de los hogares de las islas del Pacífico.

Solo los hogares de las islas del Pacífico tienen una necesidad desproporcionada de problemas de vivienda en esta categoría de ingresos. El número total de hogares a los que se aplica es de 20.

Aunque una necesidad desproporcionada se define como 10 por ciento o más que el promedio en el Plan Consolidado

MEMPHIS

46 of 331

rango de ingresos se debe tener en cuenta que la proporción afroamericana de hogares con problemas de vivienda coincide con la categoría de ingresos promedios debido al alto nivel de hogares afroamericanos en este rango de ingreso ( $n = 27,810$ ). En general, hay 22.325 hogares afroamericanos con un problema de vivienda en este rango de ingresos. Esto es aproximadamente el 9 por ciento de todos los hogares de Memphis y el 57 por ciento de los hogares con un problema de vivienda.

*Bajos ingresos: más del 50 por ciento y menos del 80 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 45,888 hogares con de bajos ingresos en Memphis y el 54 por ciento ( $n = 21.080$ ) tiene uno de los cuatro problemas de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: cuarenta y uno por ciento de los hogares de origen hispano, 53 por ciento de los hogares blancos, 55 por ciento de los hogares afroamericanos, 54 por ciento de los asiáticos, 68 por ciento de los hogares de otras razas / múltiples, 53 por ciento de los indios americanos / nativos de Alaska y 100 por ciento de Los hogares de las islas del Pacífico.

Los hogares de otras razas múltiples e isleños del Pacífico tienen una necesidad desproporcionada de problemas de vivienda en esta categoría de ingresos. Hay 300 hogares de otra raza / raza múltiple y 4 hogares isleños del Pacífico en este rango de ingresos.

Los hogares de origen hispano tienen una proporción mucho menor que el promedio de hogares con uno de los cuatro problemas de vivienda en esta categoría de ingresos, totalizando 945. Este es el único caso en el que hay un nivel desproporcionadamente bajo de hogares con un problema de vivienda y un número justo de hogares en el rango.

Cabe señalar que, aunque las categorías restantes de raza y etnia están cerca del promedio de esta categoría, existe un alto número de hogares afroamericanos dentro de la misma ( $n = 30,320$ ), y 16,810 hogares tienen uno de los cuatro problemas de vivienda. Esto es aproximadamente el 7 por ciento de todos los hogares de Memphis y 37 por ciento con un problema de vivienda en este rango de ingresos.

*Ingresos moderados: más del 80 por ciento y menos del 100 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 23,309 hogares de ingresos medios en Memphis y el 29 por ciento ( $n = 6,794$ ) tiene uno de los cuatro problemas de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el treinta y nueve por ciento de los hogares de origen hispano, el 32 por ciento de los hogares blancos, el 27 por ciento de los hogares afroamericanos, el 32 por ciento de los asiáticos, el 29 por ciento de los hogares de otras razas / múltiples, el 100 por ciento de los indios americanos / nativos de Alaska y ningún hogar de las islas del Pacífico.

Según la definición de necesidad desproporcionada, los hogares de indios americanos / nativos de Alaska y los hogares de origen hispano tienen una necesidad desproporcionada de vivienda. El número total de hogares de nativos americanos / nativos de Alaska con problemas de vivienda es de 20 y el total de hogares hispanos es de 425.

Cabe señalar que hay 14, 145 hogares afroamericanos en este rango de ingresos, casi el doble que los hogares blancos los cuales son 7, 525, el segundo nivel más alto. En general, los hogares afroamericanos representan el 16 por ciento de todos los hogares con uno de los cuatro problemas de vivienda en esta categoría. Un último punto que vale la pena señalar es que este es el único rango de ingresos donde la participación de todos los hogares se aproxima a la parte general de la demografía de la ciudad.

### 0% -30% del Ingreso medio del Área

Problemas de Vivienda	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	37380	4400	7205
Blanco	6055	705	1095
Afroamericano	28,035	3405	5490
Asiático	395	35	135
Indio Americano, Nativo de Alaska	50	20	15
Isleño del Pacífico	0	0	20
Problemas de Vivienda	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Hispano	2280	130	275

**Tabla 13 - Necesidad desproporcionadamente mayor 0 - 30% AMI**

**Data** 2011-2015 CHAS  
**Source:**

\*Los cuatro problemas de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de una persona por habitación, 4. Carga de costos superior al 30%

### 30%-50% del ingreso medio del área

Problemas de Vivienda	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	30960	8205	0
Blanco	5870	1945	0
Afroamericano	22325	5485	0
Asiático	300	185	0
Indio Americano, Nativo de Alaska	30	65	0
Isleño del Pacífico	20	0	0
Hispano	1935	435	0

Data  
Source:  
2011-2015 CHAS

**Tabla 14 - Necesidad desproporcionadamente mayor 30 - 50% de IAM**

\* Los cuatro problemas de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de una persona por habitación, 4. Carga de costos superior al 30%

### 50% -80% del ingreso medio del área

Problemas de Vivienda	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	24808	21080	0
Blanco	6465	5835	0

Problemas de Vivienda	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Afroamericano	16810	13510	0
Asiático	250	210	0
Indio Americano/ Nativo de Alaska	34	30	0
Isleño del Pacifico	4	0	0
Hispano	945	1355	0

**Tabla 15 - Necesidad Desproporcionadamente mayor 50 - 80% AMI**

Data Source: 2011-2015 CHAS

\* Los cuatro problemas de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de una persona por habitación, 4. Carga de costos superior al 30%

#### **80% -100% del ingreso medio del área**

Problemas de Vivienda	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	6794	16515	0
Blanco	2360	5165	0
Afroamericano	3830	10315	0
Asiático	125	265	0
Indio Americano/ Nativo de Alaska	20	0	0
Isleño del Pacifico	0	10	0
Hispano	425	675	0

**Tabla 16 - Necesidad desproporcionadamente mayor 80 - 100% AMI**

Data Source: 2011-2015 CHAS

\*Los cuatro problemas de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de una persona por habitación, 4. Carga de costos superior al 30%

## **Discusión**

Había una necesidad desproporcionada de viviendas en la categoría de ingresos muy bajos (VLI) para 20 hogares de las islas del Pacífico; en la categoría de bajos ingresos (LI) para 4 hogares de las islas del Pacífico y 300 hogares de otra raza / raza múltiple; y en la categoría de ingresos medios (MI) para 20 hogares de indios americanos / nativos de Alaska y 425 hogares de origen hispano.

## NA-20 Necesidad desproporcionadamente mayor: Problemas graves de vivienda - 91.205 (b) (2)

Evalúe la necesidad de cualquier grupo racial o étnico que tenga una necesidad desproporcionadamente mayor en comparación con las necesidades de esa categoría en su conjunto.

### Introducción

Existe un número desproporcionadamente mayor de problemas de vivienda cuando el porcentaje de personas en una categoría de necesidad que son miembros de un grupo racial o étnico particular es al menos 10 puntos porcentuales más alto que el porcentaje de personas en esa categoría. Los cuatro problemas graves de vivienda incluyen: falta de instalaciones completas de cocina / plomería, condiciones de hacinamiento (más de 1.5 personas por habitación) y una carga de costos de vivienda superior al 50%.

*Ingresos Inferiores: menos del 30 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 48,975 hogares de ingresos inferiores (ELI) en Memphis y 68.5 por ciento ( $n = 33,540$ ) tiene uno de los cuatro problemas graves de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el setenta y seis por ciento de los hogares de origen hispano, el 70 por ciento de los hogares blancos, el 68 por ciento de los hogares afroamericanos, el 59 por ciento de los asiáticos y el 59 por ciento de los indios americanos / nativos de Alaska, y ninguno de los hogares de las islas del Pacífico.

Aunque una necesidad desproporcionada se define como 10 por ciento o más que el promedio en el rango de ingresos se debe tener en cuenta que la proporción afroamericana de hogares con un problema grave de vivienda coincide con la categoría de ingresos promedios debido al alto nivel de hogares afroamericanos en este rango de ingresos ( $n = 36,930$ ). En general, hay 25, 120 hogares afroamericanos con un grave problema de vivienda que ganan menos del 30 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI). Esto es aproximadamente el 10 por ciento de todos los hogares de Memphis.

*Ingresos muy bajos: más del 30 por ciento y menos del 50 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 39,170 hogares de ingresos muy bajos en Memphis y 42.5 por ciento ( $n = 16,665$ ) de estos hogares tiene uno de los cuatro problemas graves de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el 39 por ciento de los hogares de origen hispano, el 42 por ciento de los hogares blancos, el 44 por ciento de los hogares afroamericanos, el 32 por ciento de los asiáticos y los indios americanos / nativos de Alaska y los hogares de las islas del Pacífico.

Aunque una necesidad desproporcionada se define como 10 por ciento o más que el promedio en el rango de ingresos se debe tener en cuenta que la proporción afroamericana de hogares con un problema grave de vivienda coincide con la categoría de ingresos promedios debido al alto nivel de hogares afroamericanos en este rango ( $n = 27,815$ ). En general, hay 12,125 hogares afroamericanos con un grave problema de vivienda en este rango de ingresos. Esto es aproximadamente el 5 por ciento de todos los hogares de

Memphis.

*Bajos ingresos: más del 50 por ciento y menos del 80 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 45,884 hogares de bajos ingresos en Memphis y el 14 por ciento (n = 6.404) tiene uno de los cuatro problemas graves de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el 17% de los hogares de origen hispano, el 16% de los hogares blancos, 13 por ciento de los hogares afroamericanos, 4 por ciento de los hogares asiáticos y 25 por ciento de los hogares indio-americanos /nativos de Alaska, y 100 por ciento de los hogares de las islas del Pacífico.

Según la definición de necesidad desproporcionada, los hogares de indios americanos / nativos de Alaska y de las islas del Pacífico tienen una necesidad desproporcionada de vivienda severa. El total de hogares en estas dos categorías es de 19. Aunque la participación afroamericana de los hogares no genera el promedio de una necesidad desproporcionada en este rango de ingresos, los hogares afroamericanos constituyen el 8,6 por ciento y los hogares blancos constituyen el 4,26 por ciento de los hogares con uno de los cuatro problemas graves de vivienda en este rango de ingresos (n= 3,965 y n = 1,955). = 3,965, and n = 1,955).

*Ingresos moderados: más del 80 por ciento y menos del 100 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI).*

Hay 23,325 hogares de ingresos medios en Memphis y el 8 por ciento (n = 1,830) tiene uno de los cuatro problemas graves de vivienda. Los siguientes hogares tienen un problema de vivienda en esta categoría: el doce por ciento de los hogares de origen hispano, el 9 por ciento de los hogares blancos, el 7 por ciento de los hogares afroamericanos, el 13 por ciento de los hogares asiáticos y el 50 por ciento de los indios americanos / nativos de Alaska, y ninguno de los hogares de las islas del Pacífico.

Según la definición de necesidad desproporcionada, los indios americanos / nativos de Alaska tienen una necesidad severa desproporcionada de vivienda. El número total de hogares de nativos americanos / nativos de Alaska con un problema de vivienda es 10.

Aunque la participación afroamericana de los hogares no genera el promedio de una necesidad desproporcionada en este rango de ingresos, los hogares afroamericanos constituyen el 4 por ciento y los hogares blancos constituyen el 3 por ciento de los hogares con uno de los cuatro problemas graves de vivienda en este rango de ingresos (n = 930, y n = 695).

Un último punto que vale la pena señalar es que este es el único rango de ingresos en el que la proporción de todos los hogares es aproximada a la proporción general de la demografía de la ciudad.

## 0% -30% del ingreso medio del área

Problemas de Severos de Vivienda *	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	33540	8230	7205
Blanco	5530	1230	1095
Afroamericano	25120	6320	5490
Asiático	330	95	135
Indio Americano/ Nativo de Alaska	50	20	15
Isleño del Pacifico	0	0	20
Hispano	2045	370	275

**Tabla 17 - Problemas graves de vivienda 0 - 30% AMI**

**Data** 2011-2015 CHAS  
**Source:**

\* Los cuatro problemas graves de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de 1.5 personas por habitación, 4. Carga de costos superior al 50%

### 30% -50% del ingreso medio del área

Problemas Graves de Vivienda *	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	16655	22515	0
Blanco	3290	4520	0
Afroamericano	12125	15690	0
Asiático	155	330	0
Indio Americano/ Nativo de Alaska	0	95	0
Isleño del Pacífico	0	20	0
Hispano	920	1450	0

**Tabla 18 - Problemas graves de vivienda 30 - 50% de IAM**

Data 2011-2015 CHAS  
Source:

\*Los cuatro problemas graves de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de 1.5 personas por habitación, 4. Carga de costos superior al 50%

### 50% -80% del Ingreso Medio del Área

Problemas graves de Vivienda **	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	6404	39480	0
Blanco	1955	10340	0
Afroamericano	3965	26350	0
Asiático	20	445	0
Indio Americano/ Nativo de Alaska	15	45	0
Isleño del Pacifico	4	0	0
Hispano	400	1910	0

**Tabla 19 - Problemas graves de vivienda 50 - 80% AMI**

Data 2011-2015 CHAS  
Source:

\* Los cuatro problemas graves de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de 1.5 personas por habitación, 4. Carga de costos superior al 50%

### 80% -100% del ingreso medio del área

Problemas graves de Vivienda *	Tiene uno o más de cuatro problemas de vivienda	No tiene ninguno de los cuatro problemas de vivienda	El hogar no tiene ingresos o tiene ingresos negativos, pero ninguno de los otros problemas de vivienda
Jurisdicción en su conjunto	1830	21495	0
Blanco	695	6835	0
Afroamericano	930	13215	0
Asiático	50	340	0
Indio Americano/ Nativo de Alaska	10	10	0
Isleño del Pacífico	0	10	0
Hispano	130	970	0

Tabla 20 - Problemas graves de vivienda 80 - 100% AMI

Data  
Source: 2011-2015 CHAS

\*Los cuatro problemas graves de vivienda son:

1. Carece de instalaciones completas de cocina, 2. Carece de instalaciones de plomería completas, 3. Más de 1.5 personas por habitación, 4. Carga de costos superior al 50%

### Discusión

Para una necesidad de vivienda severa desproporcionada: en el rango de bajos ingresos había 19 hogares de indios americanos / nativos de Alaska y 4 hogares de isleños del Pacífico; y en el rango de ingresos medios había 10 Hogares nativos americanos / nativos de Alaska.

## NA-25 Necesidad Desproporcionadamente Mayor: Cargas de Costos de Vivienda – 91.205 (b)(2)

Evalúe la necesidad de cualquier grupo racial o étnico que tenga una necesidad desproporcionadamente mayor en comparación con las necesidades de esa categoría en su conjunto.

### Introducción:

La carga del costo de la vivienda es una medida de ingreso relacionada a los costos de la vivienda. Los costos de la vivienda incluyen pagos, como pagos de hipoteca y alquiler, así como el costo de los servicios públicos. Existen diferentes niveles de carga de costos. La carga de costos moderada es cuando más del 30 por ciento, pero menos del 50 por ciento de los ingresos de un hogar se destinan para cubrir los costos de vivienda. Una carga de costos severa es cuando se necesita más del 50 por ciento de los ingresos del hogar para cubrir los costos de la vivienda. Un hogar no tiene una carga de costos si menos del 30 por ciento de los ingresos es suficiente para cubrir los costos de la vivienda.

Esta sección proporciona tablas que muestran las cargas de los costos de vivienda por raza y etnia y analizan si existe una carga de costos desproporcionada para cualquier grupo racial o étnico. Una necesidad desproporcionada es un nivel superior al 10 por ciento del promedio de toda la ciudad. En la ciudad de Memphis, el 19.6 por ciento de los hogares tiene una carga de costos moderado y el 21.4 por ciento tiene una carga de costos grave.

#### Carga de costos moderada

No existe un nivel desproporcionado de carga moderada de costos entre grupos étnicos o raciales

#### Carga de costos severa

No existe un nivel desproporcionado de carga severa de costos entre grupos étnicos o raciales

### Carga de Costos de Vivienda

Carga de Costos de Vivienda	<=30%	30-50%	>50%	No ingresos/ Ingresos negativos (no calculado)
Jurisdicción en su	139920	48890	53470	7500
Blanco	57860	12510	11020	82525
Afroamericano	72460	32180	38850	5655
Asiático	2605	635	490	135
Indio Americano/ Nativo de Alaska	235	75	65	15
Isleño del Pacífico	30	20	0	20

Hispano	5400	2650	2405	365
---------	------	------	------	-----

**Tabla 21 - Mayor necesidad: Cargas de Costos de Vivienda AMI**

**Data Source:** 2011-2015 CHAS

**Discusión:**

No hubo una necesidad desproporcionadamente mayor en relación con la carga de costos moderada o severa para diferentes grupos étnicos o raciales.

## **NA-30 Necesidad desproporcionadamente mayor: Discusión - 91.205 (b) (2)**

**¿Existen categorías de ingresos en las que un grupo racial o étnico tiene una necesidad desproporcionadamente mayor que es más alta que las necesidades de esa categoría de ingresos en su conjunto?**

En términos de necesidad general, el grupo demográfico negro o afroamericano tenía los niveles más altos de necesidad en cada categoría de ingresos. En general, este grupo estuvo sobrerepresentado en estos rangos de ingresos en comparación con su promedio de más del 60 por ciento de los hogares en toda la ciudad (la proporción de negros / afroamericanos en los hogares de ingresos inferiores es 75 por ciento, en hogares de ingresos muy bajos es 71 por ciento y en hogares de ingresos bajos es 66 por ciento). La única categoría en la que la proporción de hogares negros / afroamericanos se parecía a su proporción en toda la ciudad estaba en el rango de ingresos moderados. A pesar de tener una población mucho más grande que otros grupos, el único rango de ingresos donde los hogares afroamericanos no eran la mayoría eran los hogares que ganaban más del 100 por ciento de los ingresos promedios de una familia en el área (HAMFI). En este rango de ingresos, los hogares negros / afroamericanos no solo ocuparon el segundo lugar entre los hogares blancos en términos de proporción del grupo, pero también tuvieron la única instancia de tener una proporción por debajo del 60 por ciento. Debido a esta sobrerepresentación en estos rangos de ingresos, los hogares negros / afroamericanos no pueden registrar una necesidad desproporcionada porque el grupo registra el promedio en cada categoría de bajos ingresos, a pesar de estar sobrerepresentados en esos rangos de ingresos en comparación con su porcentaje demográfico en toda la ciudad.

En términos de la definición de HUD de necesidad desproporcionada, 20 hogares de las islas del Pacífico en la categoría de muy bajos ingresos, 4 hogares de las islas del Pacífico y 300 hogares de otras razas / razas múltiples en la categoría de bajos ingresos; y 20 hogares de indios americanos / nativos de Alaska junto con 425 hogares de origen hispano en la categoría de ingresos moderados cumplió con la definición.

Para una necesidad de vivienda severa desproporcionada: en el rango de bajos ingresos había 19 hogares de indios americanos / nativos de Alaska y 4 hogares de isleños del Pacífico; y en el rango de ingresos medios había 10 hogares nativos americanos / nativos de Alaska.

No hubo una necesidad desproporcionada con respecto a la carga moderada o severa del costo de vivienda.

**Si tienen necesidades no identificadas anteriormente, ¿cuáles son esas necesidades?**

N/A

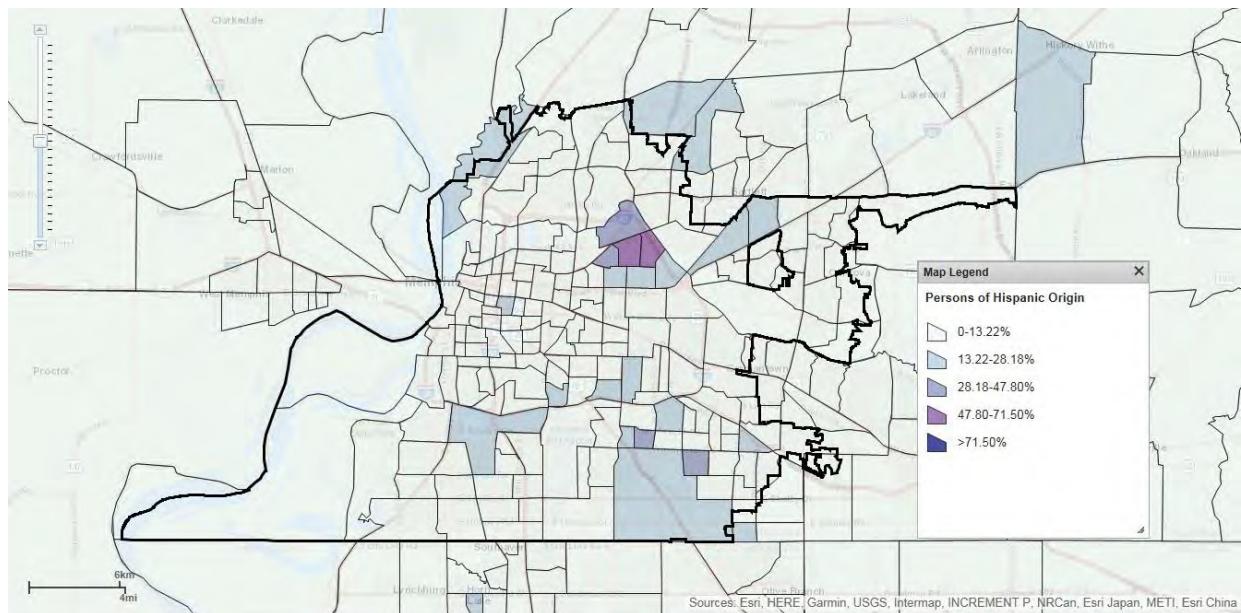
**¿Alguno de esos grupos raciales o étnicos se encuentra en áreas o vecindarios específicos de su comunidad?**

Concentraciones particulares de grupos étnicos se encuentran en varias áreas. Para la población afroamericana, estas áreas en particular incluyen South Memphis, North Memphis, Orange Mound. Estos son barrios históricos afroamericanos con alta pobreza

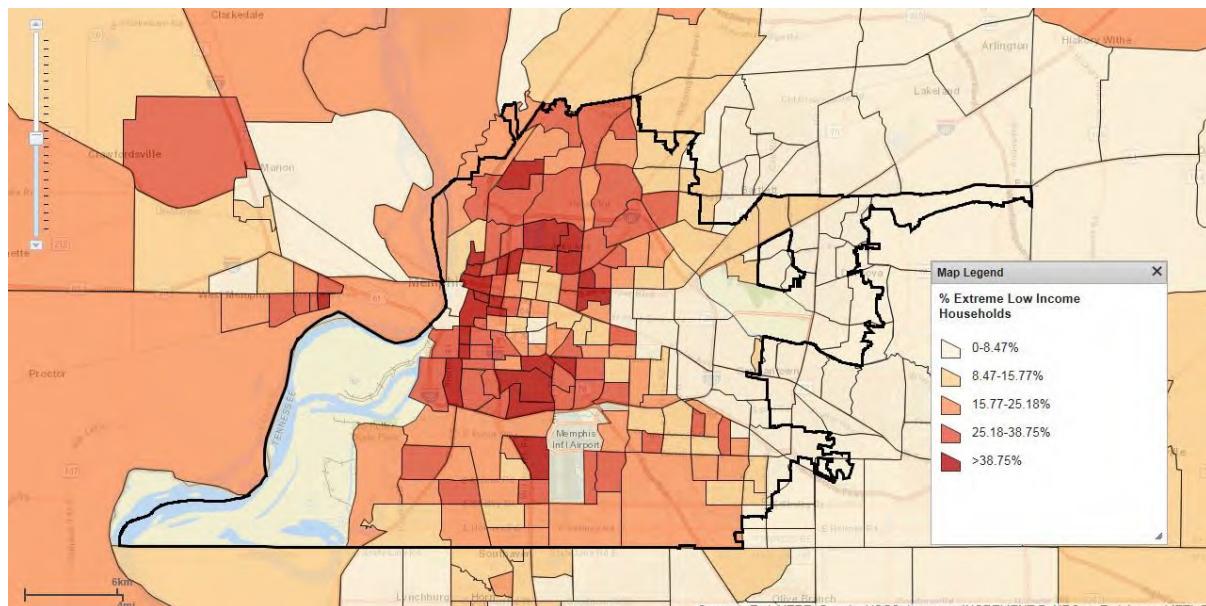
histórica.

Para la población hispana, las áreas que contienen grandes concentraciones incluyen Parkway Village, Berclair, Nutbush, Highland Heights y Hickory Hill.

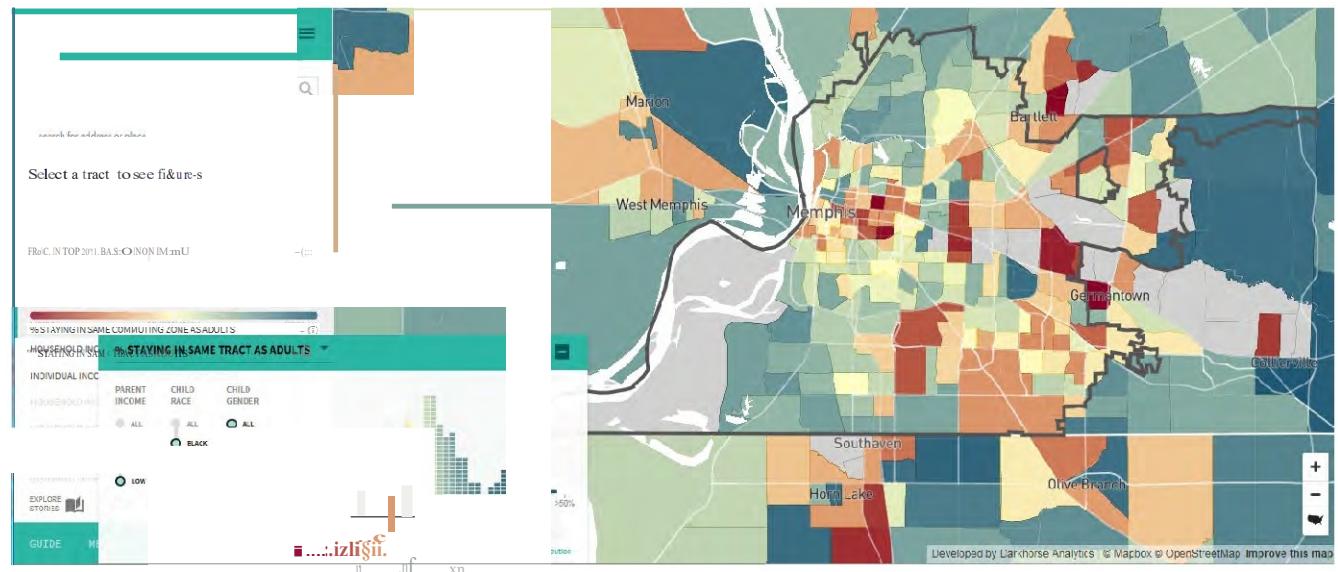
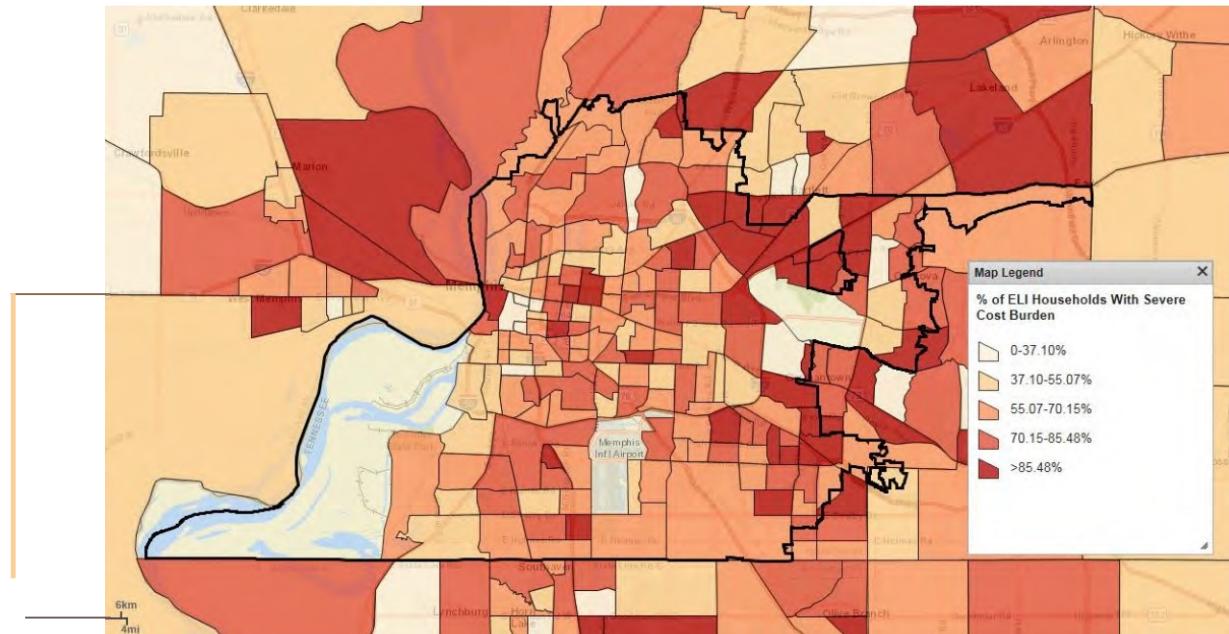
**Mapa 1: Proporción de hogares de origen hispano por sección censal**



**Mapa 2: Proporción de hogares ELI en cada sección del censo**



Mapa 3: Proporción de hogares de ingresos inferiores en el tramo censal con un problema grave de vivienda en comparación con los hogares de ingresos inferiores con un problema de vivienda. Esto no representa la proporción de hogares que son de ingresos inferiores con un problema de vivienda en comparación con el tramo censal completo.



## WlheOpportunityAt81

Search by address or name

Select a tract to see figures

FAAC-INTOP BASE00NINOIVINCOME

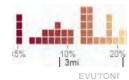


% STAYING IN SAME COMMUTING ZONE AS ADULTS  
1 UTAYIHGIN SAMHRACTASADULTS

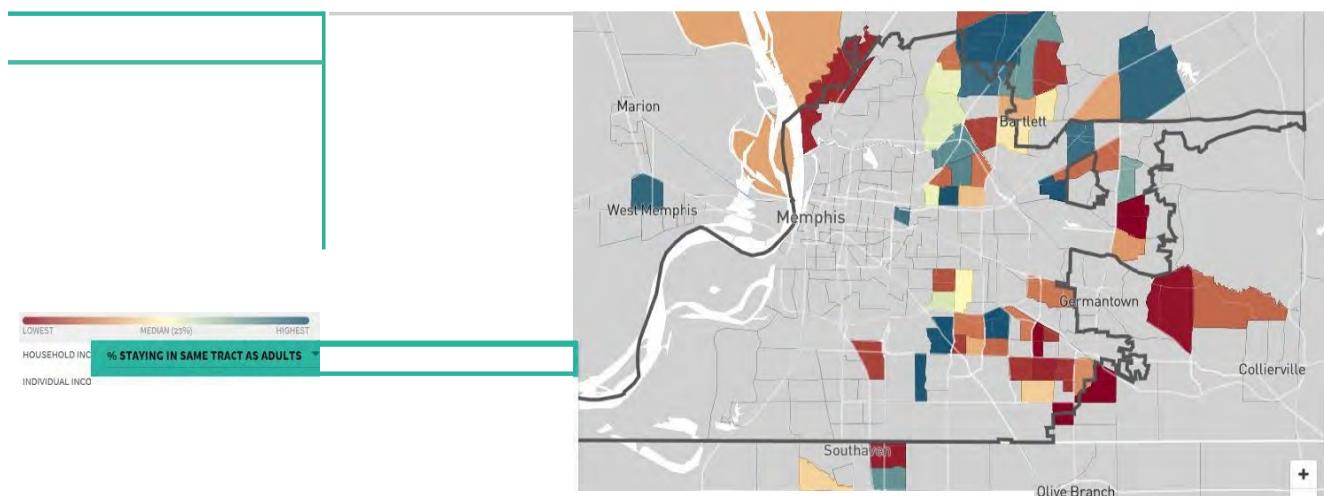


CHIO  
HHH

LOW HISPANIC



Lake



## NA-35 Vivienda Pública– 91.205(b)

### Introducción

La agencia de vivienda pública responsable de estos programas en Memphis es la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA), que administra las unidades de vivienda pública y la distribución y uso de los voucher de elección de vivienda. Todos menos una de las grandes urbanizaciones de viviendas públicas tradicionales se ha revitalizado y la última gran urbanización familiar restante, Foote Homes, se revitalizará a través de una subvención de implementación de Choice Neighborhoods que la Autoridad de Vivienda de Memphis y la Ciudad de Memphis otorgaron en septiembre de 2015. Esa subvención se está implementando actualmente con la ocupación de unidades en la Fase I proyectada para fines del verano de 2019. Las unidades de viviendas públicas se ubican dentro de comunidades más nuevas, menos densas y de ingresos mixtos creadas por los fondos de los programas del gobierno federal HOPE VI y Choice Neighborhood, además de los programas de Créditos fiscales para viviendas de bajos ingresos y Bonos libres de impuestos, los dos últimos programas son administrados por la Agencia de Desarrollo de Viviendas de Tennessee (THDA), así como otros fondos públicos, privados y filantrópicos. El número de unidades de vivienda pública en uso no es igual a la cantidad total porque algunas están fuera de línea debido a daños por fuego y agua, así como a la reducción del asbesto. Para minimizar los problemas de salud y seguridad, se han evacuado pisos completos para la rehabilitación sustancial de las unidades en Barry, Montgomery Plaza y el Dr. R. Q. Venson Center. La reducción del asbesto ya estaba en progreso en Barry y Borda Towers cuando ocurrieron los daños por fuego y agua en Barry y Venson.

### Número total de unidades en uso

	Certificado	Modificación-Rehabilitación	Vivienda Pública	Tipo de Programa					
				Vouchers			Voucher de Propósito Especial		
				Total	Basado en Proyecto	Basado en arrendatarios	Vivienda de Apoyo para Asuntos de Veteranos	Programa de Unificación Familiar	Discapacitado *
# de unidades de váuchers en uso	0	0	2,460	7,483	169	6,945	368	0	0

Tabla 22 - Vivienda pública por tipo de programa

\*incluye adultos mayores no discapacitados, un año principal, cinco años y hogar transitorio para adultos mayores

Data Source: Memphis Housing Authority

## Características de los Residentes

	Certificado	Modificación-Rehabilitación	Vivienda Pública	Tipo de Programa				
				Total	Basado en Proyecto	Basado en Arrendatarios	Voucher de Propósito Especial	
							Vivienda de Apoyo para Asuntos de Veteranos	Programa de Unificación Familiar
Ingreso Anual Promedio	0	0	13,500	12,36	12,329	12,346	12,726	0
Duración Promedio de Estadía	0	0	5	5	3	4	3	0
Tamaño Promedio del Hogar	0	0	3	3	2	3	1	0
# Personas sin hogar al ingreso	0	0	0	0	4	15	0	0
# de participantes mayores del programa (> 62)	0	0	914	1,00	0	461	112	0
# de familias discapacitadas	0	0	1,031	1,37	0	1,351	172	0
# de familias solicitando características de accesibilidad	0	0	0	0	0	0	0	0
# de participantes del programa de VIH / SIDA	0	0	0	0	0	0	0	0
# de víctimas Violencia Domestica	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabla 23 - Características de los Residentes de Viviendas Públicas por Tipo de programa

1. La Vivienda Pública no rastrea el número de familias que solicitan características de accesibilidad; en cambio, La Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) rastrea las solicitudes de acomodación razonable. MHA comenzó a rastrear solicitudes de adaptaciones razonables en 2018. Además, la lista de espera para familias de Vivienda Pública identifica a personas con discapacidades, pero esto no se correlaciona con las solicitudes que requieren características accesibles en una unidad.

2. El Programa de vouchers de la Autoridad de Vivienda de Memphis no rastrea el número de vouchers emitidos por solicitudes de unidades accesibles, ya que esto se hace entre el arrendatario y el propietario / agente.
3. No hay seguimiento del número de víctimas de violencia doméstica (DV) por parte del programa PH o HCV. El departamento de necesidades especiales de la ciudad de Memphis División de Vivienda y Desarrollo Comunitario.

Data Source: Memphis Housing Authority

### Raza de los Residentes

Raza	Certificado	Modificación-Rehabilitación	Vivienda Pública	Tipo de Programa						
				Total	Basado en Proyecto	Basado en Arrendatarios	Voucher de Propósito Especial			
							Vivienda de Apoyo para Asuntos de Veteranos	Programa de Unificación Familiar	Discapacitado *	
Blanco	0	0	39	112	2	79	31	0	0	
Afroamericano	0	0	240	7365	168	6873	336	0	0	
Asiático	0	0	0	1	0	7	0	0	0	
Indio Americano/ Nativo de Alaska	0	0	4	4	0	19	1	0	0	
Isleño del Pacifico	0	0	1	1	0	12	1	0	0	
Otros	0	0	10	47	0	0	0	0	0	

\*incluye adultos mayores no discapacitados, un año principal, cinco años y hogar transitorio para adultos mayores

Tabla 24 - Raza de los Residentes de la Vivienda Pública por Tipo de Programa

Data Source: Memphis Housing Authority

## Origen Étnico de los Residentes

Etnia	Certificado	Modificación-Rehabilitación	Vivienda Pública	Tipo de Programa				
				Vouchers			Voucher de Propósito Especial	
				Total	Basado en Proyecto	Basado en Arrendatarios	Vivienda de Apoyo para Asuntos de Veteranos	Programa de Unificación Familiar
Hispano	0	0	40	218	1	206	11	0
No Hispano	0	0	242	7261	768	6732	357	0

\*Incluye adultos mayores no discapacitados, un año principal, cinco años y hogar transitorio para adultos mayores

Tabla 25 - Etnia de los Residentes de Viviendas Públicas por Tipo de Programa

Data Source: Memphis Housing Authority

**Evaluación de necesidades de la Sección 504: Describa las necesidades de los arrendatarios y solicitantes de viviendas públicas en la lista de espera para unidades accesibles:**

Las cuatro urbanizaciones de gran altura de la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) que incluyen Jefferson Square, Borda Tower, Venson Center y Barry Tower tienen listas de espera abiertas. Además, hay un sitio familiar, Kefauver Terrace, cuya lista de espera también está abierta. Las listas de espera para todos los otros sitios están actualmente cerradas para nuevas aplicaciones, con excepción de College Park Senior, Cleaborn Pointe en Heritage Park Senior, Legends Park North y Magnolia Terrace. Los datos más recientes de la lista de espera muestran que la gran mayoría de los hogares de la lista de espera son de muy bajos ingresos y están conformados por negros/afroamericanos. Había 1,743 familias clasificadas como discapacitadas en la lista de espera de PH. El Programa de Vouchers para la Elección de Vivienda tiene más de 15,000 personas en la lista de espera y actualmente no se rastrea la necesidad de unidades accesibles, ya que esto es entre el arrendatario y el propietario.

**Necesidades más inmediatas de los residentes de la Vivienda Pública y los titulares de los vouchers del programa de Elección de Vivienda**

De los 15,710 hogares que están en una o más listas de espera para el Programa de Vouchers de Elección de Vivienda, 2,617 (6,8%) son de adultos mayores ancianos. Aproximadamente 11,000 (70%) de las familias tienen uno o más hijos.

La lista de espera para los vouchers de elección de vivienda incluye a 7,225 hogares, de los cuales 213 son familias con discapacidades, 87 son familias conformadas por adultos mayores, 4,944 son familias que tienen niños y 1,981 son otro tipo de familias. Además, 3,874 familias tienen ingresos extremadamente bajos (por debajo del 30% de los ingresos promedios del área (AMI)), 1,288 tienen ingresos muy bajos (por encima del 30% de los ingresos promedios del área (AMI) pero por debajo del 50% de los ingresos promedios del área (AMI)) y 1,043 tienen bajos ingresos (por encima del 50% de los ingresos promedios del área (AMI) pero por debajo del 80% de los ingresos promedios del área (AMI)).

**Discusión**

Las necesidades de los hogares que esperan unidades de vivienda pública difieren de la población más grande, ya que parece haber una mayor necesidad de unidades de una y dos habitaciones para la población que desea vivir en la vivienda pública y se encuentran en la lista de espera. El 36 por ciento de los residentes de viviendas públicas necesita una unidad de un dormitorio en comparación con el 12.2 por ciento de las unidades ocupadas de 1 dormitorio en toda la ciudad. El 38 por ciento de los hogares en lista de espera para una unidad de vivienda pública necesita una unidad de dos dormitorios en comparación con el 28 por ciento de las unidades ocupadas de dos dormitorios en toda la ciudad.

Sin embargo, estas diferencias resaltadas en las tablas requeridas no capturan los cambios que se han producido en Memphis. Por ejemplo, la eficiencia de las unidades de dormitorio no ha aumentado como parte de los hogares, incluso a través de la proporción de hogares de 1 y 2 personas en la ciudad. Además, en el 2000, la mayoría de los hogares eran dueños de sus casas; sin embargo, en 2017,

aproximadamente el 60 por ciento de los hogares eran arrendatarios. Los cambios en el tamaño de los hogares y la tenencia de los hogares han aumentado la competencia por unidades de alquiler más pequeñas en la ciudad y han estimulado nuevas urbanizaciones de apartamentos en los vecindarios del centro y en Midtown.

Al igual que la demanda impulsada por el mercado de unidades de alquiler más pequeñas, ha habido una mayor necesidad de unidades pequeñas y de dos dormitorios para los hogares que intentan usar los vouchers de elección de vivienda. Aunque las necesidades de los hogares que buscan vivienda pública difieren de las necesidades de toda la ciudad, los hogares con Vouchers de Elección de Vivienda compiten más directamente porque la acumulación de viviendas públicas es larga y contiene muchos hogares que tendrían prioridad sobre los hogares de una sola persona. Debido a que la competencia por las unidades de alquiler pequeñas aumentó a medida que el tamaño de los hogares disminuyó entre la población de usuarios del vouchers de elección de vivienda (VHC) y la población de toda la ciudad, se ha vuelto más difícil para los usuarios del voucher de elección de vivienda encontrar unidades más pequeñas, por lo que a menudo terminan en unidades más grandes o sin un bono.

## NA-40 Evaluación de Necesidades para Personas sin Hogar – 91.205(c)

### ***Introducción:***

En el 2011, los alcaldes de la ciudad de Memphis y el condado de Shelby iniciaron el Plan de acción para terminar con la falta de vivienda, un esfuerzo estratégico para utilizar prácticas basadas en evidencia, realinear los recursos existentes y generar nuevos recursos para reducir el número de personas que experimentan la falta de vivienda en nuestra comunidad. Desde el 2012, hemos comenzado a ver los resultados del plan, ya que la falta de vivienda en general se ha reducido en un 41%. La falta de vivienda crónica ha bajado un 67% y la falta de vivienda familiar se ha reducido en un 50%.

Datos de punto en el tiempo: Los datos de punto en el tiempo son nuestro punto de referencia más confiable para determinar el progreso, ya que es la única vez al año que se captura a la población y los programas que no participan en el sistema de información de gestión de personas sin hogar (HMIS). Los voluntarios del condado de Memphis y Shelby contaron 1,262 personas que cumplieron con la definición literal de HUD para individuos sin hogar en enero del 2018. En casi todas las categorías, la falta de vivienda disminuyó en ese mismo año. En enero del 2018,

hubo menos personas solas, menos personas refugiadas y menos personas en familias que estaban literalmente sin hogar.

Datos anualizados: nuestra herramienta principal para medir los datos de personas sin hogar anualizadas es a través de nuestro Sistema de información de gestión de personas sin hogar, administrado por la Alianza de la comunidad para personas sin hogar. El Informe Anual de Evaluación de Personas sin Hogar (AHAR) también muestra una disminución en el año más reciente, aunque no tan dramático como los datos de punto en el tiempo.

Duración de la estadía: Como parte del proceso de evaluación comparativa del desempeño de la comunidad, los programas se califican por una variedad de factores que se corresponden con el énfasis de la Ley HEARTH en reducir la cantidad de personas que experimentan la falta de vivienda y el tiempo que pasan sin la misma. La evaluación de desempeño del 2012 fue la primera en calificar los programas según su duración de estadía. Esta medida de rendimiento es un factor importante en el cuadro de mandos para la clasificación y la revisión de la competencia del Aviso de Disponibilidad de Fondos (NOFA) del plan Continuum of Care (CoC) para mostrar la importancia de mejorar este conjunto de datos para los programas de nuestra comunidad.

### Evaluación de Necesidades para Personas sin Hogar

Población	Número estimado de personas que experimentan la falta de vivienda en una noche determinada	Cantidad estimada de personas que lo experimentan	Número estimado de personas que se convierten	Cantidad estimada de personas existentes	Número estimado de días que las personas lo experimentan
	Sin Refugio	Con Refugio	Falta de Vivienda cada año	Falta de Vivienda cada año	Falta de Vivienda cada año
<b>Hogares con Adultos y Niños</b>	0	109	109	109	0
<b>Hogares con solo Niños</b>	0	17	17	17	0
<b>Hogares con sólo Adultos</b>	102	732	834	73	0
<b>Individuos sin hogar experimentando situaciones crónicas</b>	8	79	87	77	0
<b>Familias sin hogar en situaciones crónicas</b>	0	0	0	0	365
<b>Veteranos</b>	13	218	231	0	18
					365

<b>Juventud no Acompañada</b>	6	64	70	39	0	365
<b>Personas con VIH</b>	1	76	77	68	0	365

**Si no hay datos disponibles para las categorías "número de personas que se quedan sin hogar cada año" y "número de días en que las personas experimentan la falta de vivienda", describa estas categorías para cada tipo de población sin hogar (incluyendo individuos y familias sin hogar, familias con niños, veteranos y sus familias y jóvenes no acompañados) :**

Los datos del sistema de información de gestión de personas sin hogar (HMIS) mostraron que, durante el año fiscal 2017, 4,228 personas salieron de refugios de emergencia, viviendas de transición o programas de reubicación rápida (PH-RRH) y de ese número 1,860 salieron a destinos permanentes. Para los programas de Vivienda Permanente, un total de 853 personas estaban en proyectos de vivienda de apoyo permanente a principios de año y de ese número 808 pudieron salir a destinos permanentes o fueron retenidos exitosamente en el programa. En general, el tiempo promedio que los individuos y las personas en familias permanecieron sin hogar fue de 178 días. Los esfuerzos continuos para reducir este número se pueden ver a través de mejoras en la lista por nombre, políticas y procedimientos sobre cómo mejorar las derivaciones, el desvío y los esfuerzos de prevención.

### Naturaleza y extensión de la falta de vivienda: (opcional)

Raza:	Con Refugio:	Sin Refugio (opcional)
Blanca	191	14
Afroamericano	897	79
Asiático	1	0
Indio Americano o Alaska Native	2	1
Isleño del Pacífico	0	1
Etnicidad:	Con Refugio:	Sin Refugio (opcional)
Hispano	8	1
No Hispano	1,116	101

**Estime la cantidad y el tipo de familias que necesitan asistencia de vivienda para familias con niños y familias de veteranos.**

Aproximadamente 1,467 familias fueron evaluadas y analizadas como personas sin hogar a través de MIFA en el 2018 y 128 de esas familias como familias de veteranos. Otras 595 familias adicionales también fueron evaluadas y analizadas como inminentemente sin hogar.

### Describa la naturaleza y el alcance de la falta de vivienda por grupo racial y étnico.

La mayoría de las personas y familias que viven sin hogar en Memphis/Shelby County son afroamericanas. Un informe de disparidades raciales realizado por el Centro de Salud y Ciencia de la Universidad de Tennessee mostró que la proporción de negros/afroamericanos es mucho mayor entre la población sin hogar que entre las poblaciones generales del condado y la ciudad. Este informe de disparidades raciales encontró que el 95% de la población sin hogar en Memphis y el condado de Shelby eran afroamericanos. De las 1,124 personas identificadas en los datos del punto en el tiempo (PIT) de 2018, 897 personas sin hogar en refugios de emergencia o viviendas de transición, el 80% eran afroamericanas. En comparación, los individuos de raza blanca solo representaban el 17% de los contados, mientras que los porcentajes restantes estaban compuestos por aquellos que se identificaban como mestizos, asiáticos e indios americanos o nativos de Alaska. Un informe de disparidades raciales realizado por UTHSC mostró que El 95.5% de la población sin hogar en el condado de Shelby era afroamericana, mientras que en

comparación solo el 4% eran caucásicos. Comparando esto con la demografía general de la población, los afroamericanos representan el 53.2% de la población del condado de Shelby, mientras que los caucásicos representan el 39.6% de la población. Con base en las comparaciones entre la población general y la tasa de estas dos principales características demográficas que experimentan la falta de vivienda, se puede ver que los afroamericanos experimentan la falta de vivienda a una tasa drásticamente más alta en comparación con otra demografía más grande. Además, aquellos que informaron que su origen étnico era hispano latino constituyen el 6% de la población total, pero solo representan el 0.2% de la población sin hogar.

**Describa la naturaleza y el alcance de la falta de vivienda en individuos que tienen y no tienen refugio**

Desde 2015, los informes de los datos del punto en el tiempo (PIT) de personas que experimentan la falta de vivienda que tienen y no tienen un refugio han mostrado una disminución general en ambas categorías. El informe de los datos del punto en el tiempo (PIT) del 2018 reportó a 1,124 personas en total como personas sin hogar que cuentan con un refugio, lo cual es una cifra menor que las 1,548 personas contadas en el 2016. El recuento total de personas sin hogar para 2018 mostró que 102 personas experimentaron la falta de vivienda, lo cual es una cifra menor en comparación a las 121 personas contadas en el 2016. Al desglosar esas cifras aún más por población, las personas crónicamente sin hogar vieron una disminución general en el total de personas contadas de 106 en 2016 a 87 en 2018. Con estos números más en profundidad, aunque las personas crónicamente desamparadas sin hogar aumentaron desde 2016, las personas sin hogar y sin refugio disminuyeron drásticamente de 76 en 2016 a solo 8 en 2018. Estas cifras mostraron que no solo disminuyó el número de personas crónicamente sin hogar, sino que quienes se encontraban crónicamente desamparados tuvieron un acceso significativamente mayor a las opciones de refugio, lo que disminuyó el número de personas que duermen en las calles o en lugares no destinados a la vivienda. Para los hogares con niños, no se contabilizó a las familias sin refugio, pero las familias identificadas como refugiadas disminuyeron significativamente de 165 en el 2016 a 109 en 2018. Si bien las personas sin hogar veteranas han disminuido un 42% desde el 2012, la comparación de datos más recientes del informe del punto en el tiempo (PIT) muestra que esta es la única subpoblación que ha visto disminuciones menos dramáticas, sin embargo, el conteo de 231 personas en el 2018 todavía es más bajo que el conteo de 240 personas del 2016.

**Discusión: opcional**

## NA-45 Evaluación de Necesidades Especiales de Personas que no son Habitantes de la calle - 91.205 (b,d)

### Introducción:

En esta sección se analizan las características y necesidades de las personas que pertenecen a varias subpoblaciones en el área de Memphis que no siempre están sin hogar, pero que pueden requerir servicios de apoyo, incluidos ancianos y personas mayores frágiles, personas con discapacidades (mentales, físicas, de desarrollo), personas con VIH / El SIDA y sus familias, personas con adicción al alcohol o las drogas, niños abusados y sus familias, víctimas de violencia doméstica, veteranos, personas de muy bajos ingresos y personas con antecedentes penales y sus familias.

Las necesidades de vivienda de cada uno de estos grupos difieren enormemente. Algunos de ellos tienen características que dificultan la recopilación de la información más básica sobre su grupo. Si bien hay muchas agencias y grupos involucrados en mejorar la calidad de la información disponible para algunos de estos grupos, aún es difícil producir números precisos y pronosticar con certeza cuáles serán sus necesidades en el futuro. Como tal, en la mayoría de los casos estamos utilizando y citando los datos más fácilmente disponibles de fuentes estatales, ya que ciertas otras entidades estatales / comunitarias prestan servicios a estos grupos específicos y, como tales, pueden abordar mejor sus necesidades.

El estado de Tennessee tiene una población total de 6,597,381. El área metropolitana de Memphis, TN-MS-AR está compuesta por 1,344,058 personas, con aproximadamente el 70% de esas personas que residen en el condado de Shelby. La ciudad de Memphis tiene una población de 654,723. 26.9% de todas las personas en Memphis viven por debajo del nivel de pobreza.

La composición racial de Memphis es aproximadamente del 63.9% afroamericano, 29.2% blanco, 3.4% alguna otra raza, 1.6% asiático, 1.6% dos o más razas y .2% indio americano o nativo de Alaska; se estima que hay 123 nativos hawaianos u otros isleños del Pacífico. (Fuente: 2013- Estimaciones quinquenales de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense 2017).

### Oportunidades de Vivienda para personas con SIDA (HOPWA)

<b>Uso actual de la fórmula HOPWA:</b>	
Casos Acumulados de SIDA reportados	3,296
Área de incidencia del SIDA	11
Tarifa por población	11.9
Número de casos nuevos año anterior (3 años de datos)	544
Tasa por población (3 años de datos)	14.24
<b>Datos actuales de vigilancia del VIH:</b>	
Número de personas que viven con HIC (PLWH)	7,426
Prevalencia de Área (PLWH por población)	.56%
Número de casos nuevos de VIH reportados el año pasado	311

Tabla 26 - Datos de HOPWA

Data  
Source:

CDC HIV Surveillance

**Tabla 26 - Datos de HOPWA**

<b>Tipo de asistencia HOPWA</b>	<b>Estimaciones de Necesidades</b>
Asistencia de alquiler basada en arrendatarios	656
Alquiler, hipoteca y servicios públicos a corto plazo	278
Vivienda basada en instalaciones (permanente, a corto plazo o de transición)	75

**Tabla 27 - Necesidad de vivienda del VIH**

**Data** HOPWA CAPER and HOPWA Beneficiary Verification Worksheet  
**Source:**

**Describa las características de las poblaciones con necesidades especiales en su comunidad:**

Según las estimaciones de 5 años de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense 2013-2017, el 15.1% (98,810) de los residentes de Memphis son ancianos (62 años o más), de los cuales el 32.1% (31,796) de esos residentes se consideran "ancianos frágiles" (edad 75 y más).

Hay 89,034 personas civiles con discapacidad no institucionalizadas en Memphis, que conforman 13.8% de la población total. Esta subpoblación está compuesta por 8,304 personas menores de 18 años, 51,119 personas entre 18 y 64 años, y 29,611 personas mayores de 65 años (Estimaciones de 5 años de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense 2013-2017). De acuerdo con el Análisis de Impedimentos para la Vivienda Justa del Condado de Shelby y la Ciudad de Memphis del 2018, aproximadamente el 16% de los residentes de Memphis tienen algún tipo de discapacidad, y el 37% de estas personas tienen 65 años o más.

HUD define a una persona con discapacidad como una persona que:

- tiene una discapacidad como se define en la Sección 223 de la Ley de Seguridad Social, o
- las regulaciones de HUD determinan que tiene un impedimento físico, mental o emocional el cual: a) se espera que sea de larga duración, continua e indefinida; b) impide sustancialmente su capacidad de vivir independientemente; y c) es de tal naturaleza que dicha capacidad podría mejorarse mediante condiciones de vivienda más adecuadas, o
- tiene una discapacidad del desarrollo como se define en la Ley de Asistencia y Declaración de Derechos de las Discapacidades del Desarrollo, o
- tiene el síndrome de inmunodeficiencia adquirida (SIDA) o cualquier afección derivada del agente etiológico por el virus de la inmunodeficiencia humana (VIH).

El Informe Anual de Vigilancia del VIH del Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades ofrece una visión general del estado de la enfermedad del VIH en los Estados Unidos. El informe más reciente proporciona datos para el año 2016 para el estado de Tennessee, Memphis y para el área metropolitana de Memphis (TN-MS-AR). A fin de año del 2015, había 16,425 personas que eran VIH positivo en el estado de Tennessee. En el 2016, dentro del área metropolitana de Memphis, 308 personas fueron diagnosticadas como infectadas por el VIH, lo que lo ubica en el séptimo lugar en la nación al área, y 143 personas fueron diagnosticadas en Etapa 3 (SIDA). El área metropolitana de Memphis (TN-MS-AR) tenía una prevalencia de 6,600 personas que vivían con infección por VIH diagnosticada (a fines de 2015) y una prevalencia de 3,189 personas en etapa 3 (SIDA).

Una encuesta anual patrocinada por la Administración de Servicios de Salud Mental y Abuso de

Sustancias de EE. UU. (SAMHSA) proporciona la principal fuente de información sobre el uso de drogas ilícitas y alcohol entre personas no institucionalizadas de 12 años o mayores. En 2016, se estima que 20,1 millones de personas en los EE. UU. fueron clasificadas con dependencia o abuso de sustancias en el último año, esto representa, el 7,5% de la población de 12 años o más. De estos, 2.3 millones fueron clasificados con dependencia o abuso de alcohol y drogas ilícitas, 7.4 millones tenían dependencia o abuso de drogas ilícitas, pero no de alcohol, y 15.1 millones tenían dependencia o abuso de alcohol, pero no de drogas ilícitas. En 2016, la tasa de dependencia o abuso de sustancias para personas de 12 años o más en el Sur fue del 7%.

El Departamento de Salud Mental y Servicios de Abuso de Sustancias de Tennessee (TDMHSAS) divide el estado en siete Regiones de Planificación de Salud del Comportamiento; la Administración de Servicios de Salud Mental y Abuso de Sustancias de EE. UU. (SAMHSA) utiliza estos límites regionales para determinar las estimaciones de vigilancia del consumo de alcohol y otras drogas en áreas pequeñas. Memphis cae en la Región 7, que consiste exclusivamente en el Condado de Shelby. La región tenía una tasa de prevalencia del 7% para el uso de drogas ilícitas en adultos mayores de 18 años (2016). Entre el 2012-2014, la región tuvo una prevalencia de 5.8% de dependencia o abuso de alcohol reportado entre adultos mayores de 18 años.

El Departamento de Servicios de Abuso de Sustancias y Salud Mental de Tennessee (TDMHSAS) declaró que para el año fiscal 2017 hubo 11,983 ingresos totales a institutos regionales de salud mental y hospitalares psiquiátricos privados que tienen contrato con TDMHSAS, de los cuales 12.48% (1,495) estaban en el condado de Shelby.

Hubo 14,004 admisiones a los servicios de tratamiento de abuso de sustancias financiados por TMDHSAS para el año fiscal 2016, de los cuales 15.24% (2,134) estaban en el condado de Shelby. De las 2,134 admisiones en el condado de Shelby, el 71.6% eran hombres y el 51% eran afroamericanos. (Fuente: TDMHSAS 2017 Tennessee Behavioral Health County and Region Services Data Book)

En todo el estado de Tennessee, se registraron 78,100 casos de violencia doméstica en 2016 según el Informe de violencia doméstica del Centro de Apoyo CJIS de la Oficina de Investigación de Tennessee (2016); las mujeres tenían casi tres veces más probabilidades de ser víctimas.

Durante 2017, hubo un total de 20,101 delitos de violencia doméstica denunciados en el condado de Shelby, con 17,863 (aproximadamente el 89%) que provienen específicamente de Memphis (Fuente: Informe Anual 2017 de la Comisión de Delitos de Memphis Shelby).

Hay 31,931 veteranos viviendo en Memphis (Estimaciones de 5 años de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense 2013-2017). En la recolección del 2018, había 231 veteranos sin

hogar en Memphis; 98 se encontraban en refugios de emergencia, 120 se encontraban en viviendas de transición y 13 no tenían refugio. El 96% de estos veteranos sin hogar eran hombres y el 4% eran mujeres (Community Alliance for the Homeless, Inc. Informe de punto en el tiempo del 2018 para Memphis / Condado de Shelby, TN).

Las personas con antecedentes penales y sus familias han sido identificadas como una subpoblación de necesidades especiales en Memphis en términos de requerir servicios de apoyo para vivienda, empleo y otros servicios sociales. Sin embargo, los datos que miden los números específicos en esta subpoblación no están disponibles fácilmente.

**¿Cuáles son las necesidades de vivienda y servicios de apoyo de estas poblaciones y cómo se determinan estas necesidades?**

La vivienda principal y las necesidades de apoyo de estas subpoblaciones con necesidades especiales (ancianos, ancianos frágiles, personas con discapacidades, personas con VIH / SIDA y sus familias, personas que luchan contra el abuso de sustancias, víctimas de violencia doméstica y personas con antecedentes penales y sus familias) son identificadas por proveedores de servicios que solicitan fondos de CDBG (Programa de Donativos en Bloque para el Desarrollo Comunitario), ESG (Subsidios de soluciones de Emergencia), HOME (Programa de Sociedades para la Inversión de Vivienda) u HOPWA (Oportunidades de Vivienda para Personas con Sida) y mediante reuniones y consultas continuas con proveedores de servicios y partes interesadas que atienden a estas poblaciones o poseen experiencia en estas áreas. Estas necesidades incluyen vivienda de transición, asistencia de alquiler basada en inquilinos, vivienda permanente y acomodación, alojamiento en instalaciones para personas con VIH / SIDA y sus familias, capacitación y habilidades laborales, modificaciones de accesibilidad para propietarios discapacitados y ancianos, servicios en el hogar para personas mayores y servicios sociales como asesoramiento y gestión de casos.

La población de edad avanzada y las personas con discapacidad tienden a tener necesidades similares, ya que las discapacidades surgen con la edad. Estas poblaciones requieren características accesibles en el hogar y unidades de vivienda en la planta baja, así como acceso a las aceras y al transporte. También pueden necesitar, especialmente a los ancianos y ancianos frágiles, asistencia en el hogar, como atención personal, entrega de comidas y servicios de amas de casa. Las personas de la tercera edad y las personas con discapacidad pueden necesitar otros servicios de apoyo, como administración de casos, servicios de empleo y asistencia para obtener acceso a una vivienda justa.

Las personas que viven con el VIH / SIDA y sus familias necesitan opciones de vivienda que sean sensibles a los desafíos derivados de los estigmas, la falta de empleo y otros problemas

debido a complicaciones de salud. Esta población también requiere servicios de apoyo que ayuden con la accesibilidad a la atención médica, la educación y el asesoramiento.

Las víctimas de violencia doméstica necesitan una vivienda segura y asequible, la eliminación de las barreras para la reubicación, para que los perpetradores rindan cuentas, y servicios de apoyo que incluyan asesoramiento y gestión de casos.

Las personas que luchan con la salud mental y / o el abuso de sustancias necesitan acceso a servicios de tratamiento, viviendas con menos barreras debido a antecedentes, estigma, etc., y viviendas de apoyo cuando regresan de instituciones de salud mental y física.

Muchos veteranos enfrentan adversidades después de reingresar a la vida civil. Es posible que necesiten servicios de apoyo (por ejemplo, servicios de empleo) y especialmente asistencia de vivienda, como lo indica la existencia de una población de veteranos sin hogar.

Las personas con antecedentes penales y sus familias enfrentan la necesidad de asistencia de vivienda. Sin embargo, esta población puede ser descalificada de la elegibilidad para vivienda pública o asistencia de alquiler de la Sección 8, por lo tanto, la asistencia de vivienda para miembros de bajos ingresos de esta subpoblación debe ser proporcionada por otras organizaciones no gubernamentales.

**Discuta el tamaño y las características de la población con VIH / SIDA y sus familias dentro del Zona Estadística Metropolitana Elegible:**

La EMSA (Zona Estadística Metropolitana Elegible) se compone de los siguientes condados: los condados de Fayette, Shelby y Tipton en Tennessee, los condados de DeSoto, Marshall, Tate y Tunica en Mississippi y el condado de Crittenden en Arkansas. Las estimaciones varían algo entre las fuentes de datos (los CDC, el Departamento de Salud de Tennessee y el Programa Ryan White del VIH / SIDA).

El Perfil de Epidemiología del VIH en Tennessee del Departamento de Salud de Tennessee del 2016 encontró un total de 6,507 personas viviendo con VIH en Memphis. Esta población era 79.1% masculina, 20.8% femenina y 0.1% transgénero. La composición racial / étnica de personas viviendo con VIH en Memphis era 49% blanca, 46.7% negra, 2.7% hispana y 1.6% otra.

El Informe anual de vigilancia del VIH más reciente del Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades proporciona datos del año 2016 para el estado de Tennessee y el área estadística metropolitana de Memphis, TN-MS-AR. A fines del 2015, había 16,425 personas

viviendo con VIH diagnosticado en Tennessee. Dentro del área metropolitana de Memphis (MSA) durante 2016, 308 personas fueron diagnosticadas con VIH, ubicando al área en el séptimo lugar en la nación, y 143 personas fueron diagnosticadas con Etapa 3 (SIDA). El área metropolitana de Memphis (TN-MS-AR), tenía una prevalencia de 6,600 personas que eran VIH positivo (a fines del 2015) y una prevalencia de 3,189 personas en la etapa 3 (SIDA).

El Informe anual de datos de nivel de cliente del programa Ryan White VIH/SIDA del 2017 revela que hubo 13,655 clientes totales en Tennessee en el 2017. Igualmente hubo 5,596 clientes dentro del Área de Subvención Transitoria de Memphis (TGA), que se define por los mismos límites que la EMSA (Zona Estadística Metropolitana Elegible). De los clientes de Memphis TGA, el 67.5% eran hombres, el 30.5% eran mujeres y el 1.9% eran transgénero; De estos clientes el 88.6% eran afroamericanos, el 7.6% eran blancos, el 2.6% eran hispanos o latinos, el 0.2% asiáticos y el 0.2% Indio Americanos o Nativos de Alaska.

**Discusión:**

## **NA-50 Necesidades de Desarrollo Comunitario no Relacionadas con la Vivienda – 91.215 (f)**

### **Describa la necesidad de la jurisdicción en cuanto a instalaciones públicas:**

Las comodidades de propiedad pública de calidad en una comunidad ofrecen el apoyo para empresas privadas y vecindarios fuertes. La inversión pública y privada juegan un papel importante en la revitalización y estabilización de los vecindarios. Las mejoras en las instalaciones públicas envían un mensaje a los vecindarios el cual demuestra que la ciudad apoya un área reinvertiendo en esta y crea confianza para la inversión privada. La habitabilidad del vecindario y la creación y mantenimiento de vecindarios de calidad son objetivos de la ciudad de Memphis.

Shelby County Schools (las escuelas del condado de Shelby) proponen que se consoliden 28 escuelas en 10 nuevas escuelas. Esto se debe a la pérdida de población en la parte occidental de la ciudad y el centro de la población que se desplaza a las partes orientales del distrito. Esta propuesta ahorrará al distrito al menos \$ 700 millones en costos de mantenimiento diferido y transporte.

El Plan Memphis 3.0 propone que la ciudad "se acumule, no se extienda". La mayoría de estas áreas tienen amplias instalaciones que necesitan ser mejoradas y actualizadas para mantenerlas como instalaciones viables.

Hay mejoras en el paisajismo callejero y la modernización de las comunidades suburbanas, ahora urbanas, para ser más transitables y viables a través de programas completos que abarcan calles y paisajes urbanos mejorados, caminos y calzadas de usos múltiples que se han convertido en un entorno más deseable para vivir, trabajar y jugar.

### **¿Cómo se determinaron estas necesidades?**

El proceso mediante el cual se identificaron estas necesidades incluyó una triangulación de varias metodologías de investigación (grupos focales, entrevistas individuales, investigación de archivo y encuestas); que incluyó un análisis de las condiciones económicas locales, prestando atención al interés de los grupos objetivo-primarios (residentes y comunidades de ingresos bajos a moderados).

Representantes de organizaciones comunitarias (CBO), gobiernos, agencias de planificación y otras partes interesadas consideraron las tendencias y necesidades locales.

### **Describa la necesidad de la jurisdicción para mejoras públicas.**

Los resultados de la participación pública apuntan continuamente a la necesidad de mejoras en la infraestructura en las áreas de ingresos bajos a moderados de la ciudad. Las aceras, las carreteras y los bordillos que cumplen con la ADA, y la prevención del delito a través del diseño del medio ambiente (CPTED) en particular, se encuentran en el nivel superior de las necesidades identificadas por la circunscripción (no solo para la comunidad en general, sino más específicamente las poblaciones vulnerables como los ancianos). Esto incluye paisajes urbanos, caminos mejorados que optimizaría la seguridad de los ciudadanos. Sin embargo, la reducción del presupuesto de la ciudad no permite satisfacer todas las necesidades. Por otra parte, tanto la ciudad de Memphis como el condado de Shelby están trabajando en colaboración para abordar muchas de estas. El sello distintivo de esta asociación es esta iniciativa entre muchas.

La Ciudad y el Condado han adoptado el Plan de Sostenibilidad y Plan Verde Regional Medio Sur; Un

plan de 25 años diseñado para mejorar la sostenibilidad regional mediante el establecimiento de una visión unificada para lograr una red regional de áreas verdes, que sirvan para abordar la vivienda a largo plazo y el uso de la tierra, la conservación de los recursos, la protección del medio ambiente, la accesibilidad, la salud y el bienestar de la comunidad, las alternativas de transporte, el desarrollo económico, la participación vecinal y la equidad social en el área metropolitana de Memphis.

## **¿Cómo se determinaron estas necesidades?**

Hay varias organizaciones que se centran en cuestiones de habitabilidad, incluidas las necesidades de mejora pública que tienen información disponible. Estos incluyen BLDG Memphis, Memphis Center for Independent Living, Memphis Regional Design Center y Mid-South Complete Streets Coalition. La ciudad ha iniciado el plan Integral Memphis 3.0 para planificar el crecimiento futuro de la ciudad. Con limitaciones a la anexión impuestas por la Legislatura del estado de Tennessee, el crecimiento por anexión se ha frenado. Esto significa que la ciudad puede intentar crecer mediante la reurbanización de áreas desarrolladas con la infraestructura existente. En algunos casos habrá áreas separadas para ayudar a la ciudad a ahorrar fondos. Esto incluye en las áreas de Eads y Windyke, así como partes del fondo del río al suroeste del centro que están vacías

## **Describa la necesidad de la jurisdicción en cuanto a servicios públicos:**

Los servicios públicos satisfacen las necesidades críticas de las personas de ingresos bajos y moderados de Memphis. Debido a la alta tasa de pobreza en la ciudad, hay una necesidad grande de servicios públicos. Esto incluye proveedores de salud, personas sin hogar, cuidado de niños, transportes, alfabetización familiar, capacitación laboral y servicios educativos. Memphis tiene un número significativo de agencias de servicio público que atienden las necesidades de personas de ingresos bajos y moderados. Sin embargo, se han identificado necesidades importantes en el área de servicios centrados en la juventud: como los altos niveles de falta de vivienda en esta población y el problema de los jóvenes que alcanzan su mayoría de edad en orfanatos, etc.; programas / servicios de empleo y ocupacionales para exdelincuentes y jóvenes (18-24); cuidado de la salud mental; y opciones de transporte. Las poblaciones de servicio son jóvenes, exdelincuentes, personas con enfermedades mentales y familias con niños.

## **¿Cómo se determinaron estas necesidades?**

Las necesidades se identificaron a través del proceso de participación pública junto con la consideración de las prioridades de la Ciudad. Se tomaron en consideración los proveedores de servicios locales y la investigación realizada por agencias gubernamentales, universidades y proveedores de servicios. Las partes interesadas de la comunidad también participaron en la encuesta de evaluación de necesidades.

## Análisis del Mercado Inmobiliario

### MA-05 Resumen

#### Resumen del análisis del mercado inmobiliario:

La migración desde la ciudad de Memphis ha llevado a tener altas tasas de vacantes. Sin embargo, teniendo en cuenta la condición, estas tasas de vacantes pueden ser mucho más bajas. Muchas unidades vacantes pueden ser inhabitables, especialmente las unidades multifamiliares más antiguas, las cuales comprenden una gran parte de las unidades vacantes. Las estrategias de vivienda asequible de la ciudad de Memphis incluyen abordar el tema de la vivienda vacante a través de iniciativas contra la plaga. Muchos hogares no tienen otras opciones y están esencialmente limitados debido a los ingresos a residir en unidades ocupadas por el propietario o en unidades de alquiler de poca calidad.

La revitalización se está produciendo en algunas de las áreas más vulnerables de Memphis, especialmente en el sur de Memphis, Midtown y las áreas del centro de la ciudad. El impacto de la inversión mejorará enormemente al abordar las viviendas vacantes y las viviendas problemáticas con prácticas creativas y duraderas. Por ejemplo, South City, un sitio de transformación de vecindarios de Choice Neighborhood, actualmente tiene una inversión de casi \$ 30 millones por parte de HUD. Colectivamente, el vecindario verá más de \$280 millones de impacto económico positivo en los próximos cinco años.

## MA-10 Cantidad de Unidades de Vivienda – 91.210(a)&(b)(2)

### Introducción

Hay 298,310 unidades de vivienda en la ciudad de Memphis. El 61% de las unidades de vivienda son unifamiliares, el 10% son viviendas de dos a cuatro unidades, el 17% son de cinco a diecinueve unidades y el 7% son más de 20 unidades.

Según los datos más recientes de la encuesta de la comunidad estadounidense (ACS) del 2017, desde 2012, las unidades de vivienda en Memphis han aumentado en un 1 por ciento (alrededor de 3,533 unidades). Las viviendas unifamiliares independientes, los edificios de tres a cuatro unidades y los edificios de cinco a nueve unidades mostraron los mayores aumentos, con un total de 7,590 unidades. Las viviendas y edificios unifamiliares adjuntos con diez a diecinueve unidades muestran las mayores disminuciones, totalizando una pérdida de 4,646 unidades.

Hay 250,259 unidades de vivienda ocupadas en la ciudad de Memphis. La mayoría de las unidades, el 52.5 por ciento, están ocupadas por arrendatarios. Esto es superior al 48 por ciento de los hogares arrendados de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense del 2012.

La creciente demanda de unidades de alquiler comenzó antes de la recesión y aumentó más rápidamente durante y después. Entre las dos encuestas más recientes de 5 años de ACS (2012 y 2017), las unidades de vivienda ocupadas por sus propietarios disminuyeron en un 7% y las unidades de vivienda ocupadas por arrendatarios aumentaron en un 12%. En el Censo decenal de 2000, Memphis registró 250,810 unidades de vivienda ocupadas, casi idénticas a 2017, pero los arrendatarios solo representaban el 44 por ciento de la población familiar en el año 2000.

### Todas las propiedades residenciales por número de unidades.

Tipo de Propiedad	Números	%
Estructura separada de 1 unidad	<b>180,868</b>	<b>61%</b>
Estructura unida de 1 unidad	<b>12,784</b>	<b>4%</b>
2-4 unidades	<b>29,227</b>	<b>10%</b>
5-19 unidades	<b>51,491</b>	<b>17%</b>
20 o más unidades	<b>20,987</b>	<b>7%</b>
Casa móvil, bote, RV, furgoneta,etc	<b>2,953</b>	<b>1%</b>
Total	<b>298,310</b>	<b>100%</b>

Tabla 28 - Propiedades residenciales por número de unidades

Data Source: 2017 ACS

### Tamaño de la unidad por tenencia

	Propietarios		Arrendatarios	
	Números	%	Números	%
Sin Dormitorios	<b>344</b>	<b>0.1%</b>	<b>3,906</b>	<b>1.6%</b>
1 habitación	<b>1,739</b>	<b>0.7%</b>	<b>28,815</b>	<b>12.2%</b>

2 habitaciones	<b>18,446</b>	<b>7.4%</b>	<b>52,215</b>	<b>20.9%</b>
3 o más habitaciones	<b>98,292</b>	<b>39.3%</b>	<b>46,500</b>	<b>18.7%</b>

**Tabla 29 - Tamaño de la unidad por tenencia**

**Data Source:** 2017 ACS

**Describa el número y la focalización (nivel de ingresos / tipo de familia atendida) de unidades asistidas con programas federales, estatales y locales.**

La mayoría de las unidades están en proyectos de apartamentos multifamiliares que han sido asistidos por fondos de Vivienda Pública, Vouchers de Elección de Vivienda (HCV), CDBG y HOME con asistencia del Estado de Tennessee en forma de Créditos Fiscales de Vivienda de Bajos Ingresos (LIHTC) y bonos libres de impuestos. Hay un total de 2,565 unidades de vivienda pública, 1,989 unidades asistidas por LIHTC que actualmente están en servicio. 820 familias están en la lista de espera para recibir vivienda pública. De estas familias, el 43% clasifica como hogares de muy bajos ingresos y el 31,3% clasifica como hogares de bajos ingresos. El 64.8% (532) de las 820 familias que buscan vivienda pública están etiquetadas como "familias con niños" y el 20.6% son familias con discapacidades. El 99.4% de las familias en la lista de espera son afroamericanas. La mayoría de las familias solicitan unidades de vivienda pública de 1 habitación (43.3%) y 3 habitaciones (37.4%)

La asistencia para comprar una unidad de vivienda ha sido utilizada mayormente para unidades independientes unifamiliares. Tanto la Ciudad de Memphis a través de su División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD) como el Estado de Tennessee proporcionan préstamos a bajo interés y asistencia para el pago inicial de la compra de vivienda. Los propietarios existentes reciben asistencia con reparaciones menores en el hogar a través de organizaciones sin fines de lucro, incluido el programa Envejeciendo en el mismo lugar de Habitat for Humanity para personas mayores.

Durante los años fiscales 2007 a 2017, 1,392 unidades de vivienda asequible se pusieron en servicio. Memphis ha brindado asistencia para el pago inicial de 61 hogares de ingresos bajos y moderados, rehabilitación de hogares menores y otros para 349 hogares, asistencia de alquiler basada en inquilinos para 464 hogares, asistencia en el desarrollo de 436 unidades de alquiler asequibles y asistencia a CHDO para desarrollo de 37 unidades de alquiler y propiedad de vivienda.

***Tipo de Voucher de Elección de Vivienda***      ***Numero de Vouchers***

<i>Regular</i>	6,634
<i>RAD</i>	44
<i>Convencional</i>	128
<i>Apoyo de Vivienda Asistida para Veteranos (VASH)</i>	492
<i>Opt-put</i>	365
<i>Programa de Unificación Familiar</i>	72
<i>Viviendas Foote</i>	292
<b><i>Total</i></b>	<b>8031</b>

A partir del otoño de 2016, se reemplazará el último de los proyectos tradicionales de vivienda pública. Las 420 unidades de Foote Homes serán reemplazadas por 712 unidades a través de la implementación de la subvención Choice Neighborhoods para South City. Se proporcionó asistencia de reubicación y los AVC ayudaron a los arrendatarios a encontrar viviendas asequibles. El propósito de este programa es permitir a las familias elegibles transformar la asistencia de alquiler en asistencia hipotecaria. También proporcionar un incentivo para que las familias trabajen y aumenten sus ganancias. La Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) también ofrece un programa de propiedad de vivienda conocido como SHAPE (Sección 8, Programa de Asistencia para Propiedad de Vivienda) que actualmente cuenta con más de 30 participantes.

### **¿La disponibilidad de unidades de vivienda satisface las necesidades de la población?**

A pesar de una gran cantidad de unidades de vivienda subsidiadas en Memphis, existe una escasez significativa de viviendas asequibles para hogares de ingresos bajos y moderados. Como se muestra en la sección Evaluación de necesidades, Memphis tenía 249,775 hogares (datos de CHAS 2011-2015) con al menos un problema de vivienda, y nuestra proyección actual (2016) es de 107,295 hogares (arrendatarios y propietarios). Esto representa aproximadamente el 57% de los hogares de la ciudad.

Un análisis contenido en otra parte de este informe compara el ingreso mensual promedio disponible para la vivienda (ingresos menos los costos no razonables que no están relacionados con la vivienda) en cada uno de los distritos censales de la ciudad, con los costos promedio de propiedad de la vivienda y el alquiler en el mismo sector censal para determinar las brechas de asequibilidad de la vivienda en un nivel geográfico. En 83 de los 175 distritos censales estudiados (54%), el ingreso medio no cubría el costo de propiedad de la vivienda en ese distrito censal. Aunque este es un aumento del 10% con respecto al informe anterior de datos de la CHAS (estrategia general de la vivienda asequible), el ingreso medio de los hogares no cubrirá el costo de alquiler en ese tramo del censo.

Si bien debe tenerse en cuenta que, si el hogar representado por el ingreso medio del tramo censal no tiene la posibilidad de pagar una casa o una unidad de alquiler en ese tramo censal en particular, aún podría pagar una vivienda adecuada en otra área. Sin embargo, esta brecha de asequibilidad puede indicar que el tramo del censo no contiene suficiente inventario de viviendas en una variedad de precios adecuados para muchos de sus residentes actuales. La falta de propiedad de la vivienda o propiedades de alquiler suficientes a una variedad de precios en la ciudad en general, o en secciones particulares de la ciudad, puede representar una barrera para las oportunidades de vivienda en todas las clases de ingresos.

### **Describa la necesidad de tipos específicos de vivienda:**

El promedio anual de los Estados Unidos de 53,482 hogares tiene el potencial de mudarse dentro o hacia la ciudad cada año durante los próximos cinco años. Más de la mitad de estos hogares comprenden el mercado potencial para unidades de alquiler nuevas y existentes, y la mitad restante comprende unidades de vivienda nuevas y existentes para la venta (propiedad). Es probable que los solteros y las parejas más jóvenes representen la mitad del mercado potencial anual, otro tercio probablemente sean familias tradicionales y no tradicionales, y el 16.5 por ciento es probable que sean parejas de nidos vacíos y jubilados. El número total de hogares vacantes en Memphis es de 42,330.

Las necesidades de los solteros y parejas más jóvenes varían, pero la mayoría alquilará y buscará nuevas unidades de alquiler, casas adosadas y condominios. Es posible que algunas de las parejas de nidos vacíos ya no quieran vivir en casas unifamiliares tradicionales y, por lo tanto, busquen unidades de alquiler que se adapten más al tamaño de su familia. Esto ejerce presión sobre el mercado potencial de la vivienda que puede no ser capaz de proporcionar opciones de vivienda adecuadas para estos grupos de hogares. Finalmente, de los hogares de arrendatarios existentes, casi 1/3 aún tiene ingresos por debajo del 50% del ingreso medio del área (AMI), lo que significa que están estresados económica y probablemente requerirían ayuda para la vivienda y / u opciones de vivienda asequible.

### **Discusión**

Debido a una variedad de factores se ha reducido la oferta de viviendas asequibles en la ciudad. Sin embargo, muchas de estas unidades perdidas no eran hogares seguros y saludables que se necesitaban de manera inadecuada. Las altas tasas de unidades vacantes sugieren que muchas más unidades podrían ser inhabitables. La recesión, junto con las fuentes de financiación limitadas, ha dificultado que el mercado local produzca unidades de alquiler o propiedades asequibles en grandes cantidades. La creciente demanda de unidades de alquiler ha resultado en que las tasas de alquiler del mercado crezcan más rápido que los ingresos. Existe una gran necesidad de viviendas asequibles, tanto de alquiler como ocupadas por propietarios para poder satisfacer las necesidades de vivienda de varios tipos de hogares, incluidas las familias con niños, ancianos y hogares de una sola persona. Además, muchas casas y unidades unifamiliares en grandes complejos de apartamentos necesitan rehabilitación o mantenimiento continuo para mantener su integridad estructural y habitabilidad.

## MA-15 Análisis del Mercado Inmobiliario: Costo de la Vivienda - 91.210(a)

### Introducción

El valor promedio de las viviendas en Memphis disminuyó en un nueve por ciento desde el 2000 y en un 10 por ciento desde el 2012, después del ajuste por inflación. Los valores débiles de la vivienda fueron causados por la Gran Recesión. Los efectos de esto han sido un aumento en el valor del alquiler, una disminución en la capacidad de obtener una hipoteca para una casa que necesita renovación o rehabilitación y una mayor cantidad de propiedades que se encuentran fuera del estado a medida que las casas embargadas se convirtieron en parte de las carteras de bienes raíces. Este último factor impulsa el aumento de la tasa de alquiler de viviendas unifamiliares en la ciudad, el aumento de los desalojos y la disminución de la calidad de cada vecindario. (ver en la tabla 1)

Desde 2000, la renta media del contrato aumentó en un 2 por ciento después del ajuste por inflación. Durante el mismo período, el ingreso familiar promedio aumentó en un 17 por ciento después del ajuste por inflación (para todos los hogares, no solo para arrendatarios). El 61% de los hogares de arrendatarios paga entre \$ 500 y \$ 999 en renta, el 23% paga menos de \$500 y aproximadamente el 11% paga entre \$ 1,000 y \$ 1,499.

Los datos de CHAS (Estrategia completa de vivienda asequible) de 2015 muestran que hay una cantidad suficiente de unidades asequibles para arrendatarios y propietarios que ganan más del 30 por ciento de ingreso medio de una familia en el área (HAMFI); sin embargo, solo alrededor de un tercio de las unidades son accesibles para los arrendatarios de ingresos inferiores. Paradójicamente, puede haber unidades de vivienda más asequibles para los propietarios de ingresos inferiores que los arrendatarios. Una razón puede ser que los ingresos disminuyeron para los hogares propietarios de viviendas debido a la recesión, la jubilación u otras razones que llevaron a estos hogares a tener niveles de ingresos más bajos, pero que a la misma vez pudieron mantener sus propiedades vivienda, mientras que otros hogares dejaron de ser propietarios y pasaron a tener niveles de ingresos más bajos.

Entre 2018 y 2018, el precio justo de alquiler del mercado para una unidad de alquiler de dos habitaciones aumentó en un 5%, y el alquiler para viviendas de bajo presupuesto del programa HOME (Programa de Sociedades para la Inversión de Vivienda) aumentó en un 3%. El precio justo de alquiler del mercado generalmente está en línea con el valor promedio bruto de las rentas para unidades pequeñas de 3 dormitorios, pero demasiado bajo para una unidad de 4 dormitorios o más. La renta alta de viviendas del programa HOME (Programa de Sociedades para la Inversión de Vivienda) está a la par con las rentas de valor promedio bruto para unidades pequeñas y unidades de dos dormitorios, pero es insuficiente para unidades de 3 o más dormitorios. El alquiler bajo de HOME es insuficiente en comparación con el valor del alquiler medio bruto de todas las unidades.

### Costo de Vivienda

	Año Base:	Año más Reciente:	% de Cambio
Valor Promedio de la Vivienda	98300	94200	-4.17%
Renta Promedia del Contrato	600	643	7.17%

Tabla 30 - Costo de vivienda

Data Source Comments: Adjusted for inflation. 2000 10 Year Census and 2017 American Community Survey

Alquiler Pagado	Numero	%
Menos de \$500	30375	22.82%
\$500-999	81014	60.87%
\$1,000-1,499	14420	10.83%
\$1,500-1,999	1654	1.24%
\$2,000 o mas	829	.62%
<b>Total</b>	<b>128,292</b>	<b>100%</b>

**Tabla 31 – Alquiler  
Pagado**

**Data Source Comments:** 2017 American Community Survey

## Asequibilidad de la Vivienda

% de Unidades asequibles para Hogares que ganan	Arrendatario	Propietario
30% HAMFI	11,835	Sin datos
50% HAMFI	32,330	71,505
80% HAMFI	74,260	27,395
100% HAMFI	No Data	8,175
<b>Total</b>	<b>107,145</b>	<b>107,075</b>

Data Source: 2011-2015 CHAS

**Tabla 32 - Asequibilidad de la vivienda**

*Notas de cálculo: Excluye unidades sin instalaciones completas de fontanería y cocina. Incluye unidades de alquiler vacantes y ocupadas. No ajusta los valores en función de la probabilidad de que un hogar dentro del rango de asequibilidad de alquiler ocupe una unidad que sea asequible para el hogar: solo se muestran las unidades totales. La columna del propietario incluye viviendas que están a la venta, viviendas con una hipoteca y viviendas sin hipoteca.*

*Variables utilizadas: Las RHUD30 (unidades restringidas de vivienda) utilizadas en las tablas de la CHAS (Estrategia amplia de vivienda asequible) son rentables para un hogar que gana menos del 30% de los ingresos familiares medios ajustados por HUD; Las RHUD50 es entre 30% y 50% de los de ingresos medio de una familia en el área (HAMFI); las RHUD80 es entre 50% y 80% de los de ingreso medio de una familia en el área (HAMFI); Del mismo modo, VHUD (las unidades de vivienda vacantes) tienen valores que siguen el mismo patrón. VHUD100 es el número de hogares disponibles para hogares que ganan entre el 80% y el 100% de los de ingreso medio de una familia en el área (HAMFI) HAMFI.*

## Renta Mensual

Renta Mensual (\$)	Efficiency (sin dormitorio)	1 Habitación	2 habitaciones	3 habitaciones	4 Habitaciones
Renta de Merca Justo	658	742	875	1,194	1,372
Alquiler HOME Alto	658	742	875	1,105	1,214
Alquiler HOME Bajo	577	618	742	856	956

**Tabla 33 – Renta Mensual**

Data Source: HUD FMR and HOME Rents for 2019

## **¿Hay suficientes viviendas para los hogares en todos los niveles de ingresos?**

### **Arrendatarios**

No hay suficientes viviendas de alquiler para hogares de ingresos inferiores. Solo hay 11,835 unidades asequibles para 37,000 hogares de ingresos inferiores que alquilan sus viviendas. Las unidades de ingresos inferiores solo representan el 9 por ciento del inventario de viviendas de alquiler. Alrededor del 40 por ciento de los hogares que ocupan unidades asequibles para hogares con ingresos inferiores provienen de grupos de ingresos más altos y se estima que solo 915 de estas unidades estaban vacantes en 2015. Más de la mitad de los hogares con ingresos inferiores viven en unidades que requieren un ingreso superior al 50% del ingreso medio de una familia en el área (HAMFI) para ser asequibles y la mayoría de los hogares pagan casi 60 por ciento de sus ingresos para vivir en estas unidades.

Hay 32,330 unidades asequibles para 24,765 hogares de arrendatarios con ingresos muy bajos; Sin embargo, solo alrededor del 26 por ciento de los hogares con ingresos muy bajos viven en estas unidades en comparación con casi el 60 por ciento que viven en unidades asequibles para hogares de bajos ingresos (50% - 80% de HAMFI).

Hay 74,260 unidades asequibles para 26,295 hogares de bajos ingresos. Estas unidades comprenden aproximadamente el 60% de las unidades de vivienda de alquiler. El sesenta y cuatro por ciento de los hogares de bajos ingresos ocupan estas unidades, mientras que el 11 por ciento ocupa una unidad más cara.

### **Propietarios**

Hay 71,505 unidades asequibles para 26,380 hogares propietarios que ganan menos del 50% de los ingresos medios de una familia en el área (HAMFI). Ochenta y tres de los hogares con ingresos inferiores poseen una vivienda asequible para ingresos inferiores, y 21,735 propietarios de ingresos inferiores en una vivienda asequible tienen una hipoteca. El nueve por ciento de los propietarios de vivienda que tienen ingresos inferiores poseen una vivienda que es asequible para los hogares de bajos ingresos.

Hay 27,395 unidades asequibles para 19,600 hogares que son propietarios de vivienda y tienen bajos ingresos. Solo el 16 por ciento de los hogares con bajos ingresos posee una vivienda en este rango de precios en comparación con el 76 por ciento de hogares que ganan menos del 50% de los ingresos medios de una familia en el área (HAMFI) que posee una vivienda asequible. Las unidades con valores asequibles para los hogares de bajos ingresos comprenden el 22 por ciento de las unidades de propiedad.

Hay 8,175 unidades asequibles para 11,980 hogares que ganan entre el 80 y el 100 por ciento de los ingresos medios de una familia en el área (HAMFI). Solo el 6 por ciento de las unidades se encuentran dentro de este rango de valores y solo el 5 por ciento de los hogares de ingresos moderados poseen una unidad dentro de este rango de precios. El sesenta y nueve por ciento de los propietarios de ingresos promedios viven en una unidad asequible para hogares que ganan menos del 50% de los ingresos medios de una familia en el área (HAMFI) y solo el 5 por ciento vive en una unidad por encima del nivel de accesibilidad de hogares con ingresos promedios.

### **¿Cómo es probable que cambie la asequibilidad de la vivienda teniendo en cuenta los cambios en los valores de la vivienda y / o alquileres?**

La asequibilidad de la vivienda depende de dónde es probable que ocurra la ubicación de los cambios de vivienda. Los distritos tienen ingresos familiares promedios diferentes, con los ingresos más altos ubicados más al este. Proyecciones el hasta 2040 muestran que se espera que las áreas del Midtown, centro de la ciudad y East Memphis vean un impulsó en el mercado de la inversión residencial a lo largo del corredor Poplar Avenue. Se predice que estas áreas verán nuevas viviendas unifamiliares adjuntas (City Core), con viviendas nuevas y rehabilitadas hacia el este y hacia Córdoba. Esto puede causar un aumento de precio en las viviendas unifamiliares independientes y adjuntas existentes y, por lo tanto, dificulta que los hogares de bajos ingresos permanezcan en sus hogares actuales. Adyacente al área de inversión de Poplar Avenue se encuentran los barrios periféricos en los distritos de Jackson y Lamar. Estos deberán aprovechar los fondos públicos, como incentivos para alentar la renovación de viviendas, para estabilizar el mercado y aumentar el valor de las viviendas. En los vecindarios que están al borde de los "mercados populares", como el Midtown, el centro de la ciudad y partes del Distrito Universitario, el valor de mercado de las viviendas a lo mejor aumentará, especialmente si aumentan las renovaciones de viviendas, lo que podría desplazar a propietarios y arrendatarios por igual.

### **¿Cómo se comparan las rentas de HOME / precio justo de alquiler del mercado con la renta promedio del área? ¿Cómo podría afectar esto su estrategia para producir o preservar viviendas asequibles?**

Las rentas promedio a las que se hace referencia en esta sección son las rentas promedias brutas que se encuentran en la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense. La principal diferencia entre el alquiler por contrato que se utilizó anteriormente y el alquiler bruto utilizado aquí es que el alquiler bruto incluye una estimación de los servicios públicos pagados por los arrendatarios. La estimación del alquiler bruto es solo para la ciudad de Memphis.

HUD explica que "los alquileres justos del mercado son estimaciones brutas de alquiler que incluyen el costo del alquiler más el costo de todos los servicios públicos pagados por el arrendatario. Los precios justos de alquiler del mercado se establecen en un monto en dólares el cual equivale al 40 por ciento del valor de las unidades de vivienda de alquiler de calidad estándar, excluyendo las viviendas de alquiler que no son de mercado (como las viviendas públicas). Para jurisdicciones dentro de un área metropolitana, los precios justos de alquiler del mercado se basan en el área metropolitana. Para jurisdicciones fuera de un área metropolitana, los precios justos de alquiler del mercado se calculan a nivel de condado". Memphis está en un área metropolitana. los precios justos de alquiler del mercado

se utilizan para establecer el nivel de los vouchers de elección de vivienda, que son subsidios de alquiler basados en los arrendatarios.

los precios justos de alquiler del mercado generalmente están en línea con las rentas promedias brutas para unidades pequeñas y de 3 dormitorios, pero demasiado bajas para una unidad de 4 o más dormitorios (consulte las tablas al final de esta sección).

Los "altos alquileres de HOME son iguales a los precios justos de alquiler del mercado justo o al 30% de los ingresos ajustados de una familia cuyos ingresos equivalen al 65% de los ingresos medios del área (AMI), o cualquier precio que sea más bajo".

La alta renta de HOME está a la par con las rentas promedio brutas para unidades pequeñas y unidades de dos dormitorios, pero es insuficiente para unidades de 3 dormitorios o más.

Los "alquileres bajos de HOME equivalen al 30% de los ingresos ajustados para una familia cuyos ingresos equivalen al 50% de los ingresos medios del área".

El alquiler bajo de HOME es insuficiente en comparación con el alquiler medio bruto de todas las unidades.

La diferencia entre los niveles de alquiler de FMR (precios justos de alquiler del mercado) y HOME es que los precios justos de alquiler del mercado se basan en el costo real de una proporción de unidades de alquiler en el mercado, pero los alquileres de HOME se basan en lo que se espera del arrendatario en función de sus ingresos. La divergencia entre los alquileres de HOME altos y bajos y los precios justos de alquiler del mercado muestra la insuficiencia de ingresos que tienen de los hogares de ingresos muy bajos e inferiores para asegurar viviendas de alquiler en el mercado. Además, estos dos grupos de ingresos capturan una gran parte de los hogares de Memphis. Como se indicó anteriormente, hay un número insuficiente de vouchers de Elección de Vivienda disponibles para ayudar a esta población a encontrar vivienda y encontrar una cantidad de unidades suficientes de tasa de mercado y vivienda pública.

Es necesario agregar más unidades de alquiler para garantizar una vivienda en estos niveles de ingresos promedio.

## Discusión

El ingreso es el principal impulsor de la asequibilidad de la vivienda en Memphis. El desempleo en 2018 promedió 4.2 por ciento<sup>1</sup> y la tasa de participación en la fuerza laboral en 2017 fue de 63.6 por ciento<sup>2</sup>, en línea con el nivel promedio nacional.

---

<sup>1</sup><sup>2</sup> American Community Survey 5-Year Estimate

Pero los salarios no han seguido el ritmo de la inflación. Tampoco las rentas, que han aumentado un 7 por ciento desde el 2000, ya que la proporción de hogares que alquilan unidades en la ciudad aumentó de 44.2 por ciento a 52.5 por ciento. Cuando esto ocurrió, los precios de la vivienda disminuyeron. En nuestro anterior Plan consolidado escribimos

*“En el mercado actual de precios de la vivienda deprimidos y bajas tasas de interés, existen amplias oportunidades de propiedad de vivienda para hogares con mayores ingresos, ahorros y crédito sólido. Sin embargo, tanto el propietario como las opciones de alquiler son mucho menos para los miles de hogares sin estos recursos ”.*

Durante este tiempo, los inversionistas recogieron estas unidades y comenzaron a alquilarlas al creciente número de hogares de arrendatarios en la ciudad. El Dr. Dan Immergluck, analizando los datos de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense de cinco años del 2010 y el 2014, informó que el número de unidades de alquiler creció un 9 por ciento entre esos dos períodos. El mayor aumento se produjo en unidades de alquiler unifamiliares con un 18,3 por ciento. El aumento de arrendatarios y alquileres de viviendas unifamiliares aumentó los alquileres. Buscando una nueva medida de la asequibilidad de la vivienda, Myers y Park descubrieron que Memphis ocupa el segundo lugar entre las diez ciudades por ser la menos accesible en relación con su participación en hogares de arrendatarios de bajos ingresos. Estiman que alrededor del 27 por ciento de los hogares se encuentran en el cuartil más bajo de ingresos y solo el 11.8 por ciento de las unidades son asequibles para ellos. Del mismo modo, el Urban Institute estima que solo hay 40.1 unidades asequibles, adecuadas y disponibles por cada 100 arrendatarios con ingresos inferiores en el condado de Shelby, una disminución de -8.2 unidades entre el 2000 y el 2014 debido a la creciente población de arrendatarios.

Paradójicamente, Zillow Research estima que después de 1.32 años, tiene más sentido poseer una casa en Memphis que alquilar, después de tener en cuenta los costos y las ganancias de inversión. El precio medio de la vivienda en Memphis es bajo en comparación con otras ciudades y las tasas hipotecarias han sido bajas. A pesar de que muchos más hogares de bajos ingresos tienen unidades asequibles de propietarios en comparación con las unidades de arrendatarios, el crédito históricamente limitado, los bajos ingresos y los bajos valores de tasación en muchos vecindarios como resultado de la histórica exclusión financiera han excluido a muchos compradores potenciales del mercado de propietarios.

Se necesita un enfoque múltiple para abordar las necesidades de vivienda asequible en la ciudad. Se necesitan más unidades multifamiliares de calidad para proporcionar una vivienda adecuada para la población de arrendatarios en la ciudad. Además, el programa de pagos de la ciudad continuará brindando oportunidades para los hogares que deseen ser propietarios de una vivienda. Memphis 3.0 será una guía para mejorar los vecindarios y los valores del mercado, y el nuevo Fondo Fiduciario de Vivienda y Fondo de Desarrollo Comunitario proporcionará fondos adicionales para llevar a cabo actividades. A pesar de estos pasos, sin mayores ingresos y cambios sistémicos, la asequibilidad de la vivienda seguirá siendo un problema en la ciudad.

## MA-20 Análisis del Mercado Inmobiliario: Condición de la Vivienda – 91.210(a)

### Introducción

La Encuesta de la Comunidad Estadounidense de cinco años del 2017 muestra que hay 2,840 unidades de vivienda deficientes (que carecen de instalaciones completas de fontanería y / o cocina); sin embargo, la vivienda inadecuada, tal como se define en el informe de Worst Case Needs, cubre una selección más amplia de problemas de vivienda que pueden afectar el bienestar físico, mental y emocional de los ocupantes de la unidad. El rango de problemas de una vivienda inadecuada incluye problemas de plomería, calefacción, electricidad, mantenimiento, hacinamiento, carga de la renta, falta de vivienda y desplazamiento involuntario. El informe del 2017 de Worst Case Needs estima que 90,000 hogares en el área metropolitana de Memphis, TN-MS-AR experimentaron una necesidad peor. De este número, 44,000 hogares no recibieron asistencia del gobierno y se encontraron con un problema grave.

En Memphis, el 38 por ciento de los hogares tiene uno de los cuatro problemas de vivienda definidos en la sección de Evaluación de necesidades de este documento, y el 60 por ciento de los mismos no tiene ningún problema de vivienda. El principal problema de vivienda identificado en la Evaluación de necesidades es el costo de vivienda. En esta sección, una unidad puede tener múltiples problemas, pero en la Evaluación de necesidades, los hogares fueron agrupados de acuerdo con un problema. La estimación del total de unidades de vivienda con un problema en el número de condiciones es aproximadamente 6,000 hogares más bajo que en la Evaluación de necesidades. Sin embargo, es seguro suponer, en base a esta tabla, que la carga de costos está asociada con tener un nivel inferior y sobre poblado. Además, la probabilidad de vivir en una unidad de vivienda con una de las cuatro condiciones es dos veces mayor para los inquilinos que para los propietarios, y casi la mitad de los inquilinos experimentan una de las condiciones seleccionadas. Esta proporción de inquilinos a propietarios que experimentan una de las condiciones aumenta a medida que aumenta el número de condiciones, lo que muestra la disparidad en las condiciones de vida entre los dos tipos de tenencia y, tangencialmente, la diferencia en la obtención de viviendas de calidad para hogares que pueden permitirse el lujo de ser propietarios en comparación con aquellos que no pueden permitirse el lujo de poseer.

La mayoría de las casas en Memphis se construyeron entre los años 1950 y 1979 (51%), y de 1980 a 1999. Estas casas requieren reemplazos extensivos de sistemas y materiales que inhiben más remodelaciones comercializables de cocinas y baños (gastos discretionales). En el 2015, el área metropolitana de Memphis, TN-MS-AR tenía 290,000 propietarios de vivienda con propiedades de valor promedio de \$ 140,000 e ingresos medios de \$ 66,000. El gasto promedio por propietario en mejoras de la vivienda para ese año fue de \$ 2,110 y lo cual representa un total de \$600 millones en gastos. El área metropolitana de Memphis tuvo el gasto más bajo por propietario y el gasto total más bajo de las 25 áreas metropolitanas más importantes rastreadas por el Centro de Harvard para Estudios de Vivienda Conjunta. Sin embargo, Memphis encabezó la lista de porcentajes de gastos en proyectos de reemplazo (reemplazos interiores y exteriores, reemplazos de sistemas, actualizaciones de equipos), dedicando el 59 por ciento de los costos de mejoras del hogar a esta línea, en comparación con el 23 por ciento en proyectos discretionales (como cocina y remodelaciones de baños), y 18 por ciento en otros proyectos. Estos superaron el porcentaje del gasto nacional en proyectos de reemplazo del 50 por ciento y fueron inferiores al 33 por ciento gastado en proyectos discretionales. Esto muestra la

limitación de ingresos para emprender proyectos discrecionales como también ilustra la necesidad de tener más gastos de reposición en las unidades de vivienda antiguas de Memphis. Sin más ayuda, como el programa piloto de brecha de evaluación recientemente lanzado por THDA, que está diseñado para ayudar a los propietarios a rehabilitar sus viviendas debido a que no pudieron obtener un préstamo para comprar una nueva\*\*\*\* Necesita una mejor definición \*\*\*\*, la gran parte de las viviendas unifamiliares continuará cayendo en mal estado a medida que los costos de mantenimiento aumenten y los ingresos disminuyan a través de la inflación.

El riesgo de pintura a base de plomo es un problema grave que afecta a los hogares de Memphis. Este se refleja en el número de casas construidas antes de 1980 y el número de niños que residen en estas unidades. Hay 1,595 hogares construidos antes de 1980 con un niño que reside en la unidad; 10,115 hogares de arrendatarios y 4,480 hogares de propietarios. En un hogar promedio de tres personas, esto puede afectar a entre 14,595 y 22,000 niños en la ciudad.

\*\*\* Datos de propiedades vacantes y abandonadas, y REO (propiedad inmobiliaria) necesaria\*\*\*\*

\*\*\* Describa la necesidad de rehabilitación del propietario y el alquiler en función de la condición de las jurisdicciones de vivienda \*\*\*

Estime el número de unidades de vivienda dentro de la jurisdicción que están ocupadas por familias de ingresos bajos o moderados que contienen riesgos de pintura a base de plomo

## Definiciones

Las definiciones del departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD) adoptará la definición de condición deficiente que se encuentra en la ley estatal dentro del Código de Tennessee anotado al 13-21-104, que define la estructura arruinada como:

*"Una estructura que no es apta para la ocupación o el uso humano, donde existen condiciones que son peligrosas o perjudiciales para la salud, la seguridad o la moral de los ocupantes de dicha estructura, o los ocupantes de estructuras vecinas u otros residentes. Estas condiciones pueden incluir lo siguiente (sin limitar la generalidad de lo anterior): defectos en la misma que aumentan los riesgos de incendio, accidente, u otras calamidades; falta de ventilación adecuada, luz o instalaciones sanitarias; dilapidación; mal estado; defectos estructurales; o impureza ".*

Deficiente, pero adecuado para la rehabilitación se define como:

*"Una unidad de vivienda para la cual los costos estimados para rehabilitar no excedan el 55% del valor tasado (sujeto a los parámetros y limitaciones del programa local) ".*

## Condición de las Unidades

Condición de las unidades	Ocupadas por Dueños		Ocupadas por Arrendatarios	
	Numero	%	Numero	%
Con una condición Seleccionada	32,074	26.99	63,781	48.53

Con dos condiciones Seleccionadas	619	0.52	4,378	3.33
Con tres condiciones Seleccionadas	30	0.03	223	0.17
Con cuatro condiciones Seleccionadas	-	0.00	41	0.03
Sin condiciones seleccionadas	86,098	72.46	63,015	47.94
<b>Total</b>	<b>118,821</b>	<b>100.00</b>	<b>131,438</b>	<b>100.00</b>

**Tabla 34 – Condiciones de las  
Unidades**

**Data Source:** 2017 5-Year ACS Tenure by selected physical and financial conditions.

### Año de Construcción de la Unidad

Año de Construcción de la Unidad	Ocupado por el Propietario		Ocupado por el Arrendatario	
	Numero	%	Numero	%
2000 o luego	7,317	6%	15,442	11%
1980-1999	24,531	21%	33,544	25%
1950-1979	66,416	56%	60,946	46%
Antes 1950	20,557	17%	21,506	16%
Total	118,821	100%	131,438	100%

Tabla 35 - Año Unidad construida

Data Source: 2017 5-Year ACS Tenure by selected physical and financial conditions.

### Riesgo de Peligro de Pintura a Base de Plomo

Riesgo de Peligro de Pintura a Base de Plomo	Ocupado por el Propietario		Ocupado por el Arrendatario	
	Numero	%	Numero	%
Unidades de vivienda construidas antes de 1980 con niños presentes	4,480	13%	10,115	22%
Sin niños presentes	28,890	87%	35,730	78%
Total	33,370	100%	45,845	100%

Tabla 36 - Riesgo de pintura a base de plomo

Data Source: 2009-2013 ACS (Total Units) 2009-2013 CHAS (Units with Children present)

### Unidades Vacantes

	Adecuado para Rehabilitación	No es adecuado para Rehabilitación	Total
Unidades Vacantes	47,456	1,252	48,708
Unidades Vacantes Abandonadas	951	209	1,160

Propiedades REO	54,972	437	55,409
Propiedades REO-Abandonadas	1,925	108	55,409

**Tabla 37 - Unidades vacantes**

## **Necesidad de rehabilitación para unidades ocupadas por propietarios y arrendatarios**

Memphis tiene más de 100,000 unidades de vivienda que tienen más de 50 años. Además, las altas tasas de vacantes sugieren que muchas unidades no son habitables sin rehabilitación. Como se señaló anteriormente, miles de unidades de alquiler multifamiliares se han perdido por negligencia y abandono. Muchas viviendas unifamiliares compradas en ventas de ejecuciones hipotecarias por inversores de otras ciudades corren el riesgo de sufrir graves daños. La Tabla 34 muestra la gravedad de las condiciones de vivienda según la Encuesta de la Comunidad Estadounidense de 2017. Casi la mitad de las unidades de alquiler en la ciudad tienen un problema de vivienda en comparación con el 26% de unidades ocupadas por un propietario. Estas condiciones de vivienda probablemente han empeorado en los últimos cinco años. Hay una gran necesidad de rehabilitación de viviendas en Memphis. Si bien muchas de las propiedades problemáticas son propiedad de inversionistas y, por lo general, no son elegibles para recibir asistencia de la ciudad, hay muchas viviendas unifamiliares ocupadas por sus propietarios que necesitan rehabilitación, donde el propietario cumple con los ingresos y otras pautas de asistencia. Además, varias corporaciones de desarrollo comunitario (CDC) y otras organizaciones sin fines de lucro participan activamente en la rehabilitación de viviendas.

## **Número estimado de unidades de vivienda ocupadas por familias de ingresos bajos o moderados con riesgos de dolor lumbar**

Los niños pequeños corren el mayor riesgo de envenenamiento por plomo, particularmente de pintura a base de plomo en casas que fueron construidas antes de 1978. Cerca del 70% de las unidades de vivienda ocupadas en Memphis se construyeron antes de 1980 y la mayoría se construyó antes de la prohibición de la pintura a base de plomo en 1978. Si la incidencia de la pintura a base de plomo se distribuye por igual entre todos los grupos de ingresos, hay 26,392 hogares con ingresos bajos o moderados (13,841 ocupados por sus propietarios y 12,551 ocupados por arrendatarios) con niños menores de seis años y que viven en viviendas construidas durante la era de la pintura a base de plomo.

Los esfuerzos locales para aliviar este grave peligro para la salud han sido productivos. El Departamento de Salud del Condado de Shelby revisa regularmente de 18,000 a 20,000 niños en riesgo de envenenamiento por plomo cada año. Su informe anual de epidemiología del 2013 indica una reducción anual significativa y continua en casos positivos de intoxicación por plomo desde el 2003.

## **Discusión**

La Ciudad de Memphis planea poner una ordenanza de registro de propiedades de alquiler frente al Concejo Municipal de Memphis para julio de 2019, con la esperanza de que la medida de lucha contra la plaga estará en vigor a fines de 2019. La ciudad quiere crear un registro de propiedades de alquiler para ayudar a combatir la plaga y garantizar la responsabilidad entre los propietarios. Dicho registro requeriría que los propietarios de propiedades de alquiler tengan un agente local y registrado para consultas sobre

violaciones de códigos y otros asuntos. La creación de un registro de propiedades de alquiler asegurará que la Ciudad de Memphis tenga las herramientas necesarias para monitorear y rastrear adecuadamente estas propiedades. Luego se podrían tomar decisiones basadas en datos para enfocar los recursos en aquellos que tienen un historial de violaciones de código. Hay amplias oportunidades y una gran necesidad de rehabilitación de viviendas en Memphis. En ese momento, las organizaciones públicas, sin fines de lucro y con fines de lucro estarán mejor informadas para tomar acciones estratégicas una vez que se cree el registro.

## MA-25 Vivienda Pública y Asistida – 91.210(b)

### Introducción

Esta sección describe la oferta y el estado de vivienda pública y asistida en Memphis.

#### Número total de unidades

	Certificado	Modifica ción- Rehabilit ación	Vivienda Pública	Tipo de Programa								
				Total	Basado en Proyecto	Basado en Arrenda- tarios	Vouchers			Apoyo de Vivienda para Asuntos de Veteranos	Programa de Unificación	Discapacitados *
							Voucher de Propósito Especial	Apoyo de Vivienda para Asuntos de Veteranos	Programa de Unificación			
# de vouchers disponibles				256	13,435	207	698	492	0	275		
# de unidades accesibles				19								

\*Las unidades accesibles para discapacitados no se rastrean en el Programa de vouchers de elección de vivienda.

\* La Autoridad de Vivienda de Memphis recibió recientemente 99 vouchers de uso general y 72 Vouchers de unificación familiar los cuales están en proceso de arrendamiento. Como este proceso no está completo, no se reflejan en el cuadro anterior.

\* incluye ancianos no discapacitados, un año convencional, cinco años convencionales y transición a hogares de ancianos

Tabla 38 - Número total de unidades por tipo de programa

Data  
Source: Memphis Housing Authority

**Describa la oferta de las urbanizaciones de vivienda pública:**

**Describa el número y la condición física de las unidades de vivienda pública en la jurisdicción, incluidas las que participan en un Plan de Agencia de Vivienda Pública aprobado:**

La Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) tiene 2,569 unidades de vivienda pública (cuatro están desprogramadas para Servicios a Residentes) y recientemente fueron calificadas por HUD con un desempeño estándar. Los puntajes en los últimos dos años se han visto afectados por los cambios en el proceso de inspección del Centro de Evaluación de Bienes Raíces (REAC), tanto que hubo una disminución general en los puntajes en todo el país. La condición actual del inventario de viviendas públicas se basa en los puntajes de inspección del Centro de Evaluación de Bienes Raíces (REAC) de HUD, según lo exige HUD. Los puntajes de la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) variaron de 59 a 100 en una escala de 100 (consulte la tabla a continuación). En general, las unidades de vivienda pública están en buenas condiciones.

MHA está trabajando para revisar su programa de mantenimiento preventivo y el proceso de inspección interna, estas acciones proactivas son necesarias para mantener un inventario de viviendas que sea decente, seguro y sanitario.

**La Condición de la Vivienda Pública**

Desarrollo de Vivienda Pública	Puntaje promedio de inspección
Foot Homes	93
Barry Homes	75
Venson Center	64.67
Jefferson Square	77.33
Montgomery Plaza	80
Borda Towers	79.67
Askew Place	59
G.E. Patterson Pointe	83.33
Kefauver Terrace	91.5
College Park Senior	81.67
College Park Family 1	63.5
College Park Family 2	86

<b>Uptown Square</b>	<b>94</b>
<b>Greenlaw Apartments</b>	<b>89</b>
<b>Uptown Phase 2</b>	<b>88.5</b>
<b>Metropolitan Place</b>	<b>95.5</b>
<b>Crockett Place</b>	<b>67</b>
<b>Latham Terrace</b>	<b>68.33</b>
<b>Magnolia Terrace</b>	<b>88.33</b>
<b>University Place Senior</b>	<b>91.33</b>
<b>Uptown Phase 3</b>	<b>66.5</b>
<b>Uptown Phase 4</b>	<b>64</b>
<b>University Place Phase 2</b>	<b>9696</b>
<b>Harold Ford Villas</b>	<b>81.67</b>
<b>Austin Park</b>	<b>96</b>

University Place Phase 3	96.5
Legends Park East	89
Lakeview Landing	90.5
Levi Landing	92
Village at Cypresswood	94.5
Lyons Ridge Senior Apartments	83
Legends Park West	88
Legends Park North	97
Fairway Manor	94.5
Cleaborn Pointe Senior	93.5
Cleaborn Pointe Redevelopment Phase 2	95
Cleaborn Pointe Redevelopment Phase 3	97.5
Cleaborn Pointe Redevelopment Phase 4	100

\* El puntaje es promedio durante un período de cuatro años y, como parte del proceso de clasificación, los puntajes más altos dieron como resultado de propiedad que se inspecciona cada dos años.

**Tabla 39 - Condición de la Vivienda Pública**

**Describa las necesidades de restauración y revitalización de las unidades de vivienda pública en la jurisdicción:**

La vivienda pública en Memphis se ha transformado en los últimos años. Las unidades de vivienda pública en Memphis ahora son parte de comunidades nuevas, menos densas, de ingresos mixtos creadas por fondos del programa HOPE VI del gobierno federal, y programas como los créditos fiscales para viviendas de bajos ingresos y bonos libres de impuestos, los últimos dos programas administrados por la Agencia de Desarrollo de Viviendas de Tennessee (THDA). En el 2015, HUD otorgó a Memphis una subvención de implementación "Choice Neighborhoods" para transformar su último gran proyecto de vivienda pública "tradicional", Foote Homes, en viviendas menos densas y de ingresos mixtos, al mismo tiempo que transformaba los alrededores del vecindario.

Además, la mayoría de los pagos del subsidio de alquiler público para hogares de ingresos bajos y moderados ahora se hacen a propietarios privados bajo el Programa de Vouchers de Elección de Vivienda (HCV), anteriormente conocido como vouchers de Sección 8.

La agencia de vivienda pública responsable de estos programas en Memphis es la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA), que administra las unidades de vivienda pública y la distribución y el uso de los vouchers de elección de vivienda.

**Describa la estrategia de la agencia de vivienda pública para mejorar el entorno de vida de las familias de ingresos bajos y moderados que residen en viviendas públicas:**

La estrategia de la Autoridad de Vivienda de Memphis para mejorar el entorno de vida de las familias de ingresos bajos y moderados que viven en viviendas públicas son: desconcentrar la pobreza aumentando la producción de urbanizaciones de ingresos mixtos dentro de áreas de bajos ingresos o urbanizaciones existentes; implementar medidas de seguridad de vivienda pública; para designar edificios o desarrollos para grupos de residentes específicos (es decir, personas con discapacidades, ancianos, etc.) para enfocarse más en el atractivo exterior y las mejoras de paisajismo. La Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) planea involucrar más asociaciones privadas y públicas, y desarrollará viviendas asequibles mediante la creación de su propia corporación sin fines de lucro cuyas actividades incluirán actividades de construcción, rehabilitación, adquisición y disposición. Esta nueva entidad también buscará subvenciones para ayudar a los residentes a ser autosuficientes.

**Discusión:**

## MA-30 Instalaciones y Servicios para Personas sin Hogar – 91.210(c)

### ***Introducción***

Esta sección describe la disponibilidad de viviendas y servicios para personas y familias sin hogar en Memphis.

### ***Instalaciones y viviendas dirigidas a hogares sin techo***

	Camas de Refugio de Emergencia		Camas de Vivienda de Transición	Camas de Vivienda de Apoyo Permanente	
	Camas Disponibles en el Año (Actuales & Nuevas)	Voucher / De Temporada / Camas sobre pobladas	Actuales y Nuevas	Actuales y Nuevas	En Desarrollo
Hogares con adulto (s) y Niño (s)	180	30	367	524	0
Hogares con solo Adultos	303	179	327	842	0
Hogares Crónicamente sin techo	Incluido arriba	Incluido arriba	0	743	0
Veteranos	Incluido arriba	Incluido arriba	125	75	0
Juventud no acompañada	Incluido arriba	Incluido arriba	Incluido arriba	0	0

2018 Housing Inventory Count

Tabla 40 - Instalaciones y viviendas dirigidas a hogares sin techo

**Describa los servicios generales, como servicios de salud general, salud mental y empleo, en la medida en que esos servicios se utilicen para complementar los servicios dirigidos a habitantes de la calle.**

Al tiempo que se facilita el proceso de entrada coordinada, se ha hecho evidente la importancia de la difusión de información en la calle y la necesidad de mejorar el proceso de financiación para esta, específicamente para SOAR y los programas de empleo de apoyo. SOAR es un proceso de solicitud acelerado para acceder a los beneficios de SSI / SSDI (Seguro Social por Discapacidad) por la condición de la falta de vivienda. Continuamos buscando fondos para expandir nuestra capacidad de alcance en la calle. Especialmente desde que lanzamos una herramienta de observación en línea 24/7 en vivo. Cualquier persona de la comunidad puede conectarse e informarnos sobre su condición de falta de vivienda en el sitio web de CAFTH, que luego alerta a CAFTH y se comunica con ellos para que ellos puedan involucrarse. También mantenemos la Herramienta de opciones para personas sin hogar de Memphis, que es una base de datos en línea fácil de usar para encontrar despensas de alimentos, asistencia médica, refugios, tratamiento y más. Estas herramientas en línea nos ayudan a identificar episodios no protegidos en un gran territorio geográfico para garantizar una mayor cobertura aparte de los de mayor concentración como Midtown y el centro de la ciudad.

**Enumere y describa los servicios e instalaciones que satisfacen las necesidades de las personas sin hogar, particularmente las personas y familias crónicamente sin hogar, familias con niños, veteranos y sus familias, y jóvenes no acompañados. Si los servicios e instalaciones están listados en la pantalla SP-40 en estructura de entrega institucional o pantalla de Instalaciones y servicios de necesidades especiales MA-35, describa cómo estas instalaciones y servicios abordan específicamente las necesidades de estas poblaciones.**

Cada año se realizan varios cambios entre los más de 70 programas que atienden a personas y familias sin hogar en el Condado de Shelby. Los programas se abren o cierran, cambian el enfoque de servicio o la población y reducen o amplían la capacidad. La siguiente información describe los cambios reportados en el Conteo de inventario de vivienda (HIC) del 2018, desglosados por categorías de servicio

#### *Refugios de emergencia*

Los refugios de emergencia están disponibles en la comunidad para individuos y familias y cuentan con alrededor de 500 camas durante todo el año, pero en la mayoría de los casos, estas estadias cuentan con una tarifa que oscilan entre \$ 6-20 / día. Además, estos refugios tienen 239 camas de temporada / desbordamiento. Existe una necesidad en la comunidad de aumentar el número de refugios para mujeres para cubrir las necesidades de la comunidad, así como mayores opciones de alojamiento para familias más grandes. La comunidad también ha identificado una necesidad adicional en cuanto a la falta de refugios gratuitos.

#### *Vivienda transitoria*

Ha habido una disminución en las camas de viviendas transitorias en los últimos 5 años debido a los esfuerzos para proporcionar más programación en los programas de reubicación rápida (RRH) y vivienda permanente (PSH) que han demostrado que ser efectivos. El Plan de Acción de los alcaldes exigía una reducción del 50% en el número de unidades de vivienda de transición durante 5 años, basándose en

investigaciones que cuestionan la efectividad de este enfoque. La financiación se ha resignado a un nuevo programa de reubicación rápida para individuos y familias a través del plan de competencia CoC para obtener fondos federales. La comunidad ha adoptado un enfoque basado en el desempeño para renovar o reasignar fondos. No obstante, los programas que operan sin fondos públicos, por lo general, los programas de recuperación basados en la fe han seguido abriéndose o expandiéndose.

#### *Vivienda permanente*

La investigación y la práctica han demostrado que la Reubicación Rápida y la Vivienda de Apoyo Permanente son estrategias críticas para terminar con la falta de vivienda - un enfoque enfatizado en el Plan de Acción de los alcaldes para poner fin a la falta de vivienda. Hemos logrado un progreso significativo en la expansión de la capacidad en estos programas en los últimos 3 años, y hemos incluido en la programación de la Reubicación Rápida (RRH) un programa específico para jóvenes LGBTQ. Un total de 1,366 camas de viviendas permanentes se reportaron en el 2018.

La adopción de los principios de Housing First, un equipo intensivo de tratamiento comunitario y el uso del proceso para priorizar la vulnerabilidad en el sistema de entrada coordinada están teniendo un impacto significativo. El proyecto de bonificación de CoC del año fiscal 2018 también otorgó fondos para un sistema coordinado de entrada para víctimas de violencia doméstica (DV), junto con un programa de Reubicación Rápida y la Vivienda de Apoyo Permanente (TH-RRH) específico para víctimas de violencia doméstica (DV) que ayudará a servir mejor a aquellos que huyen de la violencia doméstica con una vivienda permanente estable de una manera más efectiva.

## MA-35 Instalaciones y Servicios para Necesidades Especiales – 91.210(d)

### Introducción

En esta sección se analizan las necesidades de alojamiento y servicios de apoyo y la asistencia disponible para las personas que pertenecen a varias subpoblaciones en el área de Memphis que no siempre están sin hogar pero que pueden requerir servicios de apoyo, incluidos adultos mayores y ancianos frágiles, personas con discapacidades (mentales, físicas, de desarrollo). ), personas con VIH / SIDA y sus familias, personas con adicción al alcohol o las drogas, niños abusados y sus familias, víctimas de violencia doméstica, veteranos, personas de muy bajos ingresos y personas con antecedentes penales y sus familias.

### Tabla de Referencia de Asistencia de HOPWA

<b>Tipo de Asistencia HOWA</b>	<b>Número de unidades designadas o disponibles para personas con VIH / SIDA y sus familias</b>
Asistencia Inmobiliaria para arrendatarios (TBRA)	138
Instalaciones de Vivienda Pública	16
STRMU (alquiler de corto plazo, hipoteca y servicios)	250
Instalaciones en vivienda transitoria (ST o TH)	50
Asignación de vivienda pública PH	5

Tabla 41 - Línea de base de asistencia de HOPWA

Data Source: HOPWA CAPER and HOPWA Beneficiary Verification Worksheet

**Incluyendo ancianos, ancianos frágiles, personas con discapacidades (mentales, físicas, de desarrollo), personas con adicciones al alcohol u otras drogas, personas con VIH / SIDA y sus familias, residentes de viviendas públicas y cualquier otra categoría que la jurisdicción especifique, y describan sus necesidades de vivienda de apoyo.**

**A continuación, se presenta una descripción de las necesidades de vivienda y servicios de apoyo para cada una de las subpoblaciones**

Los adultos mayores y los ancianos frágiles necesitan opciones de vivienda asistida e independiente. Ambos tipos de vivienda están autorizados por el Estado de Tennessee como "instalaciones de vivienda asistida" u "hogares para ancianos". Se observa una brecha significativa en la disponibilidad de instalaciones de vivienda asistida que atienden a una población de ingresos bajos / moderados. La población de edad avanzada posee necesidades similares a las de las personas con discapacidad, como vivienda accesible, transporte y servicios de apoyo (por ejemplo, atención en el hogar, entrega de comidas, manejo de casos).

Personas con discapacidades: la vivienda para personas con discapacidades físicas y de desarrollo está disponible a través de varias agencias del condado, del estado y sin fines de lucro, sin embargo, las necesidades de vivienda son mayores que la disponibilidad de opciones que ofrece la vivienda asequible. El análisis del 2018 de los impedimentos para la elección de vivienda justa de la ciudad de Memphis y del condado de Shelby ha identificado algunas necesidades de personas con discapacidades; Las principales necesidades identificadas están relacionadas con la vivienda accesible, el transporte, la vivienda justa y servicios de empleo.

El transporte se identificó como la barrera más grande para acceder a las comodidades, instalaciones o servicios de la comunidad y servicios de salud. Las barreras de transporte incluyen el acceso a autobuses accesibles de ruta fija y servicios de para tránsito, estacionamiento accesible e infraestructura peatonal como aceras, bordillos / rampas y cruces peatonales. Estos residentes también expresaron la necesidad de mejorar el sistema de difusión de información sobre servicios y eventos comunitario hacia a la comunidad discapacitada y un mejor acceso a los servicios de salud mental.

Las personas con discapacidad también necesitan experimentar prácticas de vivienda justa. En general, el 26% de los encuestados de Memphis Metro que buscaron seriamente una vivienda para alquilar o comprar experimentaron el rechazo a sus aplicaciones, mientras que los hogares que incluyen a un miembro con una discapacidad tenían más probabilidades de experimentar una aprobación (46%). La tasa de encuestados que sentían que eran discriminados cuando buscaban vivienda en la región era mucho más alta para los hogares que tenían una persona con discapacidad (23%) que para el resto de la población (15%). Esta población también expresó la necesidad de una capacitación en modificaciones y alojamiento para los propietarios, especialmente en torno a animales de servicio y animales de apoyo emocional, y accesibilidad.

En el análisis de impedimentos para la elección de vivienda justa (2018), se identificaron como las necesidades de esta subpoblación: el entrenamiento laboral y la capacitación, el transporte y la divulgación a los empleadores que fomentan contratar a residentes con discapacidades.

Personas con VIH / SIDA y sus familias: necesitan opciones de vivienda que sean sensibles a los desafíos derivados de los estigmas, la falta de empleo y otros problemas debido a complicaciones de salud.

Esta población también requiere servicios de apoyo que ayuden con la accesibilidad a la atención médica, la educación y el asesoramiento.

Las personas con problemas de abuso de alcohol u otras sustancias reciben viviendas privadas y públicas sin fines de lucro y servicios de apoyo a través de una variedad de agencias. Las personas con enfermedades mentales a menudo son diagnosticadas como personas sin hogar y / o que abusan del alcohol u otras drogas. Esta población necesita servicios de tratamiento, acceso a viviendas con menos barreras debido a sus antecedentes, estigma, etc., y servicios de vivienda de apoyo después de ser dados de alta de las instituciones de salud; Existen programas para abordar estas necesidades, pero la demanda de dichos servicios es mayor que

la que se brinda.

Las víctimas de violencia doméstica necesitan una vivienda segura, la eliminación de las barreras para su reubicación y que sus perpetradores rindan cuentas. Hay varias organizaciones en Memphis que atienden a esta población en lo que respecta a la vivienda y los servicios de apoyo, como el Centro de Seguridad Familiar, Case Management, Inc. El aumento del 4.1% en los delitos denunciados de violencia doméstica de 2016 a 2017 en Memphis indica que hay una necesidad de vivienda y servicios de apoyo para estas víctimas.

Residentes de viviendas públicas: aunque la Autoridad de Vivienda de Memphis tiene programas que brindan un centro de empleo y capacitación para residentes, servicios de administración de casos y un Programa de Autosuficiencia Familiar, los residentes actuales aún enfrentan una necesidad en cuanto a las oportunidades de empleo.

Los veteranos pueden necesitar servicios de vivienda tales como vivienda de emergencia y de transición, así como asistencia de alquiler basada en arrendatarios, como lo indica la existencia de una población de veteranos sin hogar. La mayoría de la población de veteranos sin hogar se encontraba en viviendas de transición (Community Alliance for the Homeless, Inc. Informe de punto en el tiempo 2018 para Memphis / Shelby County, TN).

Las personas con antecedentes penales y sus familias a menudo requieren asistencia de vivienda, pero pueden ser descalificadas para recibir asistencia de vivienda pública o asistencia de alquiler de la Sección 8, lo que significa que otras organizaciones no gubernamentales deben proporcionar asistencia con vivienda para miembros de bajos ingresos de esta subpoblación.

**Describir los programas para garantizar que las personas que regresan de las instituciones de salud mental y física puedan recibir una vivienda de apoyo adecuada.**

Se espera que las personas que abandonen estas instituciones necesiten una vivienda, asesoramiento y tratamiento de salud mental basados en su comunidad, atención de salud física, servicios de empleo, asesoramiento y tratamiento de abuso de sustancias, asistencia para la solicitud de beneficios por discapacidad y servicios de defensa legal. (Del \* Equipo de tratamiento comunitario asertivo de Housing First del Plan de acción para el año fiscal 19, sección AP-sesenta y cinco)

La ciudad de Memphis proporciona fondos a Case Management, Inc. para ayudar a coordinar las liberaciones de personas con enfermedades mentales de las cárceles del condado de Shelby y de la ciudad. Además, Community Alliance for the Homeless facilita el papel del Centro de referencia para personas sin hogar (un programa administrado por MIFA) para ayudar a conectar a las personas que regresan de las instituciones de salud con servicios de apoyo y vivienda. El programa se estableció con el propósito de proporcionar una fuente única de información actualizada y fácilmente disponible sobre recursos de vivienda de apoyo

permanente.

El Sistema de Entrada Coordinada del Condado de Memphis y Shelby se ha asociado con hospitales y cárceles para evitar episodios de personas sin hogar en la calle durante el alta, así como soluciones de vivienda y reubicación rápida.

El personal del hospital ha recibido capacitaciones para evaluar la vulnerabilidad y asiste a las reuniones de entrada coordinada para identificar a aquellos que necesitan asistencia para personas sin hogar en el futuro. Otras asociaciones, incluidos los hospitales locales de crisis y el Departamento de Servicios para los Niños (DCS) continúan mejorando. Hemos desarrollado una asociación de colaboración con el administrador regional del Departamento de Servicios para los Niños (DCS). DCS tiene un mecanismo de financiación que puede usarse para pagar el alquiler y dar asistencia a familias cuya única barrera para la reunificación familiar es la falta de vivienda. CAFTH y MIFA están trabajando con Departamento de Servicios para los Niños (DCS) para hacer derivaciones de clientes tanto a la reubicación rápida como a la vivienda de apoyo permanente. También continuamos trabajando con el Departamento de Servicios para los Niños (DCS) del estado para desarrollar un mecanismo el cual permita prevenir la falta de vivienda para los jóvenes que envejecen fuera de un orfanato.

**Especifique las actividades que la jurisdicción planea llevar a cabo durante el próximo año para abordar las necesidades de vivienda y servicios de apoyo identificados de acuerdo con 91.215 (e) con respecto a las personas que no son habitantes de la calle, pero tienen otras necesidades especiales. Relacionadas con las metas de un año. 91.315 (e)**

- **Agape Child and Family Services, Inc.** ofrece una variedad de servicios para niños y familias. El programa Familias en Transición (FIT) apoya a las familias sin hogar y a sus hijos que huyen de la violencia doméstica al proporcionarles vivienda, asesoramiento, capacitación para la vida y la crianza de los hijos, y capacitación para la preparación laboral y orientación financiera. Agape también ofrece servicios rápidos de alojamiento y apoyo.
- **El Programa Aging in Place** brinda a las personas mayores de bajos ingresos mejoras de accesibilidad, modificaciones de movilidad, mejoras de climatización y reparaciones críticas del hogar para mantener a las personas mayores que viven en sus propias casas por más tiempo a través del trabajo combinado de organizaciones y agencias como: Habitat for Humanity of Greater Memphis, Service Over Self, y MLGW.
- **Barron Heights CDC** es un recurso para veteranos sin hogar que ofrece programas de recuperación, vivienda transicional y de adicción.
- **CAAP, Inc. (Programa de concientización sobre el alcohol y la cocaína)** es una organización que ofrece una variedad de programas a una amplia base de clientes; proporciona servicios de salud mental y para trastornos de salud mental concurrentes. Los programas y servicios incluyen, entre otros, Asistencia de alquiler basada en los arrendatarios graduados del programa y víctimas de violencia doméstica, tratamiento de abuso de sustancias para

pacientes ambulatorios y residenciales, Servicios de intervención temprana contra el VIH / SIDA, servicios de violencia doméstica, un programa para veteranos sin hogar, Viviendas de apoyo para hombres sin hogar no veteranos, el Programa de Estabilización de Vecindarios (NSP) y el Programa de Vivienda de Transición de Nuevas Fundaciones (NFTH).

- **CasaLuz** tiene como objetivo prevenir y reducir la violencia doméstica y los delitos relacionados en la comunidad de habla hispana y promover la igualdad de acceso a la justicia y otros servicios. CasaLuz proporcionará servicios de apoyo y defensa que incluyen planificación de seguridad, asistencia para denunciar delitos a las fuerzas del orden público, obtener y hacer cumplir órdenes de protección, acompañamiento a audiencias y asistencia para presentar reclamos de compensación de víctimas, etc. Para ayudar a obtener acceso a los servicios, el programa proporcionará asistencia con las solicitudes de tarjetas de seguridad social, beneficios con recursos probados u otros programas de asistencia del gobierno, coordinación de sesiones de asesoramiento grupal y / o individual, así como asesoramiento espiritual u otras terapias culturalmente apropiadas, y educación a sus clientes acerca del ciclo de violencia doméstica en comunidades de inmigrantes. Casaluz anticipa atender a 200 clientes durante el año (año fiscal 20).
- **Case Management, Inc.** El Refugio de Emergencia Peabody House de Case Management proporcionará viviendas de emergencia y servicios relacionados para personas sin hogar con VIH / SIDA. El programa se divide en las siguientes cuatro fases: Fase I (Estabilización), Fase II (Preparación), Fase III (Transitoria) y Fase IV (Seguimiento y monitoreo del cliente durante un año). El programa proporciona refugio, comidas, servicios de apoyo en forma de monitoreo de medicamentos, asistencia y citas programadas, referencias, transporte de emergencia y asistencia con vivienda y ubicación de trabajo. Peabody House también proporcionará 1) Evaluación de salud mental y abuso de sustancias, y 2) evaluación de vivienda y administración de casos para todos los residentes de Peabody House, lo cual incluye un año de servicios de seguimiento. Peabody House usará volantes y folletos para apuntar a los departamentos y agencias de salud en el Área Estadística Metropolitana de Memphis.
- **Catholic Charities of West Tennessee** ofrece refugio de emergencia, alojamiento rápido y servicios de asistencia inmobiliaria (TBRA) para los veteranos y sus familias, personas mayores y víctimas que huyen de la violencia doméstica.
- **Creative Aging Memphis** proporcionará un compromiso musical y artístico que incluye 210 actuaciones musicales profesionales en vivo basadas en el lugar y talleres prácticos para adultos mayores en 15 lugares únicos donde viven y se reúnen las personas mayores. Las presentaciones incluyen interacción entre artistas y participantes, y también pueden incluir canto, baile y narración de cuentos. Ocionalmente, las comunidades organizan una comida compartida u otra atmósfera de fiesta para acompañar las presentaciones. Si bien la música y las artes entretienen, el objetivo principal de estas actividades es aumentar la vitalidad cognitiva de las personas mayores, construir una comunidad dentro de las comunidades de viviendas subsidiadas para personas mayores y centros / programas para personas mayores, disminuir el aislamiento grave experimentado por muchas personas mayores y mejorar la salud y el bienestar general entre adultos mayores desatendidos.
- **The Exchange Club Family Center (ahora “Kindred Place”)** brinda servicios a mujeres y niños que han estado expuestos a la violencia doméstica. Los grupos terapéuticos / educativos se llevan a cabo en el Exchange Club Center en 2180 Union Ave., donde se encuentra el

programa, y ayudan a las familias a trabajar juntas para minimizar o reducir los efectos devastadores de la exposición a este trauma. El centro anticipa atender a 200 niños y 425 adultos durante el año (año fiscal 20).

- **The Family Safety Center** proporciona servicios civiles, penales, de salud y sociales a las víctimas de violencia familiar y forma parte del equipo de Respuesta Coordinada al Abuso de Ancianos (CREA). El FSC también brinda asistencia de alquiler y servicios públicos a los solicitantes elegibles. El FSC también recibió fondos para el programa Camp Hope que atiende a personas sin hogar en situación de riesgo, y en la pobreza o jóvenes menores de 6 a 12 años que son víctimas de violencia doméstica.
- **Friends for Life (FFL)** atiende a personas que viven con el VIH / SIDA dentro del área estadística metropolitana de Memphis. FFL propone crear una vivienda de apoyo permanente a través de la continuación del programa Shelter Plus Care. Cada inquilino paga el 30% de sus ingresos del valor justo de mercado evaluado por HUD y pagado a Friends For Life. Para aquellos residentes sin ingresos, el 30% está subsidiado con fondos de la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis. 18 personas recibirán viviendas permanentes de apoyo. También tendrán acceso a la Universidad de Bienestar y al Centro de Vida Positiva. Los servicios de apoyo prestados por FFL han sido diseñados no solo para abordar problemas relacionados con la gestión del VIH / SIDA, sino también para proporcionar las habilidades necesarias para que los clientes puedan mantener una vivienda permanente. FFL proporcionará servicios a más de 750 clientes no duplicados; esto incluirá 17 para Aloysius Commons, 225 para Wellness University, 75 para Clinical Care Plan, 75 para Alcohol / Drug Counseling y 275 para el Centro de Vida Positiva solo por nombrar algunos. También incluirá a aquellos que reciben subsidios de alquiler de STRMU (alquiler de corto plazo, hipoteca y servicios) y TBRA (asistencia inmobiliaria para arrendatarios), que tendrán acceso a la Universidad de Bienestar y el Centro de Vida Positiva. La Universidad de Bienestar cuenta con un programa integral que también ofrece amplias sesiones educativas y de capacitación para aumentar la autosuficiencia de las personas que viven con la enfermedad, así como educación y adhesión al tratamiento médico.
- **Hope House Daycare, Inc.** proporciona servicios para niños y sus familias afectadas por el VIH / SIDA. Los servicios abarcan desde su programa de capacitación "Cuidado infantil para personas que viven con el VIH / SIDA", en habilidades para la vida y educación sobre el VIH / SIDA hasta salud y nutrición, defensa y coordinación de la atención médica. Los servicios generales de Hope House se brindan en tres ubicaciones separadas en South Idlewild en Midtown Memphis. Hope House Daycare Inc. anticipa atender a 10 niños y 90 familias durante el año (año fiscal 20).
- **Karat Place** proporcionará supervisión y estructura las 24 horas para aproximadamente de doce a veinticuatro mujeres anualmente que están siendo liberadas del encarcelamiento. Los residentes pueden alojarse en Karat Place durante un mínimo de seis meses. Algunos pueden requerir tenencias de vivienda extendidas.
- **Lowenstein House, Inc.** es un programa de rehabilitación psiquiátrica que atiende a adultos de bajos ingresos, mayores de 18 años. Proporciona un programa integral dirigido a la capacitación en habilidades vocacionales, puestos de empleo, habilidades interpersonales, habilidades de vida independiente y otros programas educativos. Lowenstein House, Inc. Anticipan atender a 24 clientes durante el año (año fiscal 20).
- **Memphis Center for Independent Living (MCIL)** será el centro de intercambio de información

sobre viviendas accesibles en Memphis el cual desarrollará y mantendrá una base de datos para viviendas de alquiler accesibles. MCIL también opera un proyecto de modificación del hogar para personas con discapacidades.

- **Memphis Child Advocacy Center** atiende a jóvenes víctimas por sospecha de abuso infantil de 3 a 17 años y a sus familias. Memphis Child Advocacy Center es parte de una red de servicios que incluye terapia, entrevistas forenses y servicios de prevención de abuso infantil. La organización anticipa proporcionar 720 reuniones iniciales / entrevistas de crisis con cuidadores no infractores anualmente; 1200 llamadas de seguimiento a cuidadores no infractores anualmente; y 250 referencias anuales a recursos comunitarios.
- **Meritan, Inc.** tiene varios programas que sirven a poblaciones con necesidades especiales. También tienen un hogar de cuidado de crianza especializado que brinda apoyo médico y terapéutico. Los servicios de salud en el hogar están disponibles para quienes se recuperan de una enfermedad, cirugía o lesión. El cuidado personal en el hogar se proporciona para ayudar a las personas con problemas debido a la edad o una discapacidad a seguir viviendo de forma independiente, en sus propios hogares durante el mayor tiempo posible. Los servicios de discapacidad intelectual y del desarrollo brindados incluyen fisioterapia, enfermería especializada, servicios residenciales y empleo. Meritan también forma parte del equipo de Memphis Coordinated Response to Elder Abuse (CREA).

Meritan proporcionará servicios de apoyo basados en el hogar y la comunidad para los residentes del área metropolitana de Memphis (MSA) que son diagnosticados con VIH / SIDA en el hogar del cliente o en otros lugares de reunión acordados por el cliente y el administrador del caso.

El Programa de Empleo de Servicio Comunitario para Personas Mayores ofrece oportunidades de empleo para adultos mayores de 55 años y cuyos ingresos son inferiores al 125% del nivel federal de pobreza. Los participantes pueden trabajar por un salario mínimo a tiempo parcial. Los solicitantes elegibles reciben asistencia para adquirir la capacitación y las habilidades laborales necesarias para cumplir con los requisitos del puesto. El programa prevé atender a 214 participantes por año (año fiscal 20).

- **Metropolitan Inter-Faith Association (MIFA)** brinda servicios de emergencia a familias elegibles en forma de servicios públicos, alquiler y asistencia hipotecaria. El programa de reubicación rápida ayuda a las familias sin hogar elegibles a obtener rápidamente una vivienda estable permanente. MIFA también proporciona algunos servicios de apoyo a personas mayores.
- **Mid-South Food Bank:** A través del **Programa de Mochilas Food for Kids**, el Banco de Alimentos del medio del Sur busca abordar la "inseguridad alimentaria" que enfrentan muchos niños en Memphis al proporcionarles alimentos sanos para que los niños se lleven a casa el viernes por la tarde y tengan comidas nutritivas durante el fin de semana. El Banco de Alimentos del Medio Sur actualmente atiende a 1300 niños en el Programa de mochilas; esperan aumentar ese número para el período del contrato.
- **El Programa de Recuperación de Alimentos Perecederos y Preparados del Banco de Alimentos** (PFRP, por sus siglas en inglés) recolecta y distribuye alimentos nutritivos y comestibles que de otro modo serían descartados por los restaurantes, catering, hospitales y otros establecimientos de alimentos del área. El programa busca prevenir el desperdicio de alimentos y abordar el problema del hambre recogiendo los alimentos excedentes preparados, pero no servidos y entregándolos a agencias sin fines de lucro que sirven comidas en el lugar.

Actualmente hay 136 agencias.

- **Shield, Inc.** brinda alojamiento, alimentación, terapia individual y grupal, transporte, atención médica, capacitación laboral y actividades recreativas para quienes luchan contra el abuso de sustancias. El programa consta de dos fases, la fase de tratamiento intensivo y la fase de trabajo terapéutico. Anticipan atender a 200 clientes por año.
- **Synergy Treatment Center** brinda alojamiento, alimentación, terapia individual y grupal, transporte, atención médica, capacitación laboral y actividades recreativas para quienes luchan contra el abuso de sustancias. El programa consta de dos fases, la fase de tratamiento intensivo y la fase de trabajo terapéutico. Anticipan atender a 200 clientes por año.
- **YWCA of Greater Memphis** brinda refugio y otros servicios de apoyo a víctimas de violencia doméstica. También proporciona educación de adultos y TBRA (asistencia inmobiliaria para arrendatarios).

Esta agencia se centrará en trabajos no tradicionales, es decir, una capacitación personalizada para la conducción de montacargas y una introducción a la formación en almacenamiento / logística. El programa es un programa de capacitación de 10 semanas en almacenamiento y logística que abarca desde el envío y la recepción, la descarga y la carga de camiones, el llenado de solicitudes hasta las habilidades básicas de computación, la apertura de cajas, el registro de cantidades de materiales y la certificación de montacargas. También incluye talleres de introducción en informática y habilidades sociales. Las habilidades blandas consisten en ejercicios de preparación para el trabajo, como técnicas de entrevista, comunicación efectiva, como vestirse profesionalmente, asistencia, redacción de currículums, entrevistas para alfabetización laboral y financiera. Anticipan atender a 20 clientes durante el año (año fiscal 20).

**Para beneficiarios / consorcios beneficiarios: especifique las actividades que la jurisdicción planea llevar a cabo durante el próximo año para abordar las necesidades de vivienda y servicios de apoyo identificados de acuerdo con 91.215 (e) con respecto a las personas que no están sin hogar, pero tienen otras necesidades especiales. Relacionado con las metas de un año. (91.220 (2))**

Memphis planea satisfacer las necesidades de vivienda y servicios de apoyo de la población mediante:

1. Solicitudes de financiamiento de proveedores de servicios que proponen desarrollar nuevas viviendas de apoyo permanentes
2. Solicitudes de financiamiento de proveedores de servicios que proponen proporcionar servicios de apoyo.
3. Usar los fondos de HOME y HOPWA para proporcionar asistencia de alquiler basado en arrendatarios para personas con ingresos elegibles que se encuentren dentro de las subpoblaciones de necesidades especiales
4. Asignar los fondos de los proveedores de servicios para instalaciones públicas que ayuden a subpoblaciones de personas con necesidades especiales de ingresos elegibles

Los bajos ingresos de las poblaciones con necesidades especiales de Memphis, cuando se consideran junto con los alquileres de mercado, respaldan la decisión de utilizar los fondos de HOME para proporcionar asistencia de alquiler basada en arrendatarios.

## **MA-40 Barreras a Viviendas Asequibles – 91.210(e)**

### **Efectos Negativos de las Políticas Públicas sobre la Vivienda Asequible e la Inversión Residencial**

Hay una serie de barreras para el desarrollo, mantenimiento y mejoras de viviendas asequibles en la ciudad de Memphis. Las Políticas del Uso del Suelo y la Ordenanza de Zonificación de la Ciudad tienen un efecto neutral sobre el costo de la vivienda. No hay límites de crecimiento en la ciudad de Memphis y se utilizan códigos de construcción actualizados, que son similares a otras áreas metropolitanas importantes del mismo tamaño.

La zonificación para distritos de zonificación unifamiliares permite la urbanización tradicional de una sola familia en el vecindario. Los requisitos de zonificación para varios distritos multifamiliares permiten el desarrollo de grupos, casas adosadas y multifamiliares. Estos distritos de zonificación permiten una diversidad de tipos y densidades de vivienda sin especificar el precio de la vivienda.

Otros distritos de zonificación permiten urbanizaciones de uso mixto que incluyen usos residenciales. El mapa del uso futuro de los suelos de la ciudad permite una variedad de usos e intensidades. Los usos del suelo residencial varían desde unifamiliares hasta de muy alta densidad. Los usos residenciales están permitidos en categorías comerciales y de uso mixto. La ubicación de los usos del suelo no está relacionada con la asequibilidad de la vivienda y se distribuye por toda la ciudad.

El Estado de Tennessee no proporciona asistencia financiera significativa a los gobiernos locales para el desarrollo de vivienda, desarrollo comunitario y / o transporte que incluyen la priorización de fondos o la vinculación de fondos sobre la base de actividades de eliminación de barreras regulatorias locales.

El Estado no tiene un requisito legal o administrativo para que los gobiernos locales autoevalúen de forma periódica los reglamentos y procesos para estimar su impacto en la asequibilidad de la vivienda para luego abordar estas barreras a la asequibilidad.

La Ciudad no tiene una política explícita que ajuste o exima los requisitos de estacionamiento existentes para todas las urbanizaciones de viviendas asequibles.

La Ciudad no proporciona permisos y aprobaciones expeditas para todos los proyectos de viviendas asequibles en la comunidad.

La Ciudad no ha establecido un solo proceso de solicitud de permiso consolidado para el desarrollo de viviendas que incluya permisos de construcción, zonificación, ingeniería, ambientales y relacionados, ni realiza una revisión concurrente, no secuencial, de todos los permisos y aprobaciones requeridos.

La Ciudad no otorga bonificaciones de densidad "como de derecho" suficientes para compensar el costo de construir unidades por debajo del precio del mercado como un incentivo para cualquier urbanización residencial a precio de mercado que incluya en su urbanización una parte para viviendas asequibles.

La ciudad no ha modificado, en los últimos cinco años, los estándares de infraestructura ni ha autorizado el uso de nuevas tecnologías de infraestructura para reducir significativamente el costo de la vivienda, aunque esto está en estudio.

Los problemas de crédito son barreras consistentes que afectan tanto la propiedad de vivienda como el alquiler de esta, lo que limita a las personas a opciones de vivienda deficientes, ya que hay menos opciones para aquellos con mal crédito. Además, en los últimos años, ha habido una falta de fondos para programas legítimos de asesoría de vivienda que ponen a las personas en riesgo de estafas.

Los esfuerzos de los desarrolladores de viviendas asequibles a menudo se ven eclipsados por las malas condiciones en los barrios.

Los programas para el desarrollo de las viviendas para personas mayores han desaparecido y existe una gran competencia para refinanciar, al mismo tiempo ahora hay requisitos más estrictos para obtener un seguro para préstamos que se deseen aplicar en propiedades existentes.

Las rutas de transporte público son barreras particularmente en lo que se refiere al desarrollo de viviendas de relleno en los vecindarios. Los cambios recientes en las rutas han dificultado que las personas se movilicen desde la casa al trabajo.

Es difícil ensamblar y desarrollar propiedades en la Ciudad debido a atrasos de impuestos, preocupaciones ambientales, problemas de títulos y ejecuciones hipotecarias, muchas de las cuales requieren cambios en la ley estatal.

Como ya no hay agencias de mejora crediticia patrocinadas por el gobierno, es cada vez más difícil financiar proyectos multifamiliares. Si bien hemos visto una tendencia en los últimos siete años en la cual hay más propietarios que arrendatarios, todavía los desarrolladores no pueden obtener financiación para proyectos que solo sean de alquiler.

La economía ha hecho que sea mucho más difícil anticipar lo que potencialmente puede causar que los clientes no paguen el alquiler o la hipoteca, lo cual significa que se requerirá muchos más servicios intensivos, administración de casos y asesoramiento.

Los esfuerzos para eliminar las barreras identificadas a la vivienda asequible se examinan y actualizan anualmente como parte de la preparación del Plan de Acción Anual.

## MA-45 Activos de desarrollo comunitario no relacionados con la vivienda – 91.215 (f)

### Introducción

La ciudad de Memphis es el centro de empleo del área metropolitana de Memphis (MSA) y la región. Los principales centros de empleo son el Corredor de Poplar, el aeropuerto, el área industrial, el distrito medico de Midtown y el distrito central de negocios. El sector empresarial de Servicios de educación y atención médica registró 40,653 trabajadores en la Encuesta de la comunidad estadounidense de 2013-2017 realizada por el Censo de los Estados Unidos. El sector del entretenimiento y el sector empresarial de alojamiento ocuparon el segundo lugar con 31,206 trabajadores en esa área. En el tercer grupo, los sectores comerciales de comercio minorista registraron 30,058 trabajadores y el sector de negocios de transporte y almacenamiento registro 27,722 trabajadores.

### Análisis del Mercado de Desarrollo Económico

#### Actividad de Negocios

Negocios por Sector	Número de Trabajadores	Numero de trabajos	% Cuota de Trabajadores	% Cuota de Empleos	% Trabajadores sin Empleo
Agricultura, minería, extracción de petróleo y gas	318	124	0	0	0
Arte, entretenimiento, alojamiento	31,206	37,341	16	12	-4
Construcción	6,169	12,082	3	4	1
Servicios de Educación y Atención Médica	40,653	62,087	20	20	0
Finanzas, Seguros y Bienes Raíces	12,338	21,149	6	7	1
Información	2,911	4,785	1	2	1
Fabricación	15,415	27,502	8	9	1
Otros servicios	7,272	10,838	4	3	-1
Servicios profesionales, científicos y de gestión	12,270	20,843	6	7	1
Administración Pública	0	0	0	0	0
Comercio al por menor	30,458	44,670	15	14	-1

Transporte y Almacenaje	27,722	48,297	14	15	1
Comercio al por Mayor	12,645	23,709	6	8	2

Negocios por Sector	Número de Trabajadores	Numero de trabajos	% Cuota de Trabajadores	% Cuota de Empleos	% Trabajadores sin Empleo
Total	199,377	313,427	--	--	--

**Table 42 – Actividad de Negocios**

Data Source: 2009-2013 ACS (Workers), 2013 Longitudinal Employer-Household Dynamics (Jobs)

## Mano de obra

Población total en la fuerza laboral civil	321,406
Población civil ocupada de 16 años y terminado	275,238
Tasa de desempleo	14.36
Tasa de desempleo para edades de 16-24	36.93
Tasa de desempleo para edades de 25-65	9.02

**Tabla 43 - Fuerza laboral**

Data Source: 2009-2013 ACS

Ocupaciones por sector	Número de personas
Gestión, negocios y finanzas.	50,986
Ocupaciones agrícolas, pesqueras y forestales.	12,762
Servicios	31,618
Ventas y Oficina	71,474
Construcción, extracción, mantenimiento y Reparación	18,949
Producción, transporte y movimiento de materiales	20,738

**Tabla 44 – Ocupaciones por sector**

Data Source: 2009-2013 ACS

## Tiempo de Viaje

Tiempo de Viaje	Numero	Porcentaje
< 30 Minutos	192,847	74%
30-59 Minutos	62,076	24%
60 o Mas Minutos	7,295	3%
<b>Total</b>	<b>262,218</b>	<b>100%</b>

**Tabla 45 – Tiempo de Viaje**

Data Source: 2009-2013 ACS

## Educación:

Logro educativo por situación laboral (población de 16 años y más)

<b>Logro Educativo</b>	<b>En Fuerza Laboral</b>		
	<b>Civil Empleado</b>	<b>Desempleados</b>	<b>No está en la Fuerza Laboral</b>
Menos que un graduado de Secundaria	22,972	6,623	22,641

Logro Educativo	En Fuerza Laboral		
	Civil Empleado	Desempleados	No está en la Fuerza Laboral
Graduado de secundaria (incluye equivalencia)	58,650	11,520	29,880
Algo de universidad o título de asociado	75,553	9,473	20,611
Título Universitario o Superior	68,346	3,157	11,687

**Tabla 46 - Logro Educativo por Situación Laboral**

Data Source: 2009-2013 ACS

#### Logro Educativo por Edad

	Edad				
	18–24 años	25–34 años	35–44 años	45–65 años	65+ años
Menos del 9no grado	2,495	4,175	3,799	6,819	8,432
Entre 9 hasta 12 grado, sin diploma	13,155	12,534	8,224	16,685	11,004
Graduado de Secundaria, GED, o alternativa	25,249	26,222	24,642	49,264	20,150
Algo de Universidad, sin título	26,365	26,412	18,807	39,602	12,948
Título Asociado	1,536	5,196	5,411	10,250	2,140
Título Universitario	5,504	16,870	12,896	23,355	7,424
Licenciatura o titulación profesional	243	8,035	7,694	14,403	6,391

**Tabla 47 - Logro educativo por edad**

Data Source: 2009-2013 ACS

#### Logro educativo - Ingresos Medios en los últimos 12 meses

Logro educativo	Ingresos Medios en los Últimos 12 Meses
Menos que un graduado de Secundaria	16,297
Graduado de secundaria (incluye)	23,304
Algo de universidad o título de asociado	28,724
Título Universitario	42,731
Licenciatura o titulación profesional	54,579

**Tabla 48 - Ingresos medios en los últimos 12 meses**

Data Source: 2009-2013 ACS

**Según la tabla de actividad empresarial anterior, ¿cuáles son los principales sectores de empleo dentro de su jurisdicción?**

Según la tabla de actividades comerciales proporcionada, hay cuatro sectores de empleo principales dentro de la ciudad de Memphis. El sector de servicios de educación y atención médica registró 40,653 trabajadores en el Encuesta de comunidades americanas 2009-2013 realizada por el Censo de los Estados Unidos. El sector comercial de Arte, Entretenimiento y Alojamiento fue el segundo con 31,206 trabajadores en esa área. En el tercer grupo, los sectores comerciales de Comercio Minorista emplearon a 30,058 trabajadores, y el sector comercial de Transporte y Almacenamiento siguió de cerca al emplear a 27,722 trabajadores.

**Describa las necesidades de mano de obra e infraestructura de la comunidad empresarial:**

En 2016, la fuerza laboral de GMAC completó un estudio de análisis integral de la fuerza laboral. El resultado de este estudio concluyó:

1. Principales ocupaciones en demanda:

Hay una necesidad de representantes de servicio al cliente en sector de tecnología de la Información, en logística, Manufactura, y especialmente en Finanzas; seguros y servicios comerciales. En el sector de Tecnología de la Información, la demanda es alta en el sector de la Información, así como en todos los sectores para profesionales de TI en todos los niveles. En el sector de fabricación de dispositivos médicos, existe una demanda de maquinistas, e igualmente dentro de todos los sectores de fabricación avanzada y general.

2. Fuerza laboral potencial:

Una encuesta de 450 personas desempleadas y subempleadas reveló que el 64% necesitaba transporte público hacia / desde los lugares de trabajo y el 62% está dispuesto a solicitar trabajo por teléfono. De los encuestados, el 33% estaba interesado en el servicio al cliente, el 21% estaba interesado en la fabricación y el montaje ligeros y el 33% estaba interesado en los puestos de almacén.

3. Ocupaciones de alta demanda en 2021 en el Área metropolitana de Memphis:

Se espera que las ocupaciones proyectadas de alta demanda en el Área metropolitana de Memphis sean:  
Industrial

Mecánica de maquinaria: aumento de + 6.5% en trabajadores

Soporte para usuarios de computadoras: + 6.4% de aumento en trabajadores

Representantes de servicio al cliente: + 3.0% de aumento en trabajadores

Maquinistas: aumento de + 7.7% en trabajadores

4. Necesidades de Educación Superior - Resultados del Grupo Focal:

Los siguientes resultados fueron determinados por grupos focales en el proceso de planificación:

Las empresas de tecnología de la información expresaron su deseo de mayor disponibilidad de programas de pasantías para estudiantes de TI matriculados en programas vocacionales y de 4 años.

El 50% de las empresas de ingeniería que participaron estaban satisfechas con el grupo de graduados de ingeniería disponibles localmente. El otro 50% recomendó una capacitación ampliada en el diseño de software y otros métodos de teoría de la ingeniería. Las empresas de logística y almacenamiento citaron la escasez de representantes de servicio al cliente con experiencia en ventas, así como conductores de montacargas de nivel básico.

Los fabricantes mencionaron una fuerte demanda de maquinistas, operadores de CNC, amoladoras y supervisores de nivel medio.

Todas las empresas expresaron su disposición a trabajar con las escuelas locales y las agencias de mano de obra para llenar estas demandas laborales.

**Describa cualquier cambio importante que pueda tener un impacto económico, como las inversiones o iniciativas planificadas locales o regionales del sector público o privado que han afectado o pueden afectar las oportunidades de crecimiento laboral y comercial durante el período de planificación. Describa cualquier necesidad de desarrollo de la fuerza laboral, soporte comercial o infraestructura que estos cambios puedan crear.**

Se han anunciado varios cambios que tendrán un gran impacto económico en la ciudad de Memphis. Hay mejoras para Lamar Avenue desde la línea del estado de TN / MS hasta Getwell Road que ayudarán a mover el tráfico de camiones a través de un área con caminos deficientes. Las intersecciones principales se reconstruirán con intercambios separados por grado para permitir un mejor movimiento entre Winchester, Holmes Roads y Shelby Drive. Los fondos para estas mejoras están siendo pagados por una Subvención del Departamento de Transporte de los Estados Unidos.

Mimeo.com, Amazon, Technicolor, Wright Medical, Monogram Foods están agregando empleos a sus empresas y expandiendo sus instalaciones en Memphis. La creación de empleo propuesta en estas instalaciones asciende a alrededor de 2.500 nuevos empleos que pagan salarios dignos. Indigo Ag, una compañía de tecnología agrícola está trasladando su sede de Norteamérica a Memphis para servir mejor a sus clientes en el área.

El Centro de Convenciones de Memphis está llevando a cabo una importante expansión y renovación para

atraer convenciones más grandes a la ciudad. Esta expansión está impulsando el desarrollo de un segundo gran hotel con el centro de convenciones en Civic Center Plaza para alojar a los visitantes.

Los residentes de Arkansas aprobaron una Enmienda Constitucional para permitir los juegos de casino en el estado. Uno de estos casinos se construirá en West Memphis en Southland Gaming. Esto incluirá un nuevo hotel y una instalación de juegos. Esta inversión ciertamente impactará el área con más turistas entrando en el área para visitar y un aumento de las empresas que apoyan este aumento.

El desarrollo de Union Row, un proyecto de \$ 950 millones ha sido planeado en el área entre el centro y el distrito médico. Es un gran desarrollo de uso mixto con usos residenciales, comerciales y de oficina en ocho cuadras de la ciudad. Este proyecto conectaría a South City con el resto de las iniciativas de reurbanización de la ciudad.

**¿Cómo se relacionan las habilidades y la educación de la fuerza laboral actual con las oportunidades de empleo en la jurisdicción?**

Los datos de la encuesta norteamericana comunitaria (ACS) de; período 2009-2013 muestran que 61,602 personas mayores de 18 años no han completado un diploma de escuela secundaria o equivalente de educación general. Esta es una disminución de 32,655 personas desde la última estimación total de la encuesta norteamericana comunitaria (ACS) la cual dio un total de 94,257 personas. Según GMAC Workforce, las tres ocupaciones con mayor demanda en Memphis son empleos como representantes de servicio al cliente, empleos en el sector de la tecnología de la información en el nivel de entrada calificado y maquinistas. Según varios grupos focales, el mayor problema para ocupar estos puestos es la falta de personas calificadas y capacitadas para hacer el trabajo.

**Describa las iniciativas actuales de capacitación de la fuerza laboral, incluidas las apoyadas por las Juntas de Inversión de la Fuerza Laboral, los centros de formación profesional y otras organizaciones. Describa cómo estos esfuerzos apoyarán el Plan Consolidado de la jurisdicción.**

En 2015, la Autoridad de Vivienda de Memphis recibió una Beca Jobs Plus para ayudar a los residentes del área de Choice Neighborhood a aumentar sus niveles de empleo e ingresos. Según las Autoridades de Vivienda Pública seleccionadas, Foote Homes tiene algunas de las tasas de empleo más bajas de todos los participantes. El modelo se basa en tres partes que se refuerzan mutuamente y se centran en mejorar el empleo, los ingresos y el bienestar de los residentes. Estos son:

1. Servicios y actividades relacionados con el empleo que ayudan a los participantes a pasar por el proceso de búsqueda de trabajo, la transición al trabajo y la ayuda para el cuidado infantil
2. Incentivos financieros basados en el alquiler para ayudar a "hacer que el trabajo pague" al no penalizar a los participantes con rentas más altas para mayores ingresos.
3. Apoyo comunitario para el trabajo mediante la creación de redes sociales y capital, lo que

resulta en el fortalecimiento de los lazos sociales y las actividades entre los participantes para apoyar la preparación y los esfuerzos laborales.

La Gran Alianza de Memphis por una fuerza de trabajo competitiva (GMAC Workforce) fue creada para construir una tubería de trabajadores altamente calificados que puedan abordar las necesidades de las empresas en el área del Medio Sur. A través de la colaboración con sus organizaciones asociadas, esta planea construir trayectorias profesionales entre los desempleados y los puestos abiertos de alta habilidad del área. La Gran Alianza de Memphis por una fuerza de trabajo competitiva (GMAC Workforce) trabajará para eliminar la brecha de habilidades en Memphis para que todos puedan experimentar la prosperidad que viene con el crecimiento económico.

El gobernador Bill Lee propuso expandir los programas de capacitación vocacional a los estudiantes de secundaria y preparatoria. Quiere involucrar al sector privado para brindar oportunidades a estudiantes de séptimo y octavo grado para comenzar a tener conversaciones sobre los caminos hacia su éxito que incluyan habilidad. El objetivo de esta propuesta es proporcionar mejores futuros para los estudiantes que no planean asistir a la universidad.

### **¿Su jurisdicción participa en una estrategia integral de desarrollo económico (CEDS)?**

No

**De ser así, ¿qué iniciativas de desarrollo económico está emprendiendo que puedan coordinarse con el Plan Consolidado? Si no, describa otros planes o iniciativas locales / regionales que impactan el crecimiento económico.**

El Plan de Desarrollo Económico Regional del Condado de Memphis y Shelby ha sido llevados a cabo por el motor económico de crecimiento del desarrollo para el condado de Memphis y Shelby (EDGE), el cual desea fomentar el desarrollo económico a nivel regional. WIN se está asociando con tres empleadores principales, proporcionando \$ 75,000 en fondos de capacitación de trabajadores titulares para ayudar a mejorar y actualizar las habilidades laborales de sus empleados, evitando así un posible despido. WIN se está asociando con varios otros empleadores, proporcionando más de \$ 300,000 en fondos de capacitación laboral (OJT) para ayudar a sufragar el costo de capacitar a los empleados nuevos y existentes en habilidades que los ayudarán a sobresalir en el lugar de trabajo. La iniciativa "Hecho en Memphis" está siendo llevada a cabo por WIN. Ellos están encuestando a los fabricantes avanzados del área local sobre las habilidades necesarias para que las personas tengan éxito en sus entornos de trabajo y compartiendo esa información con los proveedores de capacitación del área para que puedan desarrollar y ofrecer capacitación para crear una fuerza laboral calificada que responda a las necesidades de la industria.

La Gran Cámara de Memphis, dijo que la cámara ya ha comenzado a trabajar con compañías para crear programas para estudiantes de secundaria. En octubre, un grupo de 500 estudiantes de 11 ° y 12 ° grado del condado de Shelby recorrió compañías manufactureras del área de Memphis durante el día anual de fabricación de la cámara. Un estudiante que recorrió Atlantic Track fue luego contratado para un puesto en la empresa. En noviembre, representantes de 17 compañías en una variedad de industrias, incluyendo logística, fabricación de dispositivos médicos y ciencias de la salud, visitaron siete escuelas para hablar con 1,500

estudiantes sobre programas de aprendizaje.

## Discusión

Según la Comisión Federal de Comunicaciones (FCC), el 100% de los residentes en el condado de Shelby tienen acceso a al menos un proveedor de Internet de banda ancha. El número de proveedores disponibles para los consumidores es importante, ya que múltiples proveedores generan competencia y la oportunidad de precios más bajos. El 98.25% de los residentes tiene acceso a dos proveedores o más, y el 75.07% tiene acceso a tres proveedores o más. Los residentes en áreas urbanas tienen más probabilidades de tener acceso a más de un proveedor. El 76% de los residentes urbanos tienen acceso a tres o más proveedores, en comparación con el 40% de los residentes rurales. El 100% de la población tiene acceso a velocidades de Internet de al menos 25 Mbps de descarga, pero las opciones de banda ancha de alta velocidad son limitadas, y el 86% de la población tiene velocidades de descarga de 100Mbps ofrecidas por un solo proveedor. El 88% de los residentes del condado de Shelby no tienen acceso a velocidades de Internet de 250Mbps o más rápidas. Esta falta de opciones de Internet de alta velocidad podría afectar negativamente la capacidad del Condado de Shelby para competir en la economía tecnológica nacional.

Además, según los datos de la encuesta norteamericana de vivienda (ACS) del 2017, 9,257 (9,4%) de los hogares en el Condado Urbano no tienen acceso a Internet, lo que indica que el Internet que se ofrece a los residentes puede ser inasequible. Esta falta de acceso a Internet podría interferir con la capacidad del hogar para encontrar trabajos o recursos disponibles, y obstaculizar la capacidad de los estudiantes para competir con sus compañeros en la escuela. A través de nuestro programa de rehabilitación, SCDH tiene la intención de ofrecer a los clientes elegibles la opción de obtener conectividad a Internet mediante la instalación de fibra en una torre cercana que luego transmite la señal a los hogares y / o utilizando cables coaxiales u otros cables para conectar los hogares a una caja de fibra conectada llamada nodo.

Las tormentas severas y las inundaciones son el mayor riesgo de desastre que enfrenta el condado de Shelby, y las inundaciones ocurren generalmente de una a cuatro veces al año. El enfoque principal del Condado de Shelby para los esfuerzos de resiliencia es en áreas de ingresos bajos a moderados (LMI) para abordar vulnerabilidad creada después del desastre por la pobreza y la desigualdad. Esto incluye vulnerabilidades como la falta de acceso al transporte, la falta de acceso a los alimentos, las disparidades de salud y las preocupaciones de justicia ambiental. A través de Resilient Shelby y una subvención del Programa de Subsidio en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG) de \$ 60 millones - Subvención nacional de resiliencia ante desastres de HUD, el condado está trabajando en proyectos de resiliencia a lo

largo de Big Creek, Wolf River y South Cypress Creek, junto con un plan de resiliencia regional, para modelar y planificar el impacto de las inundaciones y otros riesgos climáticos en todo el condado. Los proyectos se centran en la resistencia a las inundaciones, la reconstrucción de la comunidad y la conectividad para beneficiar a las comunidades de ingresos bajos y medios en Memphis y Millington. SCDH tiene la intención de presentar al Consorcio del Condado Urbano proyectos recomendados que ayuden en la resistencia a las inundaciones.

## **MA-50 Discusión de Necesidades y Análisis de Mercado**

### **¿Hay áreas donde se concentran los hogares con múltiples problemas de vivienda? (incluya una definición de "concentración")**

Hay varias áreas dentro de la ciudad de Memphis donde se concentran los hogares con múltiples problemas de vivienda. Estos vecindarios tienden a ser más urbanizados o urbanos, pero cada vez se incluyen más vecindarios suburbanos. Estos albergan una variedad de poblaciones que van desde vecindarios históricos afroamericanos y poblados de clase trabajadora hasta inmigrantes hispanos recién llegados en áreas concentradas. Es discutible que toda la ciudad sea una concentración de múltiples problemas de vivienda en función del número de hogares que se necesitan.

### **¿Hay áreas en la jurisdicción donde se concentran las minorías raciales o étnicas o las familias de bajos ingresos? (incluya una definición de "concentración")**

Hay varias áreas dentro de la ciudad de Memphis donde las minorías se concentran y se pueden encontrar múltiples problemas de vivienda. La concentración se define como una ubicación donde la cantidad de ser mayor al 70 por ciento. Estos vecindarios incluyen North Memphis, New Chicago, South Memphis, Klondike / Smokey City, Riverview Kansas, Mallory Heights, Frayser, Raleigh, Parkway Village, Hickory Hill, Whitehaven y Westwood.

### **¿Cuáles son las características del mercado en estas áreas / vecindarios?**

Especialmente en los vecindarios del centro de la ciudad, el inventario de viviendas es mayor con una mayor incidencia de hogares que sufren deficiencias físicas. Estos vecindarios más antiguos tienen una población predominantemente minoritaria, de bajos ingresos y bajo nivel educativo y muchos tienen costos de vivienda más bajos, pero tasas más altas de delincuencia. Los vecindarios más suburbanos (Raleigh, Parkway Village, Hickory Hill y Whitehaven) tienen un inventario de viviendas construido durante las décadas de 1960 y 1970, donde algunas casas han aplazado el mantenimiento luego de la reciente crisis de vivienda. Demográficamente, son afroamericanos e hispanos, y tienen ingresos más altos que sus contrapartes urbanas. En los últimos diez años, estas áreas tuvieron la mayor disminución en el valor de la propiedad de la vivienda.

### **¿Existe algún activo comunitario en estas áreas / vecindarios?**

En la mayoría de estas áreas, hay instalaciones públicas. Estos incluyen parques, iglesias, bibliotecas y centros comunitarios. Además de los bienes públicos, la mayoría de los vecindarios tienen corporaciones sin fines de lucro, iglesias y corporaciones de desarrollo comunitario que se centran en la reurbanización y el desarrollo comunitario en estas áreas. Otras instalaciones incluyen LeMoyne College, University of

Memphis, Southwest Tennessee College, Rhodes College, University of Tennessee, Baptist College of Nursing y Southern College of Optometry.

### **¿Hay otras oportunidades estratégicas en alguna de estas áreas?**

En 2017, el gobernador designó cuatro áreas en las zonas empresariales del condado de Shelby. Estas áreas incluyen Millington, Central City Core, Whitehaven, cerca de Graceland, Fairgrounds, y Orange Mound. Estas zonas proporcionaron varios incentivos de diferentes tipos para la reurbanización en esas áreas. Las áreas mencionadas pueden tener Corporaciones de Desarrollo Comunitario (CDC), Organizaciones de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO) y / o asociaciones de vecinos activas. Desde este momento, estos CDC y CHDO han seguido ayudando a los vecindarios comprando propiedades en ruinas y embargadas, y rehabilitándolas para convertirlas en hogares en la comunidad. Dentro del sur del área de la ciudad, la Autoridad de Vivienda de Memphis y la Ciudad de Memphis tuvieron éxito al recibir la subvención de Implementación de Barrios Choice que revitalizará un vecindario. El desarrollo de Union Row propone reconstruir la planta cerrada de Wonder Bread con otro desarrollador que propone cubrir Danny Thomas Blvd con una cubierta de parque. Este desarrollo conectará el centro de la ciudad con el distrito médico de South City. En Orange Mound, se publicó una convocatoria de propuestas para la reurbanización de la histórica secundaria de Melrose. Los planes de reurbanización están actualmente en marcha.

# Plan Estratégico

## SP-05 Resumen

### Resumen del Plan Estratégico

El Plan Consolidado de Memphis cubre cinco años fiscales e identifica necesidades, prioridades, objetivos y estrategias que la ciudad trabajará para lograr. El plan evalúa las condiciones del mercado, la vivienda asequible y el desarrollo comunitario. La Ciudad de Memphis, a través de su unidad organizativa, la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario ("HCD") utilizará el Plan Estratégico Quinquenal del Plan Consolidado y cada Plan Anual respectivo, como guías fundamentales para el desarrollo de programas y proyectos y el uso de derechos federales. El plan de Memphis establece prioridades basadas en datos, basadas en la ubicación para la inversión, y se alinean y funcionan en el contexto del Plan Integral de la Ciudad de Memphis, Memphis 3.0. La ciudad de Memphis asigna fondos de cuatro subvenciones de subsidios: subvención global de desarrollo comunitario (CDBG); HOME Asociaciones de inversión; Subsidio de soluciones de emergencia (ESG); y Oportunidades de vivienda para personas con SIDA (HOPWA). Los fondos recibidos de HUD ayudarán a la Ciudad de Memphis a implementar planes para lograr un crecimiento anclado en las fortalezas del núcleo y los vecindarios; una ciudad de mayor conectividad y acceso; y una ciudad de oportunidades para todos. FY20-FY24, Memphis se centrará en lo siguiente:

**Necesidades especiales para personas que no son personas sin hogar: HCD coordinará con agencias sin fines de lucro para proporcionar servicios que atiendan a las poblaciones con necesidades especiales como se define a continuación.**

La respuesta de HCD a los servicios públicos y las necesidades de las instalaciones, especialmente para las poblaciones con necesidades especiales, se logra principalmente a través de un proceso de solicitud de propuesta conocido como el proceso de solicitud de Subsidio de Servicio Comunitario. El proceso competitivo general para la concesión de subvenciones se coordina a través del Fondo Estratégico de Inversión Comunitaria (SCIF). La capacidad de la Ciudad para abordar las numerosas necesidades de servicio comunitario está limitada por un límite del 15% al uso de fondos CDBG para servicios públicos. Se considerarán los fondos para aquellos proyectos que proponen mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de ingresos bajos y moderados a través de la provisión de servicios sociales por parte de agencias sin fines de lucro. Estos ciudadanos incluyen jóvenes, personas sin hogar y poblaciones con necesidades especiales que incluyen personas con VIH / SIDA, una enfermedad mental, ancianos, personas que abusan de sustancias crónicas, personas con discapacidades físicas y / o de desarrollo, y víctimas de violencia doméstica.

## **Necesidades Prioritarias (PN)**

**PN 1:** Asistencia de vivienda para poblaciones con necesidades especiales: asistencia de vivienda, incluidas viviendas de emergencia, asistencia de alquiler basada en inquilinos y viviendas de apoyo permanente, para poblaciones con necesidades especiales, incluidos los ancianos, los afectados por el VIH / SIDA, las víctimas de violencia doméstica, los ancianos, las personas con sustancias abuso, personas con enfermedades mentales, personas con discapacidad física o del desarrollo.

**PN 2:** Acceso a servicios e instalaciones públicas: apoyo para los servicios públicos necesarios para ayudar a las personas sin hogar, las poblaciones con necesidades especiales y otros a obtener los recursos necesarios para mejorar la autosuficiencia y la calidad de vida en la vida diaria. Apoyo a instalaciones públicas y mejoras que mejoran los esfuerzos de revitalización del vecindario.

**Meta 1:** Para proporcionar recursos de vivienda para poblaciones con necesidades especiales: Poder conectar a las poblaciones con necesidades especiales con los recursos de vivienda existentes y crear nuevos recursos de vivienda.

**Meta 2:** Crear oportunidades para la autosuficiencia: crear oportunidades a través de programas e instalaciones que ofrezcan servicios destinados a abordar los obstáculos para la autosuficiencia.

## **Indicadores de resultados**

- Instalaciones públicas o actividades de infraestructura que no sean vivienda de ingresos bajos / moderados
- Instalaciones públicas o actividades de infraestructura para vivienda de ingresos bajos / moderados
- Actividades de servicio público que no sean de vivienda de ingresos bajos / moderados
- Actividades de servicio público para vivienda de ingresos bajos / moderados.
- Unidades de alquiler construidas
- Unidades de alquiler rehabilitadas
- Asistencia de alquiler basada en arrendatarios / Reubicación rápida
- Empleos creados / retenidos
- Mas viviendas para personas con VIH / SIDA
- Operaciones de vivienda para VIH / SIDA.

**Desarrollo comunitario no relacionado con la vivienda -HCD promoverá actividades de estabilización y revitalización de vecindarios para mejorar la calidad de vida de los constituyentes en áreas de bajos ingresos.**

La ciudad prioriza la reconstrucción y la revitalización del vecindario como soluciones estratégicas para combatir el crimen, la desinversión, la disminución de la población comercial y residencial y el deterioro general. Es anticipado que la reconstrucción del vecindario y la focalización de los vecindarios para la reconstrucción física, social y económica ayudarán a revitalizar los vecindarios. Hay una serie de nuevas estrategias y herramientas para combatir el tizón, incluida una nueva autoridad del banco de tierras, Blight Authority of Memphis, Inc. y Neighborhood Preservation, Inc., unos receptores de propiedades problemáticas que tienen desafíos a largo plazo que han creado obstáculos para la reurbanización. La Ciudad tiene un nuevo énfasis en la planificación y desarrollará planes de visión del vecindario en coordinación con los CDC y las organizaciones del área, lo que ayudará a alinear las prioridades de inversión de HCD con los objetivos del vecindario.

### **Necesidades Prioritarias (PN)**

**PN 1:** Inversión en vecindarios desatendidos: esfuerzos de apoyo dirigidos a la revitalización o estabilización de vecindarios desatendidos, coordinación de las estrategias identificadas en Memphis 3.0.

**PN 2:** Acceso al empleo y otras oportunidades económicas: apoyar proyectos que mejoren la estabilidad económica de las personas y los vecindarios.

**PN 3:** Acceso a servicios e instalaciones públicas: apoyo para los servicios públicos necesarios para ayudar a las personas sin hogar, las poblaciones con necesidades especiales y otros a obtener los recursos necesarios para mejorar la autosuficiencia y la calidad de vida en la vida diaria. Apoyo a instalaciones públicas y mejoras que mejoran los esfuerzos de revitalización del vecindario.

**Meta 1:** Revitalización de vecindarios: para fortalecer los vecindarios mediante una variedad de esfuerzos estratégicos de revitalización de vecindarios.

**Meta 2:** Desarrollo económico: crear vías para que las personas, las empresas y los vecindarios tengan oportunidades económicas.

**Meta 3:** Crear oportunidades para la autosuficiencia: para crear oportunidades a través de programas e instalaciones que ofrezcan servicios destinados a abordar los obstáculos para la autosuficiencia.

### **Indicadores de resultados**

- Instalaciones públicas o actividades de infraestructura que no sean de vivienda de ingresos bajos / moderados
- Instalaciones públicas o actividades de infraestructura para vivienda de ingresos bajos / moderados

- Actividades de servicio público que no sean de vivienda de ingresos bajos / moderados
- Actividades de servicio público vivienda de ingresos bajos / moderados.
- Tratamiento de fachadas / rehabilitación de empresas.
- Acres remediados
- Número de trabajos creados / retenidos
- Número de empresas asistidas
- Número de edificios demolidos

**La falta de vivienda: HCD ayudará a reducir la falta de vivienda en la ciudad de Memphis.**

El Consorcio de la falta de vivienda del condado de Memphis y Shelby desarrolla la evaluación de las necesidades de las personas sin hogar. Este proceso ayuda a desarrollar las necesidades, objetivos y estrategias prioritarias para personas sin hogar. Los proyectos propuestos para la financiación de ESG se determinan a través del proceso competitivo de la solicitud de una subvención que revisa las solicitudes de financiación de agencias y proveedores de servicios que brindan refugio e implementan servicios para satisfacer las necesidades de las personas sin hogar.

**Necesidades Prioritarias (PN)**

**PN 1:** Asistencia a las poblaciones sin hogar y a las personas en riesgo de quedarse sin hogar: prevención, priorización de los recursos de vivienda para individuos y familias vulnerables, desarrollo y mantenimiento de viviendas permanentes (incluida una mayor producción de viviendas subsidiadas para personas sin hogar) y focalización de los recursos de ESG en la reubicación rápida, apoyo de servicios, incluida la asistencia para la solicitud de discapacidad, entrada coordinada y refugio de emergencia (especialmente gratuito y de baja barrera)

**PN 2:** Acceso a servicios e instalaciones públicas: apoyo hacia los servicios públicos necesarios para ayudar a las personas sin hogar, las poblaciones con necesidades especiales y otros a obtener los recursos necesarios para mejorar la autosuficiencia y la calidad de vida diariamente. Apoyo a las instalaciones públicas y a mejoras que mejoran los esfuerzos de revitalización del vecindario.

**Meta 1:** Proporcionar apoyo a las poblaciones sin hogar: instalaciones y servicios de apoyo para las poblaciones sin hogar.

**Meta 2:** Crear oportunidades para la autosuficiencia: crear oportunidades a través de programas e instalaciones que ofrezcan servicios destinados a abordar los obstáculos para la autosuficiencia

**Indicadores de resultados**

- Asistencia de alquiler basada en inquilinos / Reubicación rápida
- Refugio nocturno para personas sin hogar.
- Alojamiento nocturno / refugio de emergencia / camas de vivienda transitorias agregadas
- Prevención de la falta de vivienda.

- Mas viviendas para personas sin hogar
- Instalaciones públicas o actividades de infraestructura distintas a la vivienda de ingresos bajos / moderados
- Instalaciones públicas o actividades de infraestructura para el beneficio de la vivienda de ingresos bajos / moderados
- Actividades de servicio público que no sean de vivienda de ingresos bajos / moderados
- Actividades de servicio público para vivienda de ingresos bajos / moderados

### **Vivienda -Memphis trabajará para tener viviendas seguras, deseables y asequibles.**

Las actividades de vivienda realizadas como parte del desarrollo del Plan Consolidado proporcionan datos relacionados con el mercado de la vivienda y la evaluación de necesidades. Esta información, junto con la consulta de las partes interesadas, ayudó a definir las necesidades, metas y objetivos prioritarios para la vivienda.

### **Necesidades Prioritarias (PN)**

**PN 1:** Nuevas viviendas asequibles: proporcionar recursos para crear nuevas unidades de viviendas de alquiler y viviendas asequibles con el fin de aumentar la disponibilidad de viviendas asequibles en la ciudad.

**PN 2:** Conservar las viviendas asequibles: proporcionar recursos para preservar viviendas asequibles y de alquiler para asegurar que se mantengan las viviendas asequibles.

**PN 3:** Abordar las barreras de la vivienda: asegúrese de que las personas y familias que necesitan una vivienda asequible tengan la oportunidad de acceder a ella.

**Meta 1:** Nuevas oportunidades de vivienda asequible: Aumentar el número de unidades de vivienda asequible para asegurar el acceso de estas a personas y familias de ingresos bajos y moderados

**Meta 2:** Preservación de viviendas asequibles: preservar y mejorar las unidades de viviendas asequibles existentes para asegurar que las personas y familias de ingresos bajos y moderados conserven viviendas.

### **Indicadores de resultados**

- Unidades de alquiler construidas
- Unidades de alquiler rehabilitadas
- Vivienda para propietarios añadida
- Vivienda para propietarios rehabilitada
- Asistencia financiera directa a compradores de vivienda

## SP-10 Prioridades Geográficas – 91.215 (a)(1)

### Área geográfica

Tabla 49 - Áreas de prioridad geográfica

1	<b>Nombre del Área:</b>	Cordova
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustiva
	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	US 64/Interstate 40, Wolf River/Greys Creek, Memphis City Limit
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	El distrito es una comunidad próspera estable con una fuerte cohesión de vecindarios. Los fuertes corredores comerciales hacen del área un destino popular para el comercio minorista y otros servicios comerciales. La mayor parte del inventario de viviendas más nuevo en la ciudad de Memphis se encuentra en esta área.
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis se hizo público y se organizaron audiencias que proporcionaron esta información al personal. Se involucraron a las partes interesadas en todas las etapas del proceso.  El proceso:  Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.  Desarrollar escenarios alternativos.  Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.  Utilizar una variedad de canales de comunicación.  Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	Abordar la seguridad de peatones, trenes y ciclistas en el área

	<b>¿Cuáles son las oportunidades de</b>	Las oportunidades incluyen integración de diseños más verdes en propiedades comerciales y áreas de estacionamiento.
	<b>mejora en esta área objetivo?</b>	Mantenimiento de lotes comerciales a través de mejoras estéticas.  Las anclas específicas en esta área son Old Town Cordova, la intersección de Trinity Road y Germantown Parkway, Dexter Road y Germantown Parkway y Parkside en Shelby Farms
	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	Relativamente lejos del centro y del núcleo industrial y laboral.  El acceso y las comodidades no son tan fuertes como la subárea Este.  Ningún acceso ferroviario limita la oportunidad industrial

<b>Nombre del Área:</b>	Core City
<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustiva
<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Mississippi River, EH Crump Blvd/BNSF Railroad/South Parkway, ICCN Railroad, Poplar Avenue/ East Parkway, Jackson Avenue/Hallwood Drive/Vollintine Avenue/Mansfield Street
<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	Usos residenciales variados con una gran cantidad de rehabilitaciones y remodelaciones. Existen varios distritos históricos en esta área, por lo que es un área muy deseada para vivir. Las áreas comerciales son más antiguas y obsoletas en algunos casos. Los nuevos minoristas miran al área debido a su densidad de clientes potenciales. El mercado de oficinas está anclado por el CDB y el distrito médico.

<p><b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b></p>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis se hizo audiencias público que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p>
---	---

	Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Fomentar el crecimiento y la densidad mejorando la tierra subutilizada desarrollo</p> <p>Mejorar la conectividad multimodal en todo el distrito.</p> <p>Asegure una arquitectura y un diseño de calidad que promueva hermosos edificios, calles y espacios públicos.</p> <p>Fomentar las inversiones en el espacio cívico que afectan la competitividad económica y la calidad de vida.</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Existen varias oportunidades para la reutilización adaptativa en el área, como la Fábrica Wonder Bread en progreso después de la finalización exitosa del Crosstown concourse</p> <p>La propiedad vacante en el área de Washington Bottoms es ahora una de las áreas vacantes más grandes que probablemente sea la ubicación de una gran inversión.</p> <p>Invertir en cultivar anclajes en las intersecciones principales para ayudar a aumentar la densidad en puntos clave</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Los anclajes propuestos para esta área son:</p> <p>Poplar &amp; Danny Thomas, Madison &amp; Danny Thomas, Lauderdale &amp; Vance, Mississippi &amp; Georgia, Poplar &amp; Alabama, Ayers &amp; JW Williams, Jackson &amp; Hastings, Jackson &amp; Evergreen, Poplar &amp; Cleveland, Cleveland &amp; Madison, Netherwood &amp; Willett, Lamar &amp; Mclean, Marton &amp; Harvard, Merton &amp; Oxford, The Pinch, St Jude, Downtown, The Edge, Memphis Medical Center, Crosstown, Methodist Hospital, Fairgrounds, South Main, Union &amp; Belvedere, Overton Square, Peabody Place y Cooper Young.</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>La calidad escolar es una barrera importante en una subárea que de otro modo tiene varios vecindarios que serían atractivos para el nuevo desarrollo unifamiliar de actividades de rehabilitación.</p> <p>Office se extiende sobre un área grande, lo que dificulta alcanzar la masa crítica necesaria para un ámbito público más activo con más tráfico peatonal, tiendas minoristas y restaurantes.</p> <p>El Distrito Médico se esfuerza por atraer a usuarios de consultorios no médicos.</p>

	<p>El tráfico en la hora pico genera congestión.</p> <p>Algunos de los suministros industriales más antiguos del mercado, el tamaño y la antigüedad son un obstáculo para la reurbanización.</p>
--	--

1	<b>Nombre del Área:</b>	East
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Wolf River, Germantown City Limits, Memphis City Limits, Nonconnah Creek, Mount Moriah/Mendenhall Roads
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calidad escolar atractiva para desarrollo residencial</li> <li>• La presencia de una base laboral y residencial significa que los residentes pueden vivir y trabajar cerca</li> <li>• Submercado favorito actual para la oficina de Clase A</li> <li>• Bien amenizado con tiendas y restaurantes que sirven a la base residencial y de empleo</li> <li>• Acceso regional superior a través de 240 y Poplar Ave</li> <li>• Subárea muy estable caracterizada por una inversión impulsada por el mercado.</li> </ul> <p>Los anclajes dirigidos en esta área son Sear Isle School &amp; Park, Ridgeway &amp; Quince, Eastgate, Poplar &amp; Truse, White Station &amp; Quince, Poplar &amp; Ridgeway y Hacks Cross &amp; Winchester.</p>
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis se hizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p>

		<p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Fomentar el desarrollo que promueva la seguridad de peatones y ciclistas.</p> <p>Construir conexiones entre vecindarios, incluida la colaboración entre las asociaciones de vecinos existentes y las entidades gubernamentales.</p> <p>Promover un desarrollo multifamiliar asequible y de alta calidad.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las mejoras en el intercambio I 240 Poplar Avenue ayudarán a acceder a la zona. MATA está buscando el servicio de autobús expreso para ayudar a proporcionar un mejor acceso al área desde otros puntos de la ciudad como centro de empleo.</p>
	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Los precios más altos del mercado encarecen el desarrollo debido a los precios altos del terreno.</p> <p>Congestión de tráfico en hora pico.</p> <p>Incremento de Construcciones.</p>

<b>1</b>	<b>Nombre del Área:</b>	Frayser
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	ICCN RR, Wolf River, Mississippi River, Loosahatchie River/Memphis City Limits
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como viviendas residenciales individuales y multifamiliares.</p> <p>La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas.</p> <p>Hay varias propiedades multifamiliares que están abandonadas y en mal estado.</p>

		Áreas comerciales maduras a lo largo de North Thomas Street, Frayser Blvd y Hollywood / Range Line está infrautilizado y tiene campos grises.
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis hizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.</p> <p>Promoción de un desarrollo asequible, de calidad para una sola familia y multifamiliar</p> <p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacantes con un desarrollo de relleno de calidad.</p> <p>Abordar problemas de cumplimiento del código en urbanizaciones multifamiliares.</p> <p>Mejorar la calidad de las opciones comerciales, minoristas y de restaurantes.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>La expansión del sitio industrial de Nike proporcionará más empleos debido a su facilidad acceso a la línea principal RR de ICCN a los vecindarios Chicago y Nueva Orleans</p> <p>Los anclajes dirigidos en esta área son Northgate, Frayser Plaza, Dellwood &amp; Steele, Delano &amp; Watkins, Corning &amp; Watkins, Frayser &amp; Watkins, Whitney &amp; Overton Crossing, Frayser Village y Frayser Gateway.</p>
	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Menos tiendas y menos servicios debido a la baja densidad de población.</p> <p>Redes viales limitadas y acceso regional deficiente</p> <p>Floodplains presenta desafíos de desarrollo; aumenta los costos de desarrollo en las ubicaciones con el acceso a la autopista más fuerte.</p> <p>Distancia desde donde se concentran la fuerza laboral y las principales rutas de viaje.</p>

<b>Nombre del Área:</b>	Jackson
<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Summer Avenue, Wolf River, Jackson Avenue/Chelsea Avenue, Summer Avenue, ICCN Railroad
<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	Los usos residenciales en el área van desde unidades unifamiliares a grandes Apartamentos multifamiliares. La mayoría de las viviendas datan de 1950 a 1980. La mayoría de las áreas comerciales son franjas a lo largo de Summer & Jackson Avenue, que ha experimentado una gran disminución en la calidad de los comerciales en esas calles. Jackson Avenue tiene el área comercial más subutilizada con varias estructuras obsoletas. Ha habido alguna reinversión en el área con una nueva tienda de comestibles Aldi en Summer Avenue.
<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis se hizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. El proceso:  Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.  Desarrollar escenarios alternativos.  Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.  Utilizar una variedad de canales de comunicación.  Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	Aumentar el acceso al espacio abierto a través del desarrollo de la vía verde y el reverdecimiento de las parcelas vacantes.  Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas con un enfoque en seguridad y accesibilidad.  Promover estándares de diseño urbano en áreas comerciales y residenciales.

<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades para la reurbanización incluyen personas que reinvierten en sus hogares en el barrio como Berclair y Highland Heights. Se han reconstruido varias propiedades comerciales y otros campos grises.</p> <p>Los anclajes dirigidos en esta área son Summer &amp; Graham, Broad Avenue, Summer &amp; National, Graham &amp; Chelsea, Wells Station &amp; Reed, Well Station &amp; Grey, Macon &amp; Berclair, Berclair &amp; Janice, Macon &amp; Wells Station, Macon &amp; Victor, Macon &amp; Homer and Given &amp; Isabelle</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Se construyen los mejores sitios industriales.</p> <p>Wolf River limita la capacidad de desarrollarse cerca de la I-40; una planicie de inundación más grande presenta desafíos de desarrollo al aumentar los costos de desarrollo.</p> <p>El resultado de estas barreras y áreas no edificables, el área tiene una baja densidad de población.</p>

<b>1</b>	<b>Nombre del Área:</b>	Lamar
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Airways Blvd, ICCN Railroad, Interstate 240, Getwell Road, Barron Avenue, Prescott Street, Park Avenue, Buntyn Street, Southern Avenue, Josephine Street, Inez Street, Spotswood Avenue
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	Mezcla de tipos de viviendas, como residenciales individuales y multifamiliares. La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas. Las características comerciales son antiguas, anticuadas y subutilizadas.
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis se hicieron audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.  <b>El proceso:</b>  Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.

		<p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.</p> <p>Promocionar el desarrollo multifamiliar asequible y de alta calidad.</p> <p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacantes a gran escala con la reurbanización con un enfoque en la preservación y reutilización de edificios culturalmente significativos</p> <p>Promover estándares de diseño urbano en espacios comerciales.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento para público, iniciativas de recreación y desarrollo de parques.</p> <p>La histórica secundaria de Melrose está disponible para ser reconstruida con un activo de la comunidad para actuar como un ancla de turismo para el vecindario.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Los anclajes específicos en esta área son Orange Mound, Lamar &amp; Airways, Lamar &amp; Kimball, Brentwood Park, Park &amp; Getwell, Getwell &amp; Sharpe, Sherwood y Lamar &amp; Kimball.</p>
	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Las áreas residenciales están en gran parte construidas.</p> <p>Las mejores zonas industriales construidas.</p> <p>Floodplain presenta desafíos de desarrollo; aumenta los costos de desarrollo en los lugares con mayor acceso a la autopista.</p>

<b>Nombre del Área:</b>	Mid City/University
<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo

<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de</b>	Mendenhall Road/Mount Moriah Road, Interstate 240, Getwell Road, Rhodes Avenue, Prescott Street, Park Avenue, Buntyn Street, Josephine
---	--

<b>Objetivo.</b>	Street, Inez Street, Spotswood Avenue, ICCN Railroad, Poplar Avenue, East Parkway, Summer Avenue
<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como residenciales individuales y multifamiliares. La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas con varias casas nuevas construidas en vecindarios existentes.</p> <p>La mayor parte del comercial se centra en Highland Strip, Poplar Corridor, Summer Avenue y Getwell Road. Poplar Avenue es la más intensa de todas las calles comerciales debido a su ubicación con usos de oficina para apoyos comerciales.</p>
<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis hizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Estabilizar y preservar el carácter de los barrios.</p> <p>Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas para aumentar la accesibilidad y admitir las opciones de transporte multimodal.</p> <p>Promover estrategias de reutilización para abordar las unidades vacantes y las concentraciones de tizón.</p> <p>Revitalizar los centros comerciales angustiados existentes.</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Preservación del inventario de viviendas históricas, así como reinversión con se están construyendo nuevas viviendas densificar aún más el área.</p> <p>El desarrollo de Highland Strip en asociación con la Universidad de Memphis está haciendo del área un destino para estudiantes y residentes por igual.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p>

	Los anclajes dirigidos en esta área son High Point terrace, Summer & Graham, Poplar Plaza, South Campus of University of Memphis, Park & Getwell, University of Memphis Main Campus, Highland Strip, Binghampton gateway, Lester Park, Tillman & McAdoo, Oak Court Mall, Colonial Village y Dunn & Cherry
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Calidad escolar.</p> <p>Precios de la tierra potencialmente más altos que en ubicaciones de Core-City para el desarrollo y rehabilitación de viviendas unifamiliares.</p> <p>La Universidad de Memphis tiene una gran proporción de estudiantes a tiempo parcial, que tienen menos probabilidades de vivir cerca del campus y de experimentar la atmósfera de "ciudad universitaria" que los estudiantes a tiempo completo si experimentan.</p> <p>Ubicado entre los dos núcleos principales oficinas, pero demasiado lejos de ellos para capturar la demanda a corto plazo.</p>

<b>Nombre del Área:</b>	North
<b>Tipo de Área:</b>	Área local
<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Mississippi River, Wolf River, Jackson Avenue/Hallwood Drive/Vollintine Avenue/Mansfield Street
<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	Las características comerciales son antiguas, anticuadas y subutilizadas. Los usos residenciales individuales también son antiguos y están en mal estado. Se ha invertido en el área de Uptown con nuevas unidades unifamiliares y multifamiliares.
<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis hizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas</p>

	<p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.</p> <p>Fomentar la reutilización de los sitios brownfield.</p> <p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacante a través del ensamblaje de tierras con desarrollo de relleno, espacios abiertos y áreas agrícolas.</p> <p>Aumentar el acceso a alimentos frescos y saludables para todo el distrito.</p> <p>Inundaciones del distrito: abordar las inundaciones y los problemas de aguas pluviales en todo el distrito.</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Reurbanización de lotes al norte de Crosstown Concourse en Klondyke Barrio de la ciudad de Smokey.</p> <p>El nuevo desarrollo del área Uptown West a lo largo del río Wolf como la próxima área de reurbanización.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Los anclajes dirigidos en esta área son Harbortown, Chelsea &amp; Thomas, Chelsea &amp; Ayres, Firestone &amp; Breedlove, Brown &amp; Watkins, Jackson &amp; Hastings, Springdale &amp; Brown, Chelsea &amp; Hollywood and Douglass Park</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Se construyen los mejores sitios industriales.</p> <p>Wolf River limita la capacidad de desarrollarse cerca de la I-40; una planicie de inundación más grande presenta desafíos de desarrollo al aumentar los costos de desarrollo.</p> <p>Las barreras de agua, carreteras y ferrocarriles rompen el vecindario y limitan el acceso al núcleo de la ciudad.</p> <p>Como resultado de estas barreras y las áreas no edificables, el área tiene una baja densidad de población.</p>

1	<b>Nombre del Área:</b>	Oakhaven/Parkway Village
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Airways Blvd, Interstate 240, TN/MS State Line, Nonconnah Creek, Hickory Hill Road, Winchester Road, Mendenhall Road, Raines Road, Clarke Road, Shelby Drive, Crumpler Road
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como residenciales individuales y multifamiliares casas.</p> <p>La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas.</p> <p>Áreas comerciales maduras a lo largo de North Thomas Street, Frayser Blvd y Hollywood / Range Line subutilizado y son campos grises</p>
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la Ciudad de Memphis hizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p>

	<p><b>Identifique las necesidades en esta área</b></p> <p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar multimodales opciones de transporte.</p> <p>Promocionar un desarrollo asequible, de calidad para unidades de una sola familia y multifamiliar</p> <p>Abordar estratégicamente el deterioro y la vacante con un desarrollo de relleno de calidad.</p>
--	--

		<p>Abordar problemas de aplicación del código en desarrollos multifamiliares.</p> <p>Mejore la calidad de las opciones comerciales, minoristas y de restaurantes.</p>
	<p><b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b></p>	<p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacantes reduciendo la escala de bloques y fomentando el desarrollo de relleno y los usos de espacios abiertos</p> <p>Fomentar la aplicación activa en torno a centros comerciales y activos cívicos.</p> <p>Promover estándares de diseño urbano en espacios comerciales.</p> <p>Preservar y proteger los vecindarios residenciales de usos industriales con barreras naturales.</p> <p>Los anclajes seleccionados en esta área son Perkins y Knight Arnold, Mendenhall y Knight Arnold, Winchester y Tchulahoma y Shelby y Tchulahoma</p>
	<p><b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b></p>	<p>La proximidad a la industria no es atractiva para el desarrollo residencial.</p> <p>Alta vacante residencial.</p> <p>Falta de comodidades para empleados potenciales de oficina.</p> <p>Los arrendatarios de las oficinas que se trasladan fuera del submercado a ubicaciones preferidas en el centro de la Ciudad y el este</p> <p>Compete por industrial con el condado de DeSoto, que tiene más terreno disponible</p> <p>Sitios cercanos al aeropuerto en su mayoría ocupados, sitios cercanos al ferrocarril BNSF aún más limitados</p> <p>Usos para el sitio Mall of Memphis limitado por la proximidad al vecindario.</p>

1	<b>Nombre del Área:</b>	Raleigh
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo

	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Loosahatchie River, Wolf River, Summer Avenue, Bartlett City Limits, Memphis City Limits
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>El comercial en el área está muy subutilizado. Especialmente Austin Peay Highway, que tiene varias tiendas grandes de cajas vacías.</p> <p>El área residencial en el área es principalmente residencial unifamiliar. La edad promedio de la vivienda es de alrededor de 40 años. La mayor parte está bien mantenida. Varias propiedades multifamiliares salpican el área a lo largo de las calles principales. Algunos de ellos son propiedades de para ingresos bajos / moderados</p>
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizado audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Buscar participación diversa</li> <li>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</li> <li>Desarrollar escenarios alternativos.</li> <li>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</li> <li>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</li> <li>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</li> </ul>
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Aumentar la seguridad y accesibilidad de bicicletas y peatones a lo largo de los principales corredores con mejoras de infraestructura.</p> <p>Fortalecer las áreas comerciales a través del relleno y las opciones minoristas mixtas</p> <p>Enfatizar la historia de Old Raleigh con atracciones y desarrollo.</p> <p>Mejorar la calidad de las instalaciones públicas y los espacios cívicos.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	Desarrollo del centro de la ciudad de Raleigh Springs Mall, convirtiéndolo en un lugar de reunión de la comunidad.

		<p>El Centro de distribución de Nike y cualquier desarrollo futuro actuarán como un centro de empleo y atraerá nuevos residentes a la zona.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Raleigh Springs Town Center, Raleigh Egipto, James Road / Old Raleigh Town Center y New Covington Pike y Austin Peay</p>
	<p><b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b></p>	<p>Red limitada de carreteras grandes.</p> <p>Acceso regional débil en relación con submercados más centrales.</p> <p>El ferrocarril colinda con el área residencial.</p> <p>Floodplain presenta desafíos de desarrollo; aumenta los costos de Urbanización en los lugares que tienen mayor acceso a la autopista.</p>

<b>1</b>	<b>Nombre del Área:</b>	South
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Mississippi River, BNSF Railroad, EH Crump Blvd, Interstate 240, Interstate 55, Nonconnah Creek, McKellar Lake
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como residenciales individuales y multifamiliares.</p> <p>La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas y en promedio están en mal estado.</p> <p>El área comercial se extiende dentro de los vecindarios, así como en Third Street, Bellevue Blvd. El grupo comercial más grande es el Centro Comercial Southgate. El centro está anticuado y subutilizado.</p>

	<p><b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b></p>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p>
--	---	---

		<p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar multimodales opciones de transporte.</p> <p>Promoción de desarrollo multifamiliar asequible y de calidad.</p> <p>Aborde estratégicamente el tizón y la vacante con la remodelación de edificios y el espacio abierto y los usos agrícolas.</p> <p>Fomentar problemas de aplicación activa del código en torno a centros comerciales y activos cívicos.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento para público, iniciativas de recreación y desarrollo de parques.</p> <p>El Centro Comercial Southgate se está reconstruyendo y actualizando para atraer nuevos arrendatarios al área.</p> <p>Los anclajes seleccionados en esta área son Third &amp; Crump, Neptune &amp; Walker, Mississippi &amp; Walker, Third &amp; Belz, Lauderdale &amp; Mallory, Lauderdale &amp; Rosewood, Soulsville, Kerr &amp; Gaither, Elvis Presley &amp; Alcy, y South y Alcy Ball.</p>
	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Oferta obsoleta para la cual los costos de reurbanización / limpieza son altos, particularmente dado que gran parte del suministro se realiza en pequeñas parcelas que requerirían ensamblaje para acomodar a nuevos usuarios.</p> <p>Servicios limitados para áreas residencial</p> <p>Pocos sitios industriales restantes.</p>

<b>1</b>	<b>Nombre del Área:</b>	Southeast
	<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo

	<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	Nonconnah Creek, Winchester Road, Mendenhall Road, Raines Road, Clarke Road, Shelby Drive, Crumpler Road, Lake Valley Drive, Riverdale Road/Memphis City Limits
	<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>La vivienda es una vivienda moderna que se combina con propiedades multifamiliares. La mayor parte de la vivienda data de 1970 hasta el presente.</p> <p>Hay una gran abundancia de propiedades comerciales en esta área. Una buena parte de ella está subutilizada y vacante.</p>
	<b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Incentivar las empresas y los empleos locales en las áreas comerciales actuales.</p> <p>Reestructurar la ubicación de los edificios y el estacionamiento para maximizar la estética, el atractivo exterior y el desarrollo económico.</p> <p>Responsabilizar a los propietarios a través de la aplicación proactiva de códigos y regulaciones para combatir la plaga.</p> <p>Mejorar la conectividad, la movilidad, la seguridad, la estética / comodidad en las calles mientras se calma el tráfico y se apoya el servicio de tránsito.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Mejoras en la accesibilidad a través del distrito y de los residentes.</p> <p>Terrenos en bruto para nuevas urbanizaciones que están listos para construir</p> <p>Los anclajes específicos en esta área son Kirby y Winchester, Winchester y Ridgeway, y Kirby y Raines.</p>

	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	Los residenciales están lejos de SH 385, el corredor de acceso principal Lejos del ferrocarril y del corredor industrial de Lamar Avenue.
--	--	---

<b>Nombre del Área:</b>	Westwood
<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	I 55, Airways Blvd, TN/MS State Line, ICCN RR, Winchester Road, Third St, Horn lake Road, McKellar Lake, Mississippi River
<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como casas residenciales individuales. La mayoría de las unidades de vivienda son más antiguas.</p> <p>El sector comercial es irregular y no tiene una presencia fuerte. El área está orientada principalmente a los vecindarios.</p> <p>Conveniente para Core-City y Mississippi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilidad para construcción</li> <li>• Ferrocarril superior y acceso intermodal</li> <li>• Acceso al puerto</li> <li>• Conveniente al aeropuerto</li> </ul>

<p><b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b></p>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p>
---	---

	Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
<b>Identifique las necesidades en esta área</b>	<p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacantes a través del ensamblaje del terreno con relleno desarrollo, usos agrícolas.</p> <p>Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas para aumentar la accesibilidad y el soporte multimodal</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento para público, iniciativas de recreación y desarrollo de parques</p> <p>El Memphis Greenprint ha propuesto adquirir una propiedad que se inundó en la inundación del 2011 para ser utilizada como áreas de detención de inundaciones para mitigar futuras inundaciones.</p> <p>Los anclajes específicos en esta área son Third &amp; Weaver, Third y Ford, Third &amp; Fairway, Levi Library y Ford &amp; King</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>No hay nueva oferta residencial.</p> <p>Oficinas: actualmente no es un submercado de oficinas, no se espera que capture la demanda futura de estas unidades.</p> <p>Ventas al por menor: Desarrollo continuo del Parque Industrial Pidgeon. Sitios limitados después de la construcción.</p> <p>Ventas al por menor: No hay nuevo suministro debido a la falta de crecimiento residencial.</p>

<b>Nombre del Área:</b>	Whitehaven
<b>Tipo de Área:</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización:</b>	Exhaustivo
<b>Identifica el límites del vecindario para esta área de objetivo.</b>	I 55/240, Airways Blvd, TN/MS State Line, ICCN RR, Winchester, Third St

<b>Incluya viviendas y características comerciales de esta zona objetivo.</b>	Mezcla de tipos de viviendas, como residenciales individuales y multifamiliares; La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas.
---	--

	<p>Áreas comerciales maduras a lo largo de Winchester, Shelby Drive y Elvis Presley que están subutilizados y son campos grises.</p> <p>Los usos industriales, como la fabricación ligera y el almacenamiento, se encuentran ubicados al norte del área cerca de la carretera interestatal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso I-55 y 240</li> <li>• Acceso ferroviario</li> <li>• Conveniente al aeropuerto</li> <li>• Quedan algunos sitios grandes</li> <li>• Conveniente para Core-City y Mississippi</li> <li>• Vecindario de ingresos medios con alta tasa de propiedad de vivienda y buen inventario de viviendas unifamiliares de mediados de siglo</li> </ul>
<p><b>Como el proceso de consulta y participación ciudadana le ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b></p>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<p><b>Identifique las necesidades en esta área.</b></p>	<p>Abordar el tizón en unidades multifamiliares vacantes y estructuras principales dentro de anclas y a lo largo de las calles principales.</p> <p>Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas para aumentar la accesibilidad y la seguridad a lo largo de los corredores principales.</p> <p>Mejore la calidad de las opciones comerciales, minoristas y de restaurantes para alentar el gasto local en el distrito de residentes y</p>

	Reutilizar los lotes vacíos y los estacionamientos para el desarrollo público y de parques ocupaciones
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento para iniciativas públicas de recreación y de desarrollo de parques</p> <p>Mejora de la accesibilidad a través del distrito para turistas y residentes.</p> <p>Reurbanización y expansión de Graceland y usos relacionados.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Whitehaven Plaza, Southbrook y Southland Mall, y Southwest Tennessee Community College.</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Residencial: alguna actividad de rehabilitación: oportunidad de incentivos públicos para garantizar la estabilidad del área a medida que los residentes envejecen.</p> <p>Oficina: sin nuevo suministro; la oficina se concentrará en los principales núcleos de oficina establecidos.</p> <p>Industrial: El sitio verde restante debe prepararse e incentivarse, la posible reurbanización a largo plazo de Bell Blvd Park con incentivos públicos.</p> <p>Venta minorista: Oportunidad limitada debido a la falta de crecimiento residencial y una gran cantidad de ventas minoristas entregadas recientemente en la expansión Graceland para servir a la base turística.</p>

Describa la base para asignar inversiones geográficamente dentro de la jurisdicción (o dentro de la EMSA para HOPWA)

En todo Memphis, los ingresos medios de los hogares, el valor de la vivienda y los precios promedio de alquiler difieren según el vecindario y el nivel del tramo censal. Para algunas áreas, las diferencias en ingresos y vivienda pueden ser marcadas. Áreas como Core y partes de South Memphis están experimentando nuevos desarrollos privados y de alquiler, mientras que los distritos de Cordova, Raleigh y East Memphis son relativamente estables en su mercado inmobiliario e incluso podrían darse el lujo de ver nuevos desarrollos o renovaciones en sus viviendas.

Dependiendo del estado financiero de un hogar, estos cambios pueden ayudar a impulsar el valor de la vivienda a precio de mercado, pero pueden enviar a algunos a buscar vivienda en otro lugar. El Plan Integral de Memphis 3.0 ha adoptado un enfoque basado en el ancla para futuras inversiones en la ciudad, ya que invertir en estas anclas puede apoyar y estabilizar los vecindarios a su alrededor. Una comunidad o ancla de la ciudad es una colección de lugares que incluyen múltiples usos y sirven a los vecindarios que los rodean. Esto podría incluir una iglesia, un restaurante, un centro comercial, un

edificio de oficinas y un edificio de apartamentos. Al enfocar la inversión en anclas, la Ciudad puede priorizar su financiamiento y tener un impacto más prominente en las áreas que se atienden.

El Programa de Subvenciones de Oportunidades de Vivienda para Personas con SIDA (HOPWA) de la Ciudad brinda asistencia a personas de bajos ingresos diagnosticadas con VIH / SIDA y a sus familiares que viven con ellas. El programa es parte de la estrategia de la Ciudad para proporcionar vivienda y servicios de apoyo a miembros de bajos ingresos de las poblaciones con necesidades especiales. Los programas financiados con fondos de HOPWA deben atender a personas con VIH / SIDA que viven en los condados de Fayette, Shelby y Tipton en Tennessee, DeSoto, Marshall, Tate y Tunica en Mississippi y el condado de Crittenden en Arkansas.

## SP-25 Necesidades Prioritarias - 91.215(a)(2)

### Necesidades prioritarias

<b>1</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Vivienda Nueva Asequible
	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingresos Inferiores Ingresos Bajos, Moderados y Medios Familias con niños Adultos Mayores Residentes de vivienda pública
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Lamar, North, Oakhaven/Parkway Village, South, y Frayser
	<b>Metas Asociadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible
	<b>Descripción</b>	Brindar recursos para crear nuevas unidades de vivienda asequible de alquiler y vivienda para aumentar la disponibilidad de estas viviendas en la ciudad
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en la categoría de prioridad de vivienda se describieron como de alta prioridad entre sí.
<b>2</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Mantener Viviendas Asequibles
	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingresos Inferiores Ingresos Bajos Ingresos Moderados Ingresos Medios Familias con niños Adultos Mayores
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Toda la Ciudad

	<b>Metas Asociadas</b>	Preservación de viviendas asequibles
	<b>Descripción</b>	Proporcionar recursos para preservar el alquiler de viviendas asequibles y viviendas para propietarios a fin de garantizar que se mantengan las viviendas asequibles
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en la categoría de prioridad de vivienda se describieron como de alta prioridad entre sí.
<b>3</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Abordar las Barreras de Vivienda
	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingresos Inferiores Ingreso Bajos, Moderados y Medios Familias con niños Adultos Mayores Ancianos frágiles Personas con discapacidad mental Personas con discapacidad física Personas con discapacidades del desarrollo Personas con alcohol u otras adicciones Personas con VIH / SIDA y sus familias.
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Frayser, Lamar, North, Oakhaven/Parkway Village, Raleigh, South, y Whitehaven
	<b>Metas Asociadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Descripción</b>	Hay que asegurar que las personas y familias que necesitan viviendas asequibles tengan la oportunidad de acceder
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en la categoría de prioridad de vivienda se describieron como de alta prioridad entre sí.
<b>4</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Inversión en vecindarios desatendidos

	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingreso Inferiores Ingreso Bajos y Moderados Familias con Niños Adultos Mayores
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Frayser, Lamar, North, Oakhaven/Parkway Village, Raleigh, South, and Whitehaven
	<b>Metas Asociadas</b>	Revitalización de Vecindarios
	<b>Descripción</b>	Apoyar los esfuerzos dirigidos a la revitalización o estabilización de vecindarios desatendidos, coordinando con las estrategias identificadas en Memphis 3.0
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en la categoría de prioridad de desarrollo comunitario no relacionado con la vivienda se describieron como altas prioridades entre sí.
5	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Acceso a empleo y a oportunidades económicas
	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingresos Inferiores Ingresos Bajos, Moderados Y Medios Familias con Niños Adultos Mayores Ancianos frágiles Personas con discapacidad mental Personas con discapacidad física Personas con discapacidades del desarrollo Personas con alcohol u otras adicciones Personas con VIH / SIDA y sus familias. Víctimas de violencia doméstica

	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Frayser, Lamar, Mid City/University, North, Oakhaven?, Raleigh, South?, y Whitehaven
	<b>Metas Asociadas</b>	Desarrollo económico Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Descripción</b>	Apoyar proyectos que mejoren la estabilidad económica de las personas y los vecindarios.
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en la categoría de prioridad de desarrollo comunitario no relacionado con la vivienda se describieron como altas prioridades entre sí.
<b>6</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Acceso a servicios e instalaciones públicas.
	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingresos Inferiores Ingresos Bajos Ingresos Moderados Ingresos Medios Familias con niños Adultos Mayores Ancianos frágiles Personas con discapacidad mental Personas con discapacidad física Personas con discapacidades del desarrollo Personas con alcohol u otras adicciones Personas con VIH / SIDA y sus familias. Víctimas de violencia doméstica
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Frayser, Raleigh, Lamar, North, y South
	<b>Metas Asociadas</b>	Crear oportunidades para la autosuficiencia Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar.

<b>Descripción</b>	Apoyo a los servicios públicos necesarios para ayudar a las personas sin hogar, a las poblaciones con necesidades especiales y otros para obtener los recursos necesarios para mejorar la autosuficiencia y la calidad de vida en la vida diaria. Apoyo a instalaciones públicas y mejoras que mejoran los esfuerzos de revitalización del vecindario.
--------------------	--

	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en las categorías de necesidades especiales de personas sin hogar, sin hogar y de desarrollo comunitario sin vivienda se describieron como de alta prioridad entre sí.
<b>7</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
	<b>Población</b>	Ingresos Inferiores Ingresos Bajos Ingresos Moderados Ingresos Medios Familias con niños Adultos Mayores Ancianos frágiles Personas con discapacidad mental Personas con discapacidad física Personas con discapacidades de desarrollo Personas con alcohol u otras adicciones Personas con VIH / SIDA y sus familias.
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Toda la Ciudad
	<b>Metas Asociadas</b>	Proporcionar recursos de vivienda para poblaciones con necesidades especiales.
	<b>Descripción</b>	Asistencia de vivienda, incluyendo vivienda de emergencia, alquiler basado en arrendatarios, asistencia y vivienda de apoyo permanente para poblaciones con necesidades especiales, incluidas las personas de edad avanzada, las personas afectadas por el VIH / SIDA, las víctimas de violencia doméstica, las personas de edad avanzada, las personas con abuso de sustancias, las personas con enfermedades mentales, y las personas con discapacidad física o de desarrollo.
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Todas las necesidades prioritarias en la categoría de necesidades especiales para personas sin hogar se describieron como de alta prioridad entre sí.
<b>8</b>	<b>Nombre de la Necesidad Prioritaria</b>	Asistencia a poblaciones sin hogar y personas en riesgo de quedarse sin hogar.

<b>Nivel de Prioridad</b>	Alta
-------------------------------	------

	<b>Población</b>	Sin hogar crónico Individuos Familias con niños Mentalmente enfermo Abuso Crónico de Sustancias Veteranos Personas con VIH / SIDA Víctimas de violencia doméstica Juventud no acompañada
	<b>Áreas geográficas afectadas</b>	Toda la Ciudad
	<b>Metas Asociadas</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar. Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Descripción</b>	Prevención, priorización de recursos de vivienda para personas vulnerables y familias, desarrollando y manteniendo viviendas permanentes (incluyendo una mayor producción de viviendas subsidiadas para personas sin hogar), y enfocando los recursos de ESG en la reubicación rápida, servicios de apoyo, incluida la asistencia de solicitud de discapacidad, servicios de entrada coordinada y refugio de emergencia (especialmente gratuito y de baja barrera)
	<b>Bases para la Prioridad Relativa</b>	Esta necesidad prioritaria en las áreas prioritarias para personas sin hogar se describió como alta en relación con otras necesidades prioritarias.

**Tabla 50 - Resumen de necesidades prioritarias**

## SP-30 Influencia de las Condiciones del Mercado – 91.215 (b)

### Influencia de las condiciones del mercado

Tipo de Vivienda Asequible	Características del mercado que influirán el uso de fondos disponibles para el tipo de vivienda
Asistencia de Alquiler Basado en Arrendatarios (TBRA)	Los ingresos inferiores y bajos de las poblaciones con necesidades especiales y la falta de unidades permanentes y de vivienda para estas poblaciones. HCD continuará usando los Fondos de HOME para asistencia de alquiler y CDBG para servicios de apoyo relacionados.
TBRA para Individuos que no son Personas sin Hogar con Necesidades Especiales	Hay un número insuficiente de viviendas de alquiler asequibles para las personas que viven con VIH / SIDA. Los proveedores de HOPWA han solicitado y utilizarán una parte de la asignación del programa de vivienda para personas con SIDA (HOPWA) para TBRA.
Nueva Unidad De Producción	La condición de viviendas de alquiler asequibles existentes y la necesidad de más unidades de vivienda de alquiler asequible para residentes de bajos y muy bajos ingresos apoyan la asignación de fondos para el desarrollo de unidades de vivienda de alquiler asequible. Los fondos de HOME se proporcionarán a los Organizaciones de Desarrollo Comunitario y de Viviendas (CHDO) para este propósito.
Rehabilitación	La condición de viviendas de alquiler asequibles existentes y ocupadas por sus propietarios y la necesidad de unidades de vivienda de alquiler asequibles adicionales para residentes de bajos y muy bajos ingresos respaldan la asignación de fondos para actividades de rehabilitación. Los fondos de HOME se proporcionarán a los CHDO para este propósito y los fondos de CDBG se utilizarán para financiar agencias asociadas para emprender actividades de rehabilitación.
Adquisición, Incluyendo Preservación	El potencial de adquisición estará influenciado por las características del mercado, identificado en el análisis del mercado residencial y apoyará actividades de vivienda asequible. Los fondos de HOME se utilizarán para ayudar a los compradores de vivienda elegibles a adquirir una casa.

Tabla 51 - Influencia de las condiciones del mercado

## **SP-35 Recursos Anticipados - 91.215(a)(4), 91.220(c)(1,2)**

### **Introducción**

El Plan Consolidado de Cinco Años debe identificar los recursos federales, estatales, locales y privados que se espera estén disponibles para la ciudad con el propósito de abordar las necesidades prioritarias y los objetivos específicos identificados en el Plan Estratégico. Estos recursos se identifican en la Tabla 52.

Los siguientes recursos de derecho federal estarán disponibles durante el año fiscal 2020 (año de programa 2019), que comienza el 1 de julio de 2019 y finaliza el 30 de junio de 2020. El Plan consolidado describe proyectos y actividades que están en curso y pueden financiarse con fondos del año anterior. Los proyectos en la lista de la tabla de proyectos propuestos son solo aquellos en los que HCD planea gastar los fondos federales del FY2020 recibidos de HUD y CDBG y los ingresos del programa HOME. Los montos esperados para los años restantes bajo este plan consolidado se estiman con base en las asignaciones de fondos del año actual.

### **Recursos Anticipados**

Programa	Fuente de Fondos	Usos de fondos	Cantidad Esperada Disponible en 1 año				Cantidad Disponible del Resto de ConPlan \$	Descripción de la Narrativa
			Asignación Anual: \$	Programa de Ingresos: \$	Recursos del año anterior: \$	Total : \$		
<b>Subvención Global de Desarrollo Comunitario</b>	<b>Público / federal</b>	Adquisición Administración y Planificación Desarrollo Económico Vivienda Pública Mejoras Servicios públicos	<b>\$6,647,099</b>	<b>\$1,450,000</b>	<b>0</b>	<b>\$7,347,099</b>	<b>29,388,396</b>	Cantidades previstas que reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones 2020
<b>HOME</b>	<b>Público / federal</b>	Adquisición Asistencia para compradores de vivienda Rehabilitación para propietarios de viviendas Alquiler de viviendas multifamiliares nueva construcción Alquiler de viviendas multifamiliares rehabilitación Obra nueva para propietarios TBRA	<b>\$3,394,354</b>	<b>\$50,000</b>	<b>0</b>	<b>\$3,444,354</b>	<b>13,777,416</b>	Cantidades previstas que reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones 2020

<b>Oportunidades de Vivienda para personas con SIDA</b>	público / federal	Vivienda Permanente en instalaciones Asignación permanente de vivienda de Corto plazo o transitoria Instalaciones de vivienda STRMU Servicios de apoyo TBRA	\$3,532,093	0	0	3,352,093	13,408,372	<b>Cantidades previstas que reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones 2020</b>
<b>Subvención de Soluciones de Emergencia</b>	público / federal	Conversión y rehabilitación para vivienda de transición Asistencia financiera Alojamiento nocturno Reubicación rápida (asistencia de alquiler) Servicios de asistencia de alquiler Vivienda de transición	\$558,874	0	0	558,874	2,235,496	<b>Cantidades previstas que reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones 2020</b>

**Tabla 52 – Recursos Anticipados**

**Explique cómo los fondos federales aprovecharán esos recursos adicionales (fondos privados, estatales y locales), incluyendo una descripción de cómo se cumplirán los requisitos de igualación.**

Otros recursos que se espera que estén disponibles para las actividades de vivienda y desarrollo comunitario incluyen fundaciones y otras fuentes privadas, recursos estatales y otras fuentes federales sin derechos. En el año fiscal 2020, la ciudad de Memphis proporcionará fondos generales y fondos de mejora de capital que se utilizarán para desarrollar infraestructura, vivienda, iniciativas sociales y económicas. Otras fuentes de recursos apalancados pueden incluir viviendas de bajos ingresos y créditos fiscales históricos, créditos fiscales de nuevos mercados e inversiones de capital del sector privado que financiarán los esfuerzos de reconstrucción junto con el proyecto Choice Neighborhoods y otros proyectos de desarrollo.

Durante el año fiscal 2020, HCD continuará aprovechando sus dólares de derecho federal a través de sus asociaciones con otras agencias gubernamentales, compañías hipotecarias, prestamistas e inversionistas privados en la implementación de proyectos de vivienda y otros proyectos de desarrollo que generarán fondos adicionales. HUD requiere una coincidencia del 25% para HOME y 100% para los fondos ESG. La Ciudad requerirá que las Organizaciones de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO, por sus siglas en inglés) y las agencias que reciben fondos de Subsidios para Refugios de Emergencia proporcionen su propia correspondencia con fuentes no federales elegibles. El proceso competitivo de la solicitud de subvención del Fondo Estratégico de Inversión Comunitaria (SCIF, por sus siglas en inglés) que HCD usa para fondos de derecho, como CDBG, HOME, ESG y HOPWA, requiere compromisos de otras fuentes de financiamiento.

La ciudad de Memphis cuenta con varios programas de desarrollo económico y comercial que utilizan fondos federales de derecho y fondos municipales para aprovechar fondos adicionales de otras fuentes. El Centro de Desarrollo Empresarial (BDC), una unidad de la Oficina de Diversidad y Cumplimiento Empresarial (OBDC) brinda asistencia técnica a pequeñas empresas, minorías y mujeres. El BDC alberga múltiples servicios, programas y agencias para abordar este objetivo. El Centro también se asocia con el Motor de Crecimiento del Desarrollo Económico (EDGE) y la Cámara de Greater Memphis para proporcionar información sobre incentivos a las empresas existentes, trabajar para atraer nuevas empresas y desarrollar un plan de oportunidades económicas.

El Programa del Fondo de Micro préstamos de la Ciudad de Memphis tiene acceso a capital de \$ 2,500 a \$ 35,000 para mejorar el crecimiento y / o la retención de empleos al proporcionar a las empresas pequeñas pertenecientes a minorías y mujeres con financiamiento alternativo. El Fondo Grow Memphis de la Ciudad de Memphis es una asociación con el Consejo Nacional de Desarrollo (NDC) para proporcionar a las empresas pequeñas pertenecientes a minorías y mujeres elegibles acceso a capital más allá del disponible de fuentes de préstamos convencionales con montos de

préstamos de hasta 2 millones para apoyar la creación y expansión de empleos de empresas. El Programa de Asistencia al Contratista está diseñado para ayudar a las empresas pequeñas pertenecientes a minorías y mujeres mediante asistencia técnica, fianzas, seguros y capital.

**Si corresponde, describa los terrenos o propiedades públicas ubicados dentro de la jurisdicción que se pueden usar para abordar las necesidades identificadas en el plan.**

La ciudad de Memphis tiene un inventario de terrenos de propiedad pública. Hay una serie de agencias públicas en Memphis que tienen o administran tierras de propiedad pública. Estos incluyen el Shelby County Land Bank (que supervisa las propiedades que han sido tomadas por falta de pago de impuestos a la propiedad), el gobierno del condado de Shelby, la Autoridad de Plagas, el gobierno de la ciudad de Memphis, la Autoridad de Vivienda de Memphis y la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD). La ciudad de Memphis también tiene una sociedad vigilante con organizaciones comunitarias. Neighborhood Preservation, uno de los socios más fuertes de la Ciudad, promueve la revitalización de vecindarios mediante el desarrollo colaborativo de resoluciones prácticas y sostenibles para propiedades deterioradas y para los sistemas que conducen a una negligencia generalizada, unidades vacantes y abandono de bienes raíces. Al trabajar con los oficiales de cumplimiento de códigos, líderes locales, empresas y otras partes interesadas, la organización trabaja para cambiar las políticas, sistemas y procesos estatales y locales con la esperanza de reducir el número de propiedades vacías y abandonadas.

La Ciudad de Memphis planea establecer una ordenanza de registro de propiedades de alquiler durante el primer trimestre del año fiscal 20, con la esperanza de que la medida de lucha contra la plaga estará en vigor para diciembre del 2019. La creación de un registro de propiedades de alquiler garantizará que La ciudad de Memphis tenga las herramientas necesarias para monitorear y rastrear adecuadamente las propiedades de alquiler. Luego la ciudad puede tomar decisiones basadas en datos para enfocar los recursos en aquellos que tienen un historial de violaciones de código. El registro de propiedades de alquiler planificado de la ciudad también está destinado a ayudar a combatir la plaga y garantizar la responsabilidad entre los propietarios. Dicho registro requeriría que los propietarios de propiedades de alquiler tengan un agente local y registrado para consultas sobre violaciones de códigos y otros asuntos.

En muchos casos, las organizaciones sin fines de lucro pueden acceder a las propiedades a un costo reducido con el fin de realizar actividades que respaldan sus objetivos y también, hacer solicitudes de propiedades directamente. Como parte de las principales iniciativas de revitalización, incluyendo Choice Neighborhoods, la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD) y la autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) en asociación con sus socios de desarrollo, evalúan si hay unidades de propiedad pública que puedan estar disponibles para usar como parte de los esfuerzos de revitalización.

Por último, luchar contra la plaga y promover la equidad económica y la vivienda asequible se encuentran entre los principios del plan integral

de uso de terrenos de Memphis 3.0. La ciudad también planea abogar por cambios en los impuestos que alentarían la vivienda asequible e instituir políticas para incentivarla. Dichas medidas se consideran una forma clave de promover oportunidades económicas y fomentar el desarrollo de rellenos.

## **Discusión**

## SP-40 Estructura Institucional de Entrega – 91.215(k)

Explique la estructura institucional a través de la cual la jurisdicción llevará a cabo su plan consolidado, incluida la industria privada, las organizaciones sin fines de lucro y las instituciones públicas.

Entidad Responsable	Tipo de Entidad Responsable	Role	Área Geográfica de Servicio
Ciudad de Memphis División de Vivienda y Desarrollo Comunitario	Gobierno	Desarrollo Económico Falta de Vivienda Necesidades Especiales de personas que no son habitantes de la calle Planificación de la Propiedad Alquiler Mejoras en el Vecindario Instalaciones Públicas Servicios Públicos	Jurisdicción
Autoridad de Vivienda de Memphis	Autoridad de Vivienda Pública	Vivienda pública Mejoras del Vecindario	Jurisdicción
Community Alliance for the Homeless	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Falta de vivienda Planificación	Jurisdicción
Hope House	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
CASE MANAGEMENT, INC.	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Meritan	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
FRIENDS FOR LIFE	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
ASSOCIATED CATHOLIC CHARITIES	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
MIFA	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle y personas sintecho	Jurisdicción

Karat Place	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle y personas sintecho	Jurisdicción
Hospitality Hub	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Personas sin hogar	Jurisdicción
SHIELD, Inc.	Organizaciones Sin ánimo de	Personas sin hogar	Jurisdicción
YWCA	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Agape Child & Family Services, Inc.	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle y personas sintecho	Jurisdicción

Barron Heights CDC	Organizaciones de Desarrollo Comunitario y de Viviendas (CHDO)	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle y personas sintecho	Jurisdicción
Mid-South Food Bank	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Lowenstein House	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
CasaLuz	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Synergy Treatment Center	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Kindred Place	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Creative Aging Memphis	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
YWCA of Greater Memphis	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle	Jurisdicción
Family Safety Center	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle y personas sintecho	Jurisdicción
Memphis Child Advocacy Center	Organizaciones Sin ánimo de lucro	Necesidades Especiales de Personas que no son habitantes de la calle y personas sintecho	Jurisdicción

Tabla 53 - Estructura institucional de entrega

### Evaluar fortalezas y brechas en el sistema de entrega institucional

**La disponibilidad de los servicios dirigidos a personas sin hogar y a personas con VIH, y servicios generales**

Servicios de Prevención para la falta de Vivienda	Disponible en la Comunidad	Dirigido a Personas sin Hogar	Dirigido a personas con VIH
<b>Servicios de Prevención de Personas sin Hogar</b>			
Consejería / Abogacía	X	X	X
Asistencia legal	X	X	
Asistencia hipotecaria	X		
Asistencia de Alquiler	X	X	X
Asistencia de servicios públicos	X	X	
<b>Servicios de divulgación en la calle</b>			
orden público	X		X
Clínicas Móviles	X	X	
Otros Servicios de Divulgación de la calle	X	X	X



Servicios de Apoyo			
Abuso de Alcohol y Drogas	X	X	X
Cuidado de los Niños	X	X	
Educación	X	X	X
Empleo y Entrenamiento Profesional	X	X	X
Cuidado de Salud	X	X	X
VIH / SIDA	X	X	X
Habilidades para la Vida	X	X	X
Consejería de Salud Mental	X	X	X
Transporte	X	X	X
Otros			
Otros			

Tabla 54 - Resumen de servicios de prevención de personas sin hogar

**Describa cómo el sistema de prestación de servicios, incluidos, entre otros, los servicios enumerados anteriormente satisfacen las necesidades de las personas sin hogar (en particular, las personas y familias sin hogar crónicas, familias con niños, veteranos y sus familias, y jóvenes no acompañados)**

El sistema de prestación de servicios incluye una gama de servicios de vivienda y de apoyo para una amplia gama de subpoblaciones. Tenemos una admisión centralizada para familias sin hogar, y un proceso de evaluación coordinado para adultos no acompañados por niños. Hay equipos de alcance en la calle, apoyos de beneficios generales, alcance dirigido a veteranos e individuos con enfermedades mentales. Para las personas crónicamente sin hogar, hay 629 unidades de vivienda de apoyo permanente. Con fondos del condado de Shelby, lanzamos un equipo de tratamiento comunitario asertivo que brinda servicios de apoyo intensivo (salud mental, abuso de sustancias, asesoramiento vocacional, apoyo de pares y asistencia para habilidades para la vida) a personas sin hogar crónicas alojadas en varios programas de vivienda permanente diferentes que necesitan más asistencia para permanecer en su alojamiento. A pesar de hacer un llamado para una reducción del 50% en el número de unidades de vivienda de transición de más de 5 años basadas en investigaciones que cuestionan la efectividad de este enfoque, los programas que operan sin fondos públicos (típicamente programas de recuperación basados en la fe) han seguido abriendose o expandiéndose. Tenemos unidades de vivienda de transición para familias con niños, veteranos e individuos solteros en recuperación de abuso de sustancias y / o enfermedades mentales. Tenemos un refugio gratuito limitado para individuos y familias con niños y un enfoque más significativo y creciente en la reubicación rápida para familias con niños.

**Describa los puntos fuertes y las brechas del sistema de prestación de servicios para la población con necesidades especiales y las personas sin hogar, incluidos, entre otros, los servicios enumerados anteriormente**

Nuestras fortalezas clave incluyen el proceso de admisión centralizado que busca prevenir la falta de vivienda para las familias en riesgo y emparejar a las familias que no tienen más remedio que vivir sin un techo con la mejor intervención adecuada. Nuestro sistema de entrada coordinada dirigida a las personas más vulnerables para asistirlas con una vivienda de apoyo permanente a través de una herramienta de evaluación validada también es una clave para priorizar a las familias necesitadas y es una fortaleza recientemente agregada. Tenemos una red relativamente sólida de proveedores de salud mental que ofrecen servicios sin cargo para personas con problemas importantes de salud mental, así como también viviendas relativamente asequibles. Esto y las leyes de ocupación indulgentes permiten que las poblaciones con necesidades especiales sobrevivan con ingresos extremadamente bajos a través de estrategias de vivienda compartida. Nuestras brechas principales son las opciones de vivienda permanente para individuos o familias sin ingresos, asistencia para la solicitud de discapacidad, refugio gratuito durante al menos tres semanas para hombres y mujeres no acompañados, y vivienda permanente para un proveer un servicio elevado a familias sin hogar con niños. Finalmente, hemos luchado por identificar opciones de vivienda apropiadas para las víctimas de violencia doméstica.

**Proporcione un resumen de la estrategia para superar las brechas en la estructura institucional y el sistema de prestación de servicios para llevar a cabo una estrategia la cual pueda abordar las necesidades prioritarias.**

HCD continuará coordinando con los comités Community Alliance for the Homeless and Continuum of Care para identificar formas de superar las brechas con las opciones de vivienda permanente para individuos y familias sin ingresos, asistencia para la solicitud de discapacidad, refugio gratuito para hombres y mujeres no acompañados, y vivienda permanente para proveer un alto servicio a familias sin hogar con niños. Hemos identificado estrategias y objetivos prioritarios en AP-20, 23 y 65. Estos incluyen un énfasis continuo en la priorización de los recursos de vivienda para individuos y familias vulnerables; aumento de la producción de viviendas subsidiadas para personas sin hogar, y focalización de los recursos de ESG en la reubicación rápida, divulgación, asistencia para la solicitud de discapacidad, entrada coordinada y acceso gratuito a refugios.

## SP-45 Resumen de Objetivos – 91.215(a)(4)

### Información de resumen de objetivos

Orden de clasificación	Nombre del objetivo	Año De Comienzo	Año De Finalización	Categoría	Zona Geográfica	Necesidades Identificadas	Fondos	Indicador de Metas
1	Revitalización Vecinal	2020	2024	Desarrollo Comunitario que no involucra Vivienda	Raleigh Whitehaven Frayser Cordova Core City East Lamar Southeast Jackson Mid City Westwood Oakhaven	Inversión en Vecindarios desatendidos	CDBG: \$3,500,000  Otro: 200 otros	Instalación pública o Actividades de infraestructura distintas para beneficio de vivienda de ingresos bajos / moderados: 2500 personas asistidas

2	Desarrollo Económico	2020	2024	Desarrollo Comunitario que no involucra Vivienda	Raleigh Whitehaven Frayser Cordova Core City East Lamar Southeast Jackson Mid City Westwood Oakhaven	Acceso a los empleo y otras oportunidades económicas	CDBG: \$3,000,000	Instalación pública o Actividades de infraestructura diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 2500 personas asistidas  Tratamiento de fachadas / rehabilitación de edificios comerciales: 5 negocios  Empleos creados / retenidos: 200 empleos  Negocios asistidos: 25 empresas asistidas
---	----------------------	------	------	--	---	--	----------------------	---

3	Crear Oportunidades para promover Autosuficiencia	2020	2024	Individuos sin Hogar  Individuos con necesidades especiales que no son habitantes de la calle  Desarrollo comunitario que no involucra vivienda		Acceso al público de servicios e instalaciones	CDBG: \$2,500,000	Instalación pública o Actividades de infraestructura diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 18500 personas asistidas
---	---	------	------	---	--	--	----------------------	---

4	Proporcionar vivienda Recursos para poblaciones con necesidades especiales	2020	2024	Individuos con necesidades especiales que no son habitantes de la calle		Asistencia para la vivienda a poblaciones con necesidades especiales	CDBG: \$350,000 HOPWA: \$17,000,000 HOME: \$750,000	Instalación pública o Actividades de infraestructura diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 1300 hogares asistidos  Asistencia de alquiler basada en arrendatarios / Reubicación rápida: 980 hogares asistidos  Prevención de la falta de vivienda: 1975 personas asistidas  Viviendas de VIH / SIDA Operaciones: 230 unidades de vivienda
---	--	------	------	---	--	--	---	--

5	Dar apoyo a las personas sin hogar	2020	2024	Individuos sin Hogar		Asistencia a poblaciones sin hogar y personas en riesgo de quedarse sin hogar	CDBG: \$2,075,000 ESG: \$2,790,000	Instalación pública o Actividades de infraestructura diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 950 personas asistidas  Actividades de servicio público para el beneficio de vivienda de ingresos bajos / moderados: 47000 hogares Asistidos  Asistencia de alquiler basada en arrendatarios / Reubicación rápida: 8325 hogares asistidos  Alojamiento durante la noche para personas sin hogar: 520 personas asistidas  Prevención de la falta de vivienda: 685 personas asistidas  Otro: 215
---	------------------------------------	------	------	----------------------	--	---	---------------------------------------	--

6	Nuevas Oportunidades de Vivienda Asequible	2020	2024	Vivienda		Nueva Vivienda Asequible Abordar las Barreras para obtener Vivienda	CDBG: \$700,000 HOME: \$10,000,000	Instalación pública o Actividades de infraestructura diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 1500 hogares asistidos  Unidades de alquiler construidas: 145 unidades de vivienda  Viviendas adicionales para propietarios de viviendas  25 unidades de viviendas  Asistencia financiera directa a compradores de vivienda: 170 hogares asistidos
7	Preservación de Vivienda Asequible	2020	2024	Vivienda		Mantener la Vivienda Asequible Abordar las Barreras para obtener Vivienda	CDBG: \$1,500,000 HOME: \$1,500,000	Unidades de alquiler rehabilitadas: 20 viviendas Unidad  Vivienda para propietarios de viviendas Rehabilitadas: 150 viviendas familiares

**Tabla 55 - Resumen de objetivos**

## Descripciones de Objetivos

<b>1</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Revitalización de Vecindarios
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Fortalecer los vecindarios a través de una variedad de esfuerzos estratégicos de revitalización de vecindarios.
<b>2</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Desarrollo Económico
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Crear vías para que las personas, las empresas y los vecindarios tengan oportunidades económicas.
<b>3</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Crear oportunidades a través de programas e instalaciones que ofrecen servicios destinados a abordar los obstáculos para la autosuficiencia.
<b>4</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Proporcionar recursos de vivienda para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Conectar a las poblaciones con necesidades especiales con recursos de vivienda existentes y crear nuevos recursos.
<b>5</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Brindar instalaciones de apoyo, vivienda y servicios para poblaciones sin hogar.
<b>6</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Proveer nuevas oportunidades de vivienda asequible

	<b>Descripción del Objetivo</b>	Aumentar el número de unidades de vivienda asequible para asegurar el acceso a viviendas asequibles para personas y familias de ingresos bajos y moderados
<b>7</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Preservación de Viviendas Asequibles
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Preservar y mejorar las unidades de vivienda asequible existentes para asegurar que las personas y familias de ingresos bajos y moderados conserven la vivienda.



**Estime el número de familias de ingresos extremadamente bajos, bajos y moderados a quienes la jurisdicción les proporcionará viviendas asequibles según lo definido por HOME 91.315 (b) (2)**

Durante los próximos cinco años, de acuerdo con HOME 91.315 (b) (2), Memphis planea proporcionar asistencia de vivienda asequible a un mínimo de 78 familias de ingresos muy bajos a moderados a través de la Asistencia para el pago inicial, organizaciones de desarrollo comunitario y de vivienda (CHDO), y programas de asistencia de alquiler basados en arrendatarios.

## **SP-50 Accesibilidad y Participación en Viviendas Públicas –91.215(c)**

**Necesidad de aumentar el número de unidades accesibles (si es requerido por una sección 504 del Acuerdo voluntario de cumplimiento)**

N/A

### **Actividades para aumentar la participación de los residentes**

La nueva Oficina de Participación de la Comunidad y el socio de la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA), USI (Urban Strategies, Inc) están trabajando para aumentar el número de socios de la comunidad que ayudarán a los residentes a ser autosuficientes, así como preservar la calidad de vida de las personas mayores y discapacitadas.

La Autoridad de Vivienda de Memphis MHA promueve específicamente la necesidad de educación, educación financiera, actividades de desarrollo juvenil y propiedad de vivienda. La conectividad digital para los residentes es un componente clave para mantener a los residentes involucrados, ya que tendrán acceso a todos los sitios web de MHA y cuentas de redes sociales (Facebook, Twitter) y cualquier oportunidad será accesible de inmediato. MHA también proporcionará más actividades para los residentes a través de las asociaciones de residentes que se centran en la salud, capacitación laboral / asignación laboral, programas deportivos y sociales.

### **¿La agencia de vivienda pública está designada como problemática bajo 24 CFR parte 902?**

No

### **Planifica para eliminar las designaciones "problemáticas"**

N/A

## SP-55 Barreras a la vivienda asequible – 91.215(h)

### Barreras a la vivienda asequible

Hay una serie de barreras para el desarrollo, mantenimiento y mejoras de viviendas asequibles en la ciudad de Memphis. Muchos de estos están relacionados con políticas públicas, incluidas las políticas que afectan los terrenos y otras propiedades, los controles del uso de la tierra, las ordenanzas de zonificación y los códigos de construcción.

Desde la década de 1970, las políticas de la ciudad y el condado de fomentar la expansión en los bordes de la ciudad y más allá han contribuido a la desinversión dentro de la ciudad. Esto ha exacerbado un vuelo a la periferia suburbana por ciudadanos de clase media y media alta de todas las razas y etnias. En general, han dejado sus casas abandonadas a raíz de esta expansión.

La mayor parte de la nueva construcción en el centro de la ciudad no es asequible para familias de ingresos bajos y moderados. Tampoco los urbanizadores están desarrollando viviendas para familias numerosas con tres, cuatro y cinco habitaciones.

El Estado de Tennessee no proporciona asistencia financiera significativa a los gobiernos locales para el desarrollo de vivienda, desarrollo comunitario y / o transporte que incluyen la priorización de fondos o la vinculación de fondos sobre la base de actividades de eliminación de barreras regulatorias locales.

El Estado no tiene un requisito legal o administrativo para que los gobiernos locales autoevalúen de forma periódica los reglamentos y procesos para estimar su impacto en la asequibilidad de la vivienda para luego abordar estas barreras a la asequibilidad.

La Ciudad no tiene una política explícita que ajuste o exima los requisitos de estacionamiento existentes para todas las urbanizaciones de viviendas asequibles. La Ciudad no proporciona permisos y aprobaciones expeditas para todos los proyectos de viviendas asequibles en la comunidad.

La Ciudad no ha establecido un solo proceso de solicitud de permiso consolidado para el desarrollo de viviendas que incluya permisos de construcción, zonificación, ingeniería, ambientales y relacionados, ni realiza una revisión concurrente, no secuencial, de todos los permisos y aprobaciones requeridos.

La Ciudad no otorga bonificaciones de densidad "como de derecho" suficientes para compensar el costo de construir unidades por debajo del precio del mercado como un incentivo para cualquier urbanización residencial a precio de mercado que incluya en su urbanización una parte para viviendas asequibles.

Los problemas de crédito son barreras consistentes que afectan tanto la propiedad de vivienda como el alquiler, lo que limita a las personas a opciones de vivienda deficientes, ya que hay menos opciones para aquellos con mal crédito. Además, en los últimos años, ha habido una falta de fondos para programas legítimos de asesoría de vivienda que ponen a las personas en riesgo de estafas.

Los esfuerzos de los desarrolladores de viviendas asequibles a menudo se ven eclipsados por las malas condiciones en los barrios.

Los programas para el desarrollo de viviendas para personas mayores han desaparecido y existe una gran competencia para refinanciar, así como requisitos más estrictos para el seguro de préstamos para propiedades existentes.

Las rutas de transporte público son barreras particularmente en lo que se refiere al desarrollo de viviendas de relleno en los vecindarios. Los cambios recientes en las rutas han dificultado que las personas lleguen de casa al trabajo.

Es difícil ensamblar y desarrollar propiedades en la Ciudad debido a atrasos de impuestos, preocupaciones ambientales, problemas de títulos y ejecuciones hipotecarias, muchas de las cuales requieren cambios en la ley estatal.

Como ya no hay agencias de mejora crediticia patrocinadas por el gobierno, es cada vez más difícil financiar proyectos multifamiliares. Si bien hemos tenido una tendencia de siete años desde la propiedad hasta el alquiler, los desarrolladores no pueden obtener financiación para proyectos de alquiler.

La economía ha hecho que sea mucho más difícil anticipar lo que potencialmente puede causar que los clientes no paguen el alquiler o los pagos de la hipoteca, lo que requiere muchos más servicios intensivos, administración de casos y asesoramiento.

### **Estrategia para eliminar o mejorar las barreras a la vivienda asequible**

- Coordinar con Blight Authority of Memphis sobre asuntos relacionados con el tizón y las propiedades vacantes que afectan a los barrios centrales de la ciudad.
- Educar a los desarrolladores y prestamistas sin fines de lucro y con fines de lucro sobre las herramientas actuales disponibles para la producción de viviendas asequibles. Esto incluye el Programa Blight Elimination, que permite que organizaciones sin fines de lucro calificadas soliciten préstamos de hasta \$ 25,000 para cubrir costo de adquirir una casa abandonada, demolerla, reverdecerla y mantener propiedad. El lote verde se puede transformar en una nueva vivienda asequible u otro uso aprobado por la Agencia de Desarrollo de Viviendas de Tennessee (THDA) para la estabilización del vecindario circundante. THDA supervisa la finalización de cada proyecto y perdona el préstamo después de tres años, o antes para ciertos usos. THDA está buscando expandir el programa para incluir propiedades multifamiliares deterioradas, así como unifamiliares
- La ciudad está en marcha con una importante reforma de cumplimiento de códigos que incluirá cambios en los códigos anti-descuido y una aplicación más eficiente. A partir del verano de 2016, la Ciudad comenzó a examinar formas de racionalizar y mejorar la aplicación del código y de implementar reformas estratégicas. Los cambios mejorarán la comunicación y usarán menos recursos para abordar los mismos problemas.
- Facilitar las discusiones con los productores y prestamistas de viviendas con y sin fines de lucro sobre cómo superar los impedimentos para la producción de viviendas accesibles y asequibles.
- Alentar a los desarrolladores de viviendas con y sin fines de lucro a considerar asociarse en proyectos de viviendas asequibles, accesibles y de grandes unidades. Desarrollar y coordinar recursos para apoyar el desarrollo de viviendas asequibles.
- El gobierno del condado de Shelby recibió una subvención federal de \$ 60 millones para mejorar su capacidad de recuperación en los próximos tres años. Estos fondos se utilizarán en áreas locales afectadas por las inundaciones en 2011 que afectaron a varias comunidades de ingresos bajos y moderados en el condado de Shelby. Estas áreas incluyen las comunidades Boxtown y Nutbush, donde varias casas fueron inundadas. La acción propuesta es adquirir viviendas que se inundaron y comprárselas a los residentes para que estos puedan mudarse a viviendas más seguras. Hay planes para hacer modificaciones para aumentar el número de humedales en el área y con esto ayudar en la detención de las inundaciones y para construir diques.
- La Asamblea General de Tennessee en su reciente sesión afirmó su apoyo a la vivienda asequible al presentar varios proyectos de ley para ayudar a preservar los vecindarios. Esto incluye:
  - Apoyo para la extensión de la Ley de Preservación de Vecindarios para incluir cualquier condado o ciudad que haya formado un banco de tierras.
  - Reducción en el número de personas no relacionadas que viven en una residencia

unifamiliar de ocho a seis para hogares de vida sobria.

- Proyecto de ley que exige que THDA investigue anualmente la disponibilidad de viviendas de alquiler asequibles en todos los condados del estado para determinar dónde hay escasez de viviendas asequibles de alojamiento. El asesor local basará la evaluación fiscal en su valor en su uso actual como vivienda asequible.

## **SP-60 Estrategia para la falta de vivienda – 91.215(d)**

### ***Contactar a personas sin hogar (especialmente personas sin refugio) y evaluar sus necesidades individuales***

Hemos operado una admisión y evaluación central para todas las familias que se enfrentan a la falta de vivienda desde el 2009. Esto incluye una evaluación telefónica las 24 horas del día, los 7 días de la semana, así como también la admisión y evaluación en persona durante los días de la semana. Tenemos un sistema de entrada coordinada para individuos solteros que incluyen el Índice de Vulnerabilidad y la Herramienta de Asistencia para la Decisión de Priorización de Servicios (VI-SPDAT 2.0) y una evaluación de segundo nivel, Full-SPDAT. Organizaciones como el Hospitality Hub y el H.O.P.E. proporcionan las evaluaciones iniciales de vulnerabilidad utilizando el VI y los trabajadores de extensión completan la evaluación de segundo nivel para aquellos cuyo puntaje indica la necesidad de una vivienda de apoyo permanente. El Acceso prioritario a recursos permanentes de vivienda de apoyo ofrecidos por CoC locales se otorgan en función del nivel de vulnerabilidad. Todas las personas que obtienen un puntaje más alto que un 3 en el VI-SPDAT se colocan en una lista de nombres que se revisa semanalmente con los proveedores de la agencia y la divulgación. Además, el facilitador de entrada coordinada de CAFTH ayuda a organizar las referencias y a comunicarse con los trabajadores de extensión y los proveedores de la agencia para garantizar que se produzcan referencias fuera de las reuniones semanales. Los trabajadores de extensión se emplean a través del programa PATH de Case Management, Inc. y Catholic Charities.

### **Abordar las necesidades de emergencia y vivienda de transición de las personas sin hogar**

Memphis ha identificado la necesidad de refugios de emergencia de baja barrera, y específicamente camas adicionales para mujeres solteras y familias con niños. No hay refugios gratuitos en Memphis y el condado de Shelby para hombres. El flujo de fondos de para proveer camas de refugio de emergencia para jóvenes sin hogar o en fuga tampoco se renovó. Hemos trabajado diligentemente con refugios independientes y grupos basados en la fe para alentar un enfoque de baja barrera, así como para acceder rápidamente al nuevo Sistema de Entrada Coordinada. Nuestro programa de alcance tiene un plan específico para ir a refugios de emergencia con el fin de hacer evaluaciones de vulnerabilidad e interactuar con

consumidores que pueden ser demasiado vulnerables para acceder al sistema por su cuenta. Con el aumento de los programas específicos para jóvenes, también hemos podido proporcionar otras soluciones de emergencia, como estadías en hoteles para aquellos que no tienen la edad suficiente para ingresar a un refugio. El Departamento de Correcciones de Memphis y varios hospitales ahora informan a CAFTH cuando llevan a alguien a un refugio de emergencia, para que podamos ser proactivos en el frente y para llevarlos al sistema de entrada coordinada.

**Ayudar a las personas sin hogar (especialmente a las personas y familias sin hogar crónicas, familias con niños, veteranos y sus familias y jóvenes no acompañados) a hacer la transición a una vivienda permanente y a una vida independiente, lo que incluye acortar el período de tiempo en que las personas y las familias experimentan la falta de hogar, facilitando el acceso individuos y familias sin hogar a unidades de vivienda asequibles, y evitando que los individuos y familias que recientemente se quedaron sin hogar vuelvan a experimentar la falta de vivienda.**

El sistema de entrada coordinada permite que nuestro CoC no solo provee alojamiento rápidamente, sino de manera adecuada. Mediante la divulgación y las conferencias de casos, estamos asignando unidades para el éxito. Con esa referencia vienen los meses anteriores de gestión de casos, planificación de transición y acceso a recursos. Nuestros programas trabajan arduamente para mantener y hacer crecer su conexión con los recursos y servicios locales, por lo que nuestros clientes cuentan con un sistema integral de apoyo en conjunto con sus viviendas. A través de reuniones semanales, podemos identificar unidades abiertas rápidamente y con frecuencia antes de que estén vacantes. La asignación se realiza en tiempo real y las personas sin hogar se trasladan de manera eficiente. La gestión de casos implica objetivos y evaluaciones periódicas del progreso para garantizar la estabilidad y la prevención futura. Nuestros programas de vivienda de apoyo permanente mantienen una tasa de retención de vivienda del 95%.

Catholic Charities of West Tennessee y Memphis Área Legal Services son dos iniciativas de Reubicación Rápida que se enfocan en adultos solteros bajo el programa de Servicios de Apoyo para Familias Veteranas (SSVF). OUT Memphis ofrece Reubicación Rápida para jóvenes LGBTQ de 18 a 24 años que están experimentando una carencia de hogar o se están quedando pasajeramente con otros individuos y según HUD se clasifican como alojados de manera inestable. Las familias que reciben asistencia a través de esta iniciativa, junto con los otros 4 programas de Reubicación Rápida operados por proveedores de servicios específicos no veteranos, le dan a nuestro CoC la oportunidad de un enfoque de puerta sin errores. Las visitas sin cita previa se evalúan inmediatamente en busca de vulnerabilidad, lo que ofrece una intervención temprana y episodios más cortos experimentando la falta de vivienda.

Continuamos manteniendo un equipo de Tratamiento Comunitario Asertivo de Vivienda Primero (ACT). El equipo proporciona un tratamiento intensivo e integrado para personas sin hogar con diagnóstico doble que residen en una vivienda permanente. Este equipo, supervisado por Alliance Healthcare Services (AHS), incluye profesionales de la salud mental, profesionales de la salud física, administradores de casos y especialistas en apoyo. Con el vencimiento de la subvención SAMHSA CABHI, el equipo de ACT ha cubierto la necesidad de una gestión de casos continua, no solo en algunos de esos clientes CABHI, sino también en nuevos clientes a través del sistema de Entrada Coordinada. AHS atiende al menos a 80 personas alojadas con proveedores de vivienda permanente. Los servicios que esperamos que las personas que abandonen las instituciones de salud necesiten son: vivienda, asesoramiento y tratamiento de salud mental basados en la comunidad, atención de salud física, servicios de empleo, asesoramiento y tratamiento de abuso de sustancias, asistencia para la solicitud de beneficios por discapacidad y defensa / servicios legales. Hemos trabajado con el Departamento de Servicios Humanos (DHS) y Workforce Investment Network (WIN) para desarrollar asociaciones continuas y aprovechar los recursos. El Departamento de Servicios para Niños (DCS) es un socio clave en nuestro programa de vivienda de apoyo permanente específico para familias, que tiene una capacidad de 69 unidades. Los enlaces escolares ahora son muy activos en nuestros comités de CoC y comités de planificación estratégica. Nuestro consejo asesor juvenil y nuestro comité juvenil también se centran en la prevención para jóvenes en edad de transición y la extensión del cuidado adoptivo.

También organizamos un Comité de Asociación de Vivienda de Emergencia, que se enfoca únicamente en el sistema de familias sin hogar, su desempeño y sostenibilidad. Los refugios de emergencia, los proveedores de servicios y los programas de vivienda específicos para las familias discuten recursos, mejoras, medidas de desempeño y barreras de capacidad. Las llamadas de línea directa son monitoreadas para asegurar que ninguna familia se quede afuera.

**Ayudar a las personas y familias de bajos ingresos a evitar quedarse sin hogar, especialmente a las personas y familias de ingresos inferiores que probablemente se queden sin hogar después de ser dados de alta de una institución o sistema de atención financiado con fondos públicos, o que estén recibiendo asistencia de agencias públicas y privadas que atienden vivienda, salud, servicios sociales, empleo, educación o necesidades juveniles**

El Sistema de Entrada Coordinada del Condado de Memphis y Shelby se ha asociado con hospitales y cárceles para evitar episodios de personas sin hogar durante sus respectivas altas, así como soluciones de vivienda y colocación rápida. El personal del hospital está capacitado en la

evaluación de vulnerabilidad y asiste a las reuniones de entrada coordinada para identificar a aquellos que necesitan asistencia para personas sin hogar en el futuro. Otras asociaciones, incluidos los hospitales locales de crisis y DCS continúan mejorando. Hemos desarrollado una asociación de colaboración con el Administrador regional de DCS. DCS tiene un mecanismo de financiación que se puede utilizar para pagar asistencia de alquiler a familias cuya única barrera para la reunificación familiar es la falta de vivienda. CAFTH y MIFA están trabajando con DCS para hacer derivaciones de clientes tanto a la reubicación rápida como a la vivienda de apoyo permanente. También continuamos trabajando con el DCS del estado para desarrollar un mecanismo para prevenir la falta de vivienda para los jóvenes que envejecen fuera del cuidado adoptivo.

Tenemos un programa piloto en curso con un hospital local para diseñar e implementar una vía de servicio que aborde de manera efectiva las necesidades de vivienda y servicios de apoyo al aprovechar el Sistema de Entrada Coordinada de CAFTH. Utilizando un navegador específico para personas sin hogar, los pacientes sin hogar se marcan y se evalúa su vulnerabilidad en el extremo frontal. También tienen licencias de usuario para la base de datos de Homeless Management Information Systems, para conectar mejor a los clientes existentes y nuevos.

Nuestra Alianza de Vivienda de Emergencia refirió a 8 familias para el financiamiento de la Subvención de Soluciones de Emergencia de las cuales 4 fueron ayudadas través de esa financiación. En 2018, la entrada central del MIFA recibió 19,421 solicitudes de asistencia y examinó a 3,001 familias con 5,850 interacciones cliente / personal. MIFA también brindó servicios de emergencia que incluyen asistencia en alquiler, hipoteca o servicios públicos para evitar la falta de vivienda. 357 familias fueron atendidas a través de la asistencia de reubicación rápida, con 7,356 noches de hotel / motel pagadas por MIFA además de referencias de refugios de emergencia. 274 familias fueron mediadas con éxito para evitar la falta de vivienda. MIFA también evaluó 7,499 llamadas directas de personas sin hogar de las cuales 73 fueron referidas a la línea directa de violencia doméstica.

Todavía nos gustaría obtener fondos y un patrocinador sin fines de lucro que pueda brindar atención de relevo a las personas sin hogar que se hayan sometido o estén en espera de cirugía u otros procedimientos médicos que hagan que sea inseguro que se vuelvan a las calles.

## **SP-65 Peligros de Pintura a Base de Plomo– 91.215(i)**

### **Acciones para abordar los peligros de la pintura a base de plomo (LBP) y aumentar el acceso a la vivienda sin riesgos de LBP**

El objetivo principal de la subvención de demostración de pintura con plomo de la ciudad de Memphis es reducir y / o eliminar los peligros del plomo en los códigos postales de alto riesgo de bajos a muy bajos ingresos ubicados en la ciudad de Memphis / condado de Shelby. Las áreas objetivo tienen factores de riesgo socioeconómicos y ambientales muy altos que demuestran la prevalencia de la exposición al polvo de plomo. Esos factores incluyen la edad de la vivienda, la alta pobreza y la delincuencia, los bajos puntajes de competencia y el origen étnico concentrado. Las áreas seleccionadas tienen evidencia documentada de que el envenenamiento por plomo es una epidemia en el área del condado de Shelby.

El objetivo del Programa del peligro de la Pintura de Plomo es hacer que las unidades de vivienda sean seguras utilizando una combinación de controles provisionales y técnicas de reducción de plomo e identificando problemas ambientales y de salud en la propiedad para que el propietario pueda intentar corregir cualquier deficiencia observada. Las unidades deben estar ocupadas o disponibles para alquilar por familias con niños menores de seis años. Otros objetivos son llevar a cabo el reclutamiento y capacitación de contratistas y trabajadores de minorías y de bajos ingresos, y continuar con las evaluaciones de plomo en todo el condado de Memphis y Shelby. El programa se asocia con organizaciones religiosas y de vivienda locales como Promise Development Community Development Corporation, Service Over Self (SOS) y Habitat for Humanity of Greater Memphis, etc. Otras asociaciones destacadas son con el Departamento de Salud del Condado de Shelby (SCHD) y el hospital infantil local, Le Bonheur Children's Medical Center para coordinar los exámenes de detección de plomo en la sangre y las derivaciones para niños menores de seis años.

### **¿Cómo se relacionan las acciones enumeradas anteriormente con el alcance de la intoxicación por plomo y los peligros?**

Las subvenciones están disponibles para ayudar a los propietarios a remediar el impacto del plomo que se identifican mediante análisis de este. Según los resultados del análisis, se prescribe trabajo de remediación para abordar, reducir y remediar los peligros del plomo de acuerdo con las pautas de HUD.

### **¿Cómo se integran las acciones enumeradas anteriormente en las políticas y procedimientos de vivienda?**

Desde su inicio, HCD ha identificado varios vecindarios de bajos ingresos para iniciativas y programas específicos que se centran en temas de vivienda. En lo que respecta a las iniciativas de LBP, los fondos de fuentes privadas y CDBG se utilizarán para rehabilitar unidades ocupadas por propietarios elegibles y unidades de alquiler que proporcionen renovaciones de viviendas y reduzcan el plomo a hogares de Plan Consolidado

MEMPHIS

219 of 331

bajos y muy bajos ingresos con niños menores de seis años.

Para reducir la cantidad de plomo a la que los niños pueden estar expuestos, el Departamento de Plomo de HCD ha designado más de 240 unidades de vivienda en áreas objetivo para conducir pruebas de peligro de plomo y tratamientos de reducción.

## SP-70 Estrategia contra la Pobreza – 91.215(j)

### Metas, programas y políticas de jurisdicción para reducir el número de familias que experimentan un nivel de pobreza

La encuesta más reciente de las comunidades norteamericanas publicada en 2018 muestra que el 24.6% de las personas que viven en la ciudad de Memphis están por debajo del nivel de pobreza. Si bien muchos de los factores relacionados con la pobreza están fuera del control del gobierno de la ciudad, la Ciudad se compromete a abordar los problemas relacionados con la pobreza y a aumentar la prosperidad y las oportunidades para todos sus ciudadanos. Atacar la pobreza es una prioridad clave del alcalde Strickland, reconociendo que, si bien la pobreza ha disminuido desde 2014, aún queda trabajo por hacer para ayudar a quienes están experimentándola.

El alcalde Strickland presentó su agenda de pobreza declarando que "Debemos reconocer que nuestra ciudad es una ciudad plagada de desigualdades. Es nuestra obligación moral como hijos de Dios levantar a los más pobres entre nosotros. Con este fin, el alcalde Strickland ha identificado objetivos concretos para atacar esto". La solución incluye: Prevenir la falta de vivienda; ampliar los programas para la primera infancia; dar mayor acceso a parques, bibliotecas y centros comunitarios; y ampliar los programas para jóvenes y empleos.

Las actividades del departamento de personas sin hogar y con necesidades especiales están dirigidas a quienes más lo necesitan, mientras que otras, como la promoción de la propiedad de vivienda, la capacitación / creación de empleo y los programas de educación, también son estrategias para reducir la pobreza. Estos incluyen lo siguiente:

- Trabajar para permitir más buenos empleos en Memphis. El gasto de la Ciudad con empresas pequeñas pertenecientes a minorías y mujeres se ha duplicado en la Administración actual.
- La Ciudad ha defendido más fondos para la Autoridad de Tránsito del Área de Memphis, lo que aumenta en gran medida el acceso al trabajo para los memfianos.
- La ciudad ha liderado el camino en un plan a largo plazo para ofrecer el prejardín basado en necesidades
- El Fondo de Oportunidades de Memphis, el programa de Asistencia de Contratistas y otros programas que brindan capacitación laboral y de habilidades para la vida, vivienda asistida y de transición, y desarrollo de microempresas.
- Creación de empleo a través de importantes actividades de desarrollo económico. Hay \$ 15 mil millones en urbanizaciones recientes, actuales o futuros que ocurren en Memphis
- Establecer un programa llamado Work Local, que conecta a las personas sin hogar con oportunidades de trabajo.
- La Ciudad extendió el horario de atención de las bibliotecas y los centros comunitarios, hizo

que los campamentos de primavera y verano fueran gratuitos, aumentó la programación en las bibliotecas, aumentó los trabajos de verano para los jóvenes y aumentó la variedad de programas ofrecidos a través de la Oficina de Servicios para Jóvenes

- Actividades destinadas a aumentar la autosuficiencia económica de la vivienda pública y los vouchers de elección de vivienda. Estos incluyen el Programa de vouchers de Elección de Vivienda y Programas de Autosuficiencia Familiar de Vivienda Pública.
- Ayudar a ciudadanos de ingresos bajos y moderados a comprar casas; Proporcionar actividades de servicio público, incluidos servicios para jóvenes, ancianos, personas sin hogar, comunidad, atención médica y educación a ciudadanos de ingresos bajos y moderados.

### **Cómo se coordinarán las metas, programas y políticas de reducción de pobreza de la Jurisdicción con este plan de vivienda asequible**

Las estrategias contra la pobreza enumeradas anteriormente están estrechamente relacionadas con el plan de la Ciudad para la provisión de vivienda asequible.

Las actividades del departamento de personas sin hogar y con necesidades especiales están dirigidas a quienes más lo necesitan, mientras que otras, como la promoción de la propiedad de vivienda, la capacitación / creación de empleo y los programas educativos, también son estrategias para reducir la pobreza. Estos incluyen lo siguiente:

- Creación de empleo a través de importantes actividades de desarrollo económico. Esto incluyó la creación del Community Catalyst Fund para ayudar a financiar mejoras de infraestructura en sitios de revitalización en las áreas de Memphis 3.0.
- El Alcalde del Condado de Shelby, Lee Harris, propuso durante su campaña para la alcaldía la idea de que el Condado de Shelby, contribuya a financiar la Autoridad de Tránsito del Área de Memphis, que tiene poco dinero. En una ciudad extendida como Memphis, el transporte público es una propuesta costosa. Con más personas conduciendo que montando, el contar con más rutas y frecuencias más altas, le permitirá a los Memfianos tener más acceso a trabajos, la mayoría de los cuales están a largas distancias de los vecindarios más pobres de Memphis.
- Actividades destinadas a aumentar la autosuficiencia económica de los arrendatarios de vivienda pública y de vouchers de elección de vivienda. Estos incluyen el Programa de vouchers de Elección de Vivienda y Programas de Autosuficiencia Familiar de Vivienda Pública.
- El Fondo Fiduciario para Viviendas Asequibles tiene como objetivo proporcionar fondos para mejoras del hogar a ciudadanos de bajos ingresos que residen cerca de los sitios de anclaje de Memphis 3.0.
- El Programa Brecha de Evaluación patrocinado por THDA proporcionará a las agencias de vivienda sin fines de lucro una subvención de hasta \$ 20,000 para cubrir la brecha entre el costo real de la organización para construir o renovar una casa en áreas elegibles y el valor de tasación de la residencia.
- Trabajar con el cumplimiento del código y otros para asegurar que las propiedades problemáticas se reduzcan, lo que preserva el valor de la propiedad del vecindario.

- Ayudar a ciudadanos de ingresos bajos y moderados a comprar casas; proporcionando actividades de servicio público que incluyen servicios para jóvenes, ancianos, personas sin hogar, comunidad, atención médica y educación a ciudadanos de ingresos bajos y moderados.

## **SP-80 Supervisión – 91.230**

**Describa los estándares y procedimientos que la jurisdicción usará para monitorear las actividades llevadas a cabo en cumplimiento del plan y uso para garantizar el cumplimiento a largo plazo de los requisitos de los programas involucrados, incluyendo el alcance de negocios minoritarios y los requisitos de planificación integral.**

El departamento de cumplimiento de HCD brinda elegibilidad y aprobación de proyectos, revisiones federales y monitoreo a largo plazo. Estas tres áreas se coordinan con los departamentos legales, contables y de planificación para asegurar la colaboración general del proyecto y que los proyectos sean rastreados desde la concepción hasta el monitoreo y seguimiento a largo plazo. El cumplimiento también proporciona funciones críticas para los departamentos individuales que administran los programas. HCD está trabajando actualmente para evaluar y actualizar sus políticas y procedimientos para las funciones de cumplimiento.

HCD se encuentra actualmente en una reestructuración de la División para alinear mejor sus áreas programáticas y de operaciones. Esto ha implicado una revisión exhaustiva de todas las descripciones de trabajo y actualizaciones para muchos. Los planes incluyen contratar consultores según sea necesario para capacitar al personal de una manera que les permita administrar programas de manera efectiva. La reestructuración del departamento de Cumplimiento se centrará en áreas obligatorias de los programas de subvenciones, incluidas la Sección 106, la Sección 504, la Sección 3, Revisiones ambientales y las tasas salariales de Davis Bacon. Este equipo proporcionará experiencia a las áreas del programa sobre estos requisitos y coordinará las acciones requeridas para los proyectos. El equipo de monitoreo estará compuesto por expertos específicos en subvenciones que brindarán orientación y dirección día a día al personal del programa sobre proyectos y gestión de contratos.

La División de Leyes ha asignado un abogado a HCD y continuará financiando a un asistente de abogado de la ciudad. Además de otros servicios, el abogado proporciona revisiones legales de todos los contratos para asegurarse de que se cumplan todos los requisitos legales.

La Ciudad de Memphis creó la Oficina de Diversidad y Cumplimiento Empresarial (OBDC) para aumentar el número de pequeñas empresas pertenecientes a minorías y mujeres certificadas con la Ciudad de Memphis y para ayudar a fortalecer la capacidad de estas empresas para que puedan competir mejor por las oportunidades de contrato en la Ciudad y con el gobierno de Memphis. El OBDC ofrece una serie de programas y eventos que ayudan a llegar a empresas minoritarias, pequeñas y de propiedad de mujeres. Estos incluyen el evento de redes "We Mean Business Symposium" y un programa acelerador de 12 semanas para desarrollar la capacidad de las empresas minoritarias existentes.

El departamento de planificación de HCD trabaja con otros departamentos y consultores para garantizar que se cumplan los requisitos integrales de planificación y para evaluar el progreso realizado hacia los objetivos de Planificación Consolidada. El personal de planificación utiliza una variedad de medios para desarrollar, conducir y presentar datos que ilustren dónde existen las necesidades de la comunidad y dónde se está progresando para cumplir con estas necesidades comunitarias.

## Recursos Estimados

### AP-15 Recursos Estimados – 91.220(c)(1,2)

#### Introducción

Los siguientes recursos de derecho federal estarán disponibles durante el año fiscal 2020 (año de programa 2019), que comienza el 1 de julio de 2019 y finaliza el 30 de junio de 2020. El Plan consolidado describe proyectos y actividades que están en curso y pueden financiarse con los fondos del año anterior. Los proyectos en la lista de la tabla de proyectos propuestos son solo aquellos en los que HCD planea gastar los fondos federales del FY2020 recibidos de HUD y CDBG y los ingresos del programa HOME.

#### Recursos Anticipados

Programa	Fuente de Fondos	Usos de fondos	Cantidad Esperada Disponible en un Año				Cantidad Esperada Disponible del resto del ConPlan \$	Descripción Narrativa
			Anual Asignación: \$	Programa de ingresos: \$	Recursos Del Año anterior: \$	Total: \$		
Subvención Global de Desarrollo Comunitario	Público / federal	Adquisición Administración y Planificación Desarrollo Económico Vivienda Pública Mejoras Servicios públicos	\$6,647,099	\$1,450,000	0	\$9,097,099	29,388,396	Las cantidades estimadas reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones de 2020.

HOME	Público / federal	Adquisición Asistencia para	\$3,394,354	\$50,000	0	\$3,444,354	13,377,416	Las cantidades estimadas reflejan el nivel de financiación.
------	-------------------	-----------------------------------	-------------	----------	---	-------------	------------	--

		Compradores de Vivienda Dueño de casa Rehabilitación Alquiler de viviendas multifamiliares Nueva construcción Alquiler de viviendas multifamiliares Rehabilitación Nueva construcción por propiedad TBRA						<b>basado en 2020 asignaciones</b>
<b>Oportunidades de Vivienda para personas con Sida</b>	<b>público / federal</b>	Vivienda permanente en instalaciones Asignación permanente de vivienda a corto plazo o transitoria Instalaciones de vivienda STRMU Servicios de apoyo TBRA	<b>\$3,532,093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>\$3,352,093</b>	<b>13,408,372</b>	<b>Las cantidades estimadas reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones de 2020.</b>

Subvención de soluciones de Emergencia	público / federal	Conversión y rehabilitación para vivienda de transición Asistencia financiera Alojamiento nocturno Reubicación	\$558,874	0	0	\$558,874	2,235,496	Las cantidades estimadas reflejan el nivel de financiación basado en las asignaciones de 2020.
		rápida (alquiler asistencia) Servicios de asistencia de alquiler Vivienda de transición						

**Tabla 56 - Recursos esperados - Tabla de prioridad**

Explicar cómo los fondos federales aprovecharán esos recursos adicionales (fondos privados, estatales y locales), incluida una descripción de cómo se cumplirán los requisitos de igualación

Otros recursos que se espera que estén disponibles para las actividades de vivienda y desarrollo comunitario incluyen fundaciones y otras fuentes privadas, recursos estatales y otras fuentes federales sin derechos. En el año fiscal 2020, la ciudad de Memphis proporcionará fondos generales y fondos de mejora de capital que se utilizarán para desarrollar infraestructura, vivienda, iniciativas sociales y económicas. Otras fuentes de recursos apalancados pueden incluir viviendas de bajos ingresos y créditos fiscales históricos, créditos fiscales de nuevos mercados e inversiones de capital del sector privado que financiarán los esfuerzos de reconstrucción junto con Choice Neighborhoods y otros proyectos de desarrollo.

que las Organizaciones de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO, por sus siglas en inglés) y las agencias que reciben fondos de Subsidios para Refugios de Emergencia proporcionen su propia correspondencia con fuentes no federales elegibles. El proceso competitivo de solicitud de subvención, el Fondo Estratégico de Inversión Comunitaria (SCIF, por sus siglas en inglés) que HCD usa para fondos de derecho, como CDBG, HOME, ESG y HOPWA, requiere compromisos de otras fuentes de financiamiento.

La ciudad de Memphis cuenta con varios programas de desarrollo económico y comercial que utilizan fondos federales de derecho y fondos municipales para aprovechar fondos adicionales de otras fuentes. El Centro de Desarrollo Empresarial (BDC), una unidad de la Oficina de Diversidad y Cumplimiento Empresarial (OBDC) brinda asistencia técnica a pequeñas empresas, minorías y mujeres. El BDC alberga múltiples servicios, programas y agencias para abordar este objetivo. El Centro también se asocia con el Motor de Crecimiento del Desarrollo Económico (EDGE) y la Cámara de Greater Memphis para proporcionar información sobre incentivos a las empresas existentes, trabajar para atraer nuevas empresas y desarrollar un plan de oportunidades económicas.

El Programa del Fondo de Micro préstamos de la Ciudad de Memphis tiene acceso a capital de \$ 2,500 a \$ 35,000 para mejorar el crecimiento y / o la retención de empleos al proporcionar a las pequeñas empresas de minorías y mujeres con financiamiento alternativo. El Fondo Grow Memphis de la Ciudad de Memphis es una asociación con el Consejo Nacional de Desarrollo (NDC) para proporcionar a las pequeñas empresas de minorías y mujeres elegibles acceso a capital más allá del disponible en las fuentes de préstamos convencionales con montos de préstamos de hasta 2 millones para apoyar la creación y expansión de empleos de empresas. El Programa de Asistencia al Contratista está diseñado para ayudar a las mujeres, las minorías y las pequeñas empresas al proporcionar asistencia técnica con fianzas, seguros y capital.

**Si corresponde, describa los terrenos o propiedades de propiedad pública ubicados dentro de la jurisdicción que pueden usarse para abordar las necesidades identificadas en el plan**

La ciudad de Memphis tiene un inventario de terrenos de propiedad pública. Hay una serie de agencias públicas en Memphis que tienen o administran esta propiedad. Estos incluyen el Shelby County Land Bank (que supervisa las propiedades que han sido tomadas por falta de pago de impuestos a la propiedad), el gobierno del condado de Shelby, la Autoridad Blight, el gobierno de la ciudad de Memphis, la Autoridad de Vivienda de Memphis y HCD. La ciudad de Memphis también tiene una sociedad vigilante con organizaciones comunitarias. Neighborhood Preservation, uno de los socios más fuertes de la Ciudad, promueve la revitalización de vecindarios mediante el desarrollo colaborativo de resoluciones prácticas y sostenibles para propiedades deterioradas y para los sistemas que conducen a una negligencia generalizada, unidades vacantes y abandono de bienes raíces. Trabajando con oficiales de cumplimiento de código, líderes locales, empresas y otras partes interesadas, la organización trabaja para cambiar las políticas, sistemas y procesos estatales y locales con la esperanza de reducir el número de propiedades vacantes y abandonadas.

La Ciudad de Memphis planea establecer una ordenanza de registro de propiedades de alquiler durante el primer trimestre del año fiscal 20, con la esperanza de que la medida de lucha contra la plaga entrara en vigor en diciembre de 2019. La creación de un registro de propiedades de alquiler garantizará que la ciudad de Memphis tenga las herramientas necesarias para monitorear y rastrear adecuadamente las propiedades de alquiler. Luego puede usar esta información para tomar decisiones basadas en datos para enfocar los recursos en aquellos que tienen un historial de violaciones de código. El registro de propiedades de alquiler planificado de la Ciudad también está destinado a ayudar a combatir la plaga y garantizar la responsabilidad entre los propietarios. Tal registro requeriría que los propietarios de propiedades de alquiler deben tener un agente local y registrado para hacer consultas sobre violaciones de códigos y otros asuntos.

En muchos casos, las organizaciones sin fines de lucro pueden acceder a la propiedad a un costo reducido para desarrollar actividades que respaldan sus objetivos y pueden hacer estas solicitudes de propiedades directamente. Como parte de las principales iniciativas de revitalización, incluidos Choice Neighborhoods, HCD y MHA en asociación con sus socios de desarrollo evalúan si hay unidades de propiedad pública que puedan estar disponibles para usar como parte de los esfuerzos de revitalización.

Por último, luchar contra la plaga y promover la equidad económica y la vivienda asequible se encuentran entre los principios del plan integral de uso de los terrenos de Memphis 3.0. La ciudad también planea abogar por cambios en los impuestos que alentarían la vivienda asequible e instituirían políticas para incentivarla. Dichas medidas se consideran una forma clave de promover oportunidades económicas y fomentar el desarrollo de rellenos.

## Discusión

Las siguientes actividades están limitadas por límites regulatorios:

Actividad	Limite	Asignación	PI/Estimado	Cantidad a Presupuestado	Presupuestado
Administrar y Planificar los CDBG	20%	\$6,647,099	\$700,000	\$1,469,420	\$1,329,420
Servicio público CDBG	15%	\$6,647,099	\$700,000	\$997,064	\$827,740
Administrar HOME	10%	\$3,394,354	\$50,000	\$344,435	\$199,435
Apartar CHDO	15%	\$3,394,354	\$50,000	\$509,153	\$299,153
Administrar ESG	7.5%	\$558,874		\$41,916	\$41,916
Admirar HOPWA	3%	\$3,532,093		\$105,963	\$105,963

## Metas y Objetivos Anuales

### AP-20 Metas y Objetivos Anuales

#### Información y Resumen de objetivos

Orden de clasificación	Nombre del objetivo	Año de Comienzo	Año Final	Categoría	Zona Geográfica	Necesidades Identificadas	Fondos	Indicador de Resultados de los Objetivos
1	Revitalización de Vecindarios	2020	2024	Desarrollo Comunitario no relacionados con Vivienda	Raleigh Whitehaven Frayser Cordova Core City East Lamar Southeast Jackson Mid City Westwood Oakhaven	Inversión en Vecindarios desatendidos	CDBG: \$705,000	Instalación pública o Actividades de infraestructura diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 1000 personas asistidas Otro: 240 Otro

2	Desarrollo Económico	2020	2024	Desarrollo Comunitario no relacionados con Vivienda	Raleigh Whitehaven Frayser Cordova Core City East Lamar Southeast Jackson Mid City Westwood Oakhaven	El acceso a los empleo y otras oportunidades económicas	CDBG: \$1,199,859	Empleos creados / retenidos: 40 Trabajos Negocios asistidos: 5 Negocios asistidos
3	Crear Oportunidades para la autosuficiencia	2020	2024	Individuos sin Hogar  Individuos con necesidades especiales que no son habitantes de la calle  Desarrollo Comunitario no relacionados con Vivienda		El acceso a los servicios e instalaciones públicas	CDBG: \$510,000	Actividades de servicio públicos diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 3776 personas asistidas

4	Proporcionar recursos de vivienda para poblaciones con necesidades especiales	2020	2024	Individuos con necesidades especiales que no son habitantes de la calle		Vivienda de asistencia a poblaciones con necesidades especiales	CDBG: \$72,740 HOPWA: \$3,426,130 HOME: \$150,000	Actividades de servicio público para Ingresos bajos / moderados : 260 Hogares asistidos  Asistencia de alquiler basada en arrendatarios / Reubicación rápida: 196 Hogares asistidos  Prevención de la falta de vivienda: 395 personas asistieron con operaciones de vivienda para personas con VIH / SIDA: 46 unidades de vivienda para hogar
---	---	------	------	---	--	---	---	--

5	Dar apoyo a las poblaciones sin hogar	2020	2024	Individuos sin hogar		Asistencia a poblaciones sin hogar y personas en riesgo de quedarse sin hogar	CDBG: \$415,000 ESG: \$558,874	Actividades de servicio públicos diferentes a viviendas para hogares de ingresos bajos / moderados: 190 personas asistidas Actividades de servicio público para el beneficio de vivienda de ingresos bajos / moderados: 9400 hogares asistidos Asistencia de alquiler basada en arrendatarios / Reubicación rápida: 165 hogares asistidos Refugios nocturnos para personas sin hogar: 104 personas asistidas Prevención de la falta de vivienda: 137 personas asistidas Otro: 43
6	Oportunidades para Viviendas Nuevas Asequibles	2020	2024	Vivienda		Vivienda Nueva Asequible Abordar las barreras de la vivienda	CDBG: \$140,000 HOME: \$2,934,919	Actividades de servicio público para el beneficio de vivienda de ingresos bajos / moderados: 300 hogares Unidades de alquiler construidas: 29 unidades viviendas agregadas para propietarios de viviendas: 5 viviendas para el hogar Asistencia financiera directa a compradores de vivienda: 34 hogares asistidos

7	Preservación de Vivienda Asequible	2020	2024	Vivienda		Conservar Vivienda asequible Abordar las barreras de vivienda	CDBG: \$300,000 HOME: \$299,153	Hogares Asistidos Unidades de alquiler rehabilitadas: 4 Unidades de vivienda familiar Vivienda para propietarios rehabilitada: 30 unidades de vivienda familiar
---	------------------------------------	------	------	----------	--	--	------------------------------------	--

Tabla 57 - Resumen de objetivos

### Descripciones de objetivos

1	<b>Nombre del objetivo</b>	Revitalización de Vecindarios
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Fortalecer a los vecindarios a través de una variedad de esfuerzos estratégicos de revitalización de vecindarios.
2	<b>Nombre del objetivo</b>	Desarrollo económico
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Crear vías para que las personas, las empresas y los vecindarios tengan oportunidades económicas.
3	<b>Nombre del objetivo</b>	Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Cree oportunidades a través de programas e instalaciones que ofrecen servicios destinados a abordar los obstáculos para la autosuficiencia.
4	<b>Nombre del objetivo</b>	Proporcionar recursos de vivienda para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Conectar a las poblaciones con necesidades especiales con los recursos de vivienda existentes y crear nuevos recursos de vivienda.
5	<b>Nombre del objetivo</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar

	<b>Descripción del Objetivo</b>	Apoyar instalaciones, vivienda y servicios para poblaciones sin hogar.
<b>6</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Aumentar el número de unidades de vivienda asequible para asegurar el acceso a viviendas asequibles para personas y familias de ingresos bajos y moderados.
<b>7</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Preservación de viviendas asequibles
	<b>Descripción del Objetivo</b>	Preservar y mejorar las unidades de vivienda asequible existentes para asegurar que las personas y familias de ingresos bajos y moderados conserven la vivienda.

## Proyectos

### AP-35 Proyectos – 91.220(d)

#### Introducción

Los siguientes recursos de derecho federal estarán disponibles durante el programa del año 2019 (año fiscal 2020), que comienza el 1 de julio de 2019 y finaliza el 30 de junio de 2020. El Plan de Acción Anual incluye proyectos y actividades que están en curso y pueden financiarse con fondos del año anterior. Los proyectos en la lista de proyectos propuestos son solo aquellos que Memphis planea gastar el año anterior y los fondos federales para el año fiscal 2020 recibidos de HUD.

#### Proyectos

#	Nombre del Proyecto
1	Becas de servicio comunitario
2	Centro de referencia de personas sin hogar de MIFA
3	Servicios de vivienda para TBRA
4	Proyectos de CHDO
5	Sección 108 Pagos de préstamos
6	Dream Memphis
7	Servicios Legales del Área de Memphis Centro de Vivienda Justa
8	Mantenimiento de la propiedad
9	Alianza comunitaria para personas sin hogar
10	Programa de pasantes
11	2019-2022 City of Memphis TN19F001
12	Administración de CHDO
13	Administración HOME
14	Servicios Legales del Área de Memphis para la Aplicación de vivienda justa
15	Administración de CDBG

16	Proyectos de Soluciones de Emergencia y Administración
17	Línea directa para personas sin hogar de MIFA
18	Asistencia para el pago inicial
19	Aging in Place- Envejeciendo en el mismo lugar
20	Programa de Desarrollo Económico Comunitario
21	Vecindarios y Oportunidades Económicas
22	Asistencia de alquiler basada en Arrendatarios
23	Proyectos de Vivienda de HOME
24	Servicios de Vivienda Elegibles Bajo CDBG
25	Costo de Entrega Especiales del Desarrollo Económico
26	Costos de Entrega De Asistencia para Propietarios de Viviendas
27	South City
28	2019-2022 Hope House TNH19F001 (Hope)
29	2019-2022 Friends for Life TNH19F001 (FFL)
30	2019-2022 Meritan, Inc. TNH19F001 (MI)
31	2019-2022 Case Management TNH19F001 (CMI)

Tabla - Información de Proyectos

**58 Describa las razones de las prioridades de asignación y cualquier obstáculo para abordar las necesidades desatendidas.**

La Ciudad de Memphis tendrá desafíos para eliminar los obstáculos a las necesidades desatendidas debido a la reducción en los fondos de su programa CDBG y HOME y el número significativo de ciudadanos de ingresos bajos y moderados que viven en la Ciudad. Si bien la Ciudad de Memphis tiene varios programas destinados a abordar las necesidades desatendidas, la reducción en los fondos de CDBG resulta en una reducción en la cantidad disponible para actividades de servicio público. La Ciudad continuará trabajando con sus organizaciones sin fines de lucro y otros socios para identificar otras oportunidades de financiamiento y aprovechar los esfuerzos relacionados.

## AP-38 Resumen del Proyecto

### Información Resumida del Proyecto

<b>1</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Becas de Servicio Comunitario
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Acceso a servicios e instalaciones públicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$350,000
	<b>Descripción</b>	El Programa de Subsidio de Servicio Comunitario (CSG) de la Ciudad busca mejorar la calidad de vida de ciudadanos de ingresos bajos y moderados a través de la provisión de servicios sociales por parte de agencias sin fines de lucro. Estos ciudadanos incluyen jóvenes, personas sin hogar y poblaciones con necesidades especiales que incluyen personas con VIH / SIDA, una enfermedad mental, ancianos, personas que abusan de sustancias crónicas, personas con discapacidades físicas y / o de desarrollo y víctimas de violencia doméstica. El programa CSG proporciona fondos para proyectos que ayudarán a mejorar la vida de estas personas. En el año fiscal 2020, las agencias que recibirán financiación incluyen Agape, Creative Aging Memphis, Kindred Place, Hope House; Mid-South Food Bank, YWCA, Centro de Seguridad Familiar, Centro de Tratamiento de Sinergia; Centro de Defensa Infantil de Memphis; Casa de Lowenstein; Shield, Inc.; CasaLuz; Karat Place y Meritan.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que se beneficiarán 3,700 individuos y familias de ingresos bajos y moderados de las actividades de servicio público propuestas.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Casa Luz - 5744 Rayben Circle, Suite 4, 38115

		<p>Agape Child and Family Services - 3511 Wingood Circle, Suite 4, 38118</p> <p>Creative Aging Memphis - 2029 Peabody Ave., 38104</p> <p>Kindred Place, Inc. - 2180 Union Avenue, 38104</p> <p>Hope House Daycare, Inc. - 15 South Idlewild, 38104</p> <p>Lowenstein House, Inc. - 821 South Barksdale, 38114</p> <p>Meritan, Inc. - 4700 Poplar, Suite 100, 38117</p> <p>The Mid-South Food Bank - 239 South Dudley, 38104</p> <p>Memphis Child Advocacy Center - 1085 Poplar Avenue, 38105</p> <p>Synergy Treatment Center - 2305 Airport Interchange Avenue, 38132</p> <p>Shield, Inc. - 2452 Ketchum Cove, 39114</p> <p>Karat Place - 558 Boyd St., 38126</p> <p>YWCA of Greater Memphis, 766 South Highland, 38111</p> <p>Family Safey Center, 1750 Madison Ave. Suite 600, 38104</p>
	<b>Actividades Planificadas</b>	Las actividades planificadas incluyen servicios de apoyo y defensa para comunidades inmigrantes, defensa de los niños, servicios para víctimas de violencia doméstica, servicios para niños y sus familias afectadas por el VIH / SIDA, servicios para personas con enfermedades mentales, oportunidades de empleo para adultos mayores de 55 años, programación para personas mayores, servicios que abordan la inseguridad alimentaria para niños, servicios para niños que son víctimas de abuso, programas que apoyan a personas con abuso de sustancias, servicios para mujeres que salen del encarcelamiento y servicios para familias sin hogar.

<b>2</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Centro de referencia de personas sin hogar de MIFA
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia a personas sin hogar y personas en riesgo.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$130,000
	<b>Descripción</b>	MIFA opera la línea directa para personas sin hogar las 24 horas para familias con niños y ofrece detección de personas que llaman para determinar si la persona que llama no tiene hogar o está en riesgo inminente de quedarse sin hogar. El personal de la línea directa brinda servicios de mediación, evaluación de refugios y referencias, incluida una base de datos de camas disponibles en refugios de emergencia y de transición para familias sin hogar. El programa de línea directa MIFA también captura e informa electrónicamente los datos y la disposición de las personas que llaman a través de CoActionNet..
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 4,000 familias sin hogar o personas en riesgo de quedarse sin hogar tendrán beneficiarse de los servicios de referencia proporcionados a través del programa.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	El programa está disponible en toda la ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los fondos se utilizarán para pagar los salarios del personal y otros gastos operativos elegibles del programa.
<b>3</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Servicios de vivienda para TBRA
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Proporcionar viviendas para poblaciones con necesidades especiales

	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$72,740
	<b>Descripción</b>	Se proporcionan fondos a las agencias que operan los programas de asistencia de alquiler basada en arrendatarios que brindan asistencia de alquiler y servicios públicos a poblaciones con necesidades especiales. En el año fiscal 2019, la YWCA de Greater Memphis, Case Management y el Family Safety Center brindarán servicios bajo el programa TBRA
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 36 familias se beneficiarán de la asistencia de alquiler (20 de los programas financiado con fondos HOME 2018). Las unidades adicionales estarán disponibles a través de programas que se seleccionarán durante PY2019.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	El programa está disponible en toda la ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Operaciones del programa para actividades de TBRA.
4	<b>Nombre del proyecto</b>	Proyectos CHDO
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retener viviendas asequibles Abordar las barreras habitacionales
	<b>Fondos</b>	HOME: \$299,153
	<b>Descripción</b>	La financiación se proporciona de forma competitiva a organizaciones sin fines de lucro que han sido certificado como CHDO. Los CHDO deben estar organizados bajo la ley estatal y local con el objetivo de proporcionar viviendas decentes y asequibles (esto debe

		ser evidenciado en la Carta, Artículos de estatutos de incorporación o resolución de la junta); no tiene beneficio individual para los miembros; tener un área de servicio geográfica claramente definida; tener un estado sin fines de lucro; tener una junta que sea representativa de la comunidad a la que sirve; y demostrar al menos un año de experiencia en el servicio a su comunidad.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que ocho familias de ingresos bajos a moderados se beneficiarán de la vivienda rehabilitada o construida a través de este programa.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Los proyectos y ubicaciones se determinarán durante el año del programa 2019.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los CHDO utilizarán los fondos para construir o rehabilitar aproximadamente ocho unidades de un solo casas de alquiler familiar para alquiler o vivienda propia
<b>5</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Sección 108 Pagos de préstamos
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Desarrollo económico Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retener viviendas asequibles Acceso a empleo y oportunidades económicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$2,475,080

	<b>Descripción</b>	Los fondos se están utilizando para reembolsar un préstamo de la Sección 108 para la University place, Court Square, Bass Pro, Crosstown Concourse, Exchange Building y Citizen en Union y McLean.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Los fondos se están utilizando para reembolsar un préstamo de la Sección 108 para la Universidad Place, que proporcionó 405 unidades de propiedades familiares de renta mixta y viviendas para personas de la tercera edad; Bass Pro en la Pirámide, que creó 756 empleos a tiempo completo, 434 de los cuales fueron ocupados por personas de ingresos bajos y moderados; Court Square Center, que creó 74 unidades de vivienda y 50,000 pies cuadrados de espacio comercial; Crosstown Concourse, que todavía está en marcha y proyecta crear 865 nuevos empleos (ha creado 348 empleos a tiempo completo hasta julio 2018); Citizen at Union, que está creando 173 apartamentos y 9,800 pies cuadrados de espacio comercial; y el edificio Exchange, que conservó 202 unidades de viviendas asequibles
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	University Place está ubicado en 1045 E.H. Crump Boulevard, Court Square Center se encuentra en 62 North Main Street, Bass Pro está ubicado en 1 Bass Pro Drive, The Exchange Building está ubicado en 9 North Second Street, Citizen at Union y McLean está ubicado en la esquina de Union y McLean, y Crosstown Concourse está ubicado en 1350 Concourse Avenue.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los reembolsos de préstamos de la Sección 108 se realizarán para University Place, Crosstown Concourse, Bass Pro, Exchange Building y Citizen en Union y McLean.
6	<b>Nombre del proyecto</b>	Dream Memphis
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Acceso a servicios e instalaciones públicas.

	<b>Fondos</b>	CDBG: \$160,000
	<b>Descripción</b>	La ciudad de Memphis, en asociación con LeMoyne-Owen College, ha diseñado un El programa Dream Memphis será un programa educativo complementado con un componente social y de salud y bienestar, diseñado para alentar a los estudiantes de secundaria a permanecer en la escuela y tener éxito.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 76 estudiantes se beneficiarán de las actividades propuestas.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Todas las actividades se llevan a cabo en LeMoyne-Owen College.
	<b>Actividades Planificadas</b>	El plan de estudios de Educación incluirá clases que cubren temas como preparación para ACT, matemáticas, inglés, habilidades sociales, autoestima y educación para la salud. El plan de estudios de salud y bienestar incluirá baloncesto, voleibol y natación.
7	<b>Nombre del proyecto</b>	Centro de Vivienda Justa de Servicios Legales del Área de Memphis
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Abordar las barreras de Vivienda
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$100,000
	<b>Descripción</b>	Las actividades de vivienda justa implementadas por los Servicios Legales del Área de Memphis ayudarán a la ciudad a asegurarse que las personas con niveles de ingresos similares, independientemente de su raza, color, sexo, religión, origen nacional, discapacidad o estado familiar, tengan las mismas opciones de vivienda disponibles para

		ellos. Además, MALS informará a los miembros del público sobre sus derechos bajo la feria Leyes de vivienda y proporcionará asesoramiento y asistencia legal, investigación de quejas y aplicación de las leyes de vivienda justa.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 200 familias e individuos se beneficiarán de los servicios prestados. a través del Centro de Vivienda Justa de Memphis.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Los servicios se proporcionan en 22 North Front Street, Suite 1100, Memphis, TN 38103
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los fondos pagarán los salarios y otros costos operativos elegibles necesarios para llevar a cabo el programa.
<b>8</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Mantenimiento de la propiedad
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Revitalización de Vecindarios
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Inversión en Vecindarios desatendidos
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$125,000
	<b>Descripción</b>	HCD utiliza fondos CDBG para cortar hierba, malezas y realizar otros elementos de mantenimiento en lotes vacantes propiedad de HCD.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 225 propiedades de HCD se mantendrán utilizando estos fondos.

	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Las propiedades se encuentran en toda la ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Mantenimiento de la propiedad, incluido el corte de césped en propiedades propiedad de HCD.
<b>9</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Alianza comunitaria para personas sin hogar
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia a personas sin hogar y personas en riesgo.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$150,000
	<b>Descripción</b>	La Alianza Comunitaria para las Personas sin Hogar servirá como un catalizador para promover asociaciones comunitarias para proporcionar servicios más efectivos para las personas sin hogar. También ayudarán a mejorar la calidad y el alcance de los servicios disponibles para las personas sin hogar en Memphis y el condado de Shelby, Tennessee. La Alianza Comunitaria identificará agencias en Memphis que atienden a las personas sin hogar, y trabajará con dichas agencias para cumplir con las normas y estándares locales, y mejorar los servicios disponibles y brindados a las personas sin hogar.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que la Alianza proporcionará asistencia a 43 agencias durante el año del programa
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	La Alianza Comunitaria (Community Alliance for the Homeless) se encuentra en 44 North Second Street, Suite 302, Memphis, TN 38103.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los fondos se utilizarán para salarios del personal y otros gastos operativos para coordinar actividades y agencias relacionadas con personas sin hogar.

<b>10</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Programa de pasantes
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Revitalización de Vecindarios
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Inversión en Vecindarios desatendidos
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$80,000
	<b>Descripción</b>	Este programa brinda oportunidades de pasantías a estudiantes universitarios interesados en desarrollo comunitario y de vivienda y les permite aprender de primera mano sobre el desarrollo del vecindario en Memphis. Estudiantes de la Universidad de Memphis, Rhodes College y LeMoyne-Owen College participan en este programa. Los pasantes brindan capacidad a las organizaciones sin fines de lucro para llevar a cabo proyectos que de otro modo no podrían hacer.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Este programa brinda oportunidades de pasantías a estudiantes universitarios interesados en desarrollo comunitario y de vivienda y les permite aprender de primera mano sobre el desarrollo del vecindario en Memphis y proporcionar capacidad a las organizaciones sin fines de lucro para llevar a cabo actividades que de otra manera no podrían. Estudiantes de la Universidad de Memphis, Rhodes College y LeMoyne-Owen College participan en este programa.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Estudiantes de la Universidad de Memphis, Rhodes College y LeMoyne-Owen College participar en el programa Los pasantes se colocan en comunidades bajas y moderadas en Memphis
	<b>Actividades Planificadas</b>	Pasantías para estudiantes en tres universidades locales que se colocarán en agencias enfocadas en vivienda y desarrollo comunitario.

<b>11</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	2019-2022 City of Memphis TN19F001
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	HOPWA: \$105,963
	<b>Descripción</b>	La ciudad de Memphis utiliza los fondos de administración del programa HOPWA para pagar costos del concesionario asociados con la administración de proyectos HOPWA.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Estos costos son para la administración del Programa HOPWA.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	N/A
	<b>Actividades Planificadas</b>	Administración del Programa.
<b>12</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Administración CHDO
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retener viviendas asequibles Abordar las barreras habitacionales

	<b>Fondos</b>	HOME: \$160,000
	<b>Descripción</b>	Los CHDO que participan en proyectos recibirán fondos administrativos bajo el programa de administración de CHDO.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Los CHDO (que se seleccionarán durante PY2019) recibirán fondos administrativos bajo el programa de administración de CHDO
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Las ubicaciones se determinarán cuando se hayan seleccionado CHDO.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Administración del programa.
13	<b>Nombre del proyecto</b>	Administración HOME
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retención de viviendas asequibles Abordar las barreras de Vivienda
	<b>Fondos</b>	HOME: \$199,435
	<b>Descripción</b>	Las regulaciones de HOME permiten que la Ciudad use el diez por ciento (10%) de la asignación anual de HOME para el personal de HCD que es responsable de la administración del programa HOME. Solo aquellos departamentos de HCD que administraron las actividades financiadas por HOME utilizan los fondos administrativos asignados.

	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N/A
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	N/A
	<b>Actividades Planificadas</b>	Administración del programa
14	<b>Nombre del proyecto</b>	Servicios legales del Área de Memphis -Aplicación de Vivienda Justa
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retener viviendas asequibles Abordar las barreras de Vivienda
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$40,000
	<b>Descripción</b>	Los Servicios Legales del Área de Memphis operan el programa de Ejecución de Vivienda Justa que es diseñado para erradicar problemas de vivienda injusta y promover la igualdad de oportunidades y prácticas de vivienda en el área de Memphis.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 100 personas recibirán asistencia a través del servicio de reclamos de Equidad de Vivienda.

	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Los servicios se proporcionan en 22 North Front Street, Suite 1100, Memphis, TN 38103.
	<b>Actividades Planificadas</b>	El programa brinda asistencia a las personas que tienen quejas de vivienda justa a través de investigación y aplicación de las leyes de vivienda justa.
15	<b>Nombre del proyecto</b>	Administración de CDBG
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Revitalización de Vecindarios Desarrollo económico Crear oportunidades para la autosuficiencia
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Retener viviendas asequibles Abordar las barreras habitacionales Inversión en barrios desatendidos Acceso a empleo y oportunidades económicas. Acceso a servicios e instalaciones públicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$1,179,420
	<b>Descripción</b>	Los fondos de administración del programa CDBG se utilizan para los costos y cargos relacionados a la ejecución de actividades de desarrollo comunitario total o parcialmente asistidas con fondos CDBG. Se puede encontrar una definición más detallada de los costos de administración del programa elegibles en las Regulaciones Federales CDBG en 24 CFR 570.206.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N/A

	<b>Descripción de la Ubicación</b>	N/A
	<b>Actividades Planificadas</b>	Administración del programa.
16	<b>Nombre del proyecto</b>	Administración y Proyectos de Soluciones de Emergencia
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia a personas sin hogar y personas en riesgo.
	<b>Fondos</b>	ESG: \$558,874
	<b>Descripción</b>	El Programa de Subvenciones de Soluciones de Emergencia (ESG) es un proceso de financiación competitivo abierto a organizaciones que sirven a poblaciones sin hogar. El programa ESG está específicamente diseñado para rehabilitar y / o convertir refugios de emergencia y de transición existentes; proporcionar fondos operativos adecuados para refugios de emergencia y de transición existentes o nuevos; para proporcionar ciertos servicios esenciales a personas sin hogar; y proporcionar fondos para programas y actividades diseñados para prevenir la falta de vivienda. En el año fiscal 2020, MIFA, Caridades Católicas, Agape Child and Family Services, Inc., Barron Heights, Hospitality Hub, Shield e YWCA utilizarán fondos ESG para implementar programas.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 459 personas se beneficiarán de las actividades propuestas como la reubicación rápida, la prevención de falta de vivienda, la difusión de información en la calle, HMIS y refugios de emergencia.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Los servicios se proporcionarán a través de las siguientes agencias:  - Agape - 3160 Director's Row, 38131, MIFA - 910 Vance Avenue, 38126, Catholic Charities- 1325 Jefferson, 38104, Shield, Inc. - 2552 Poplar Ave # 215, 38112,

		Hospitality Hub -82 N. 2nd, 38103, Barron Heights - Barron Heights - 1385 Lamar, 38104 and YWCA – 766 South Highland, 38111
	<b>Actividades Planificadas</b>	El ESG se utilizará para proporcionar vivienda rápida, prevención la falta de vivienda , difusión de información en la calle, HMIS y refugio de emergencia. Se usarán \$ 516,958 para proyectos y \$41,916 para administración.
<b>17</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Línea directa de personas sin hogar de MIFA
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Brindar apoyo a las poblaciones sin hogar
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia a personas sin hogar y personas en riesgo.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$135,000
	<b>Descripción</b>	La ubicación de refugios de emergencia (ESP) de MIFA proporciona mediación y evaluación de refugios y servicios de referencia, incluida una base de datos de camas disponibles en refugios de emergencia y de transición para familias sin hogar.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Aproximadamente 5,400 familias o individuos sin hogar o inminentemente sin hogar son se espera que se beneficie de las referencias a través de este programa.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Este programa está disponible en toda la ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los fondos se utilizarán para pagar una parte de los salarios del personal, así como otros costos de operación.
<b>18</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Asistencia para el pago inicial

	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible
	<b>Fondos</b>	HOME: \$250,000
	<b>Descripción</b>	El programa de Asistencia para el pago inicial brinda asistencia con el pago inicial y costos de cierre para compradores de vivienda de ingresos bajos y moderados.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 34 familias de ingresos bajos a moderados se beneficiarán del descenso programa de asistencia de pago.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	El programa está disponible en toda la ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	El programa de Asistencia para el pago inicial brinda asistencia con el pago inicial y costos de cierre para compradores de vivienda de ingresos bajos y moderados.
19	<b>Nombre del proyecto</b>	Envejeciendo en el mismo lugar
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Mantener viviendas asequibles
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$300,000
	<b>Descripción</b>	Hábitat para la Humanidad del Gran Memphis, Service Over Self y Memphis Light, Gas & water se ha unido para proporcionar el Programa de Envejeciendo en el mismo lugar

		Este programa sirve personas de la tercera edad de bajos ingresos en el condado de Shelby y se enfoca en mejoras de accesibilidad modificaciones de movilidad, mejoras de climatización y reparaciones críticas del hogar que son cruciales para ayudar a las personas mayores a vivir en sus propios hogares por más tiempo. Juntos, Memphis Habitat, SOS y MLGW quieren hacer realidad la propiedad continua de viviendas para personas mayores en todo el condado de Shelby para que puedan envejecer en el lugar con la comodidad y la dignidad que se merecen.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 30 hogares recibirán asistencia a través del programa.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	
	<b>Actividades Planificadas</b>	Este programa está disponible para hogares elegibles en toda la ciudad.
20	<b>Nombre del proyecto</b>	Programa de desarrollo económico comunitario
	<b>Area de Objetivo</b>	Frayser, South Memphis
	<b>Metas Apoyadas</b>	Desarrollo económico
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Acceso a empleo y oportunidades económicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$100,000
	<b>Descripción</b>	El Programa de Desarrollo Económico Comunitario brinda incentivos a organizaciones lucrativas y sin fines de lucro que desean desarrollar proyectos comerciales, de oficina o industriales en los barrios de baja inversión de Memphis. El financiamiento de CEDP tiene la intención de proporcionar un incentivo financiero para hacer que el desarrollo de los terrenos y las propiedades en áreas de baja inversión sea más rentable para los desarrolladores.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020

	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que se crearán empleos equivalentes a tiempo completo (FTE) a través de dos proyectos seleccionado por un proceso competitivo, Frayser CDC creará 10 puestos FTE y Knowledge Quest creará 5 puestos FTE. Ambos proyectos proporcionarán servicios que beneficiarán principalmente áreas de ingresos bajos y moderados.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Frayser - 3219 Watkins y 3225 Watkins, 38127  South Memphis - 1071 LaClede, 38126
	<b>Actividades Planificadas</b>	Frayser CDC modernizará una propiedad para acomodar un restaurante de servicio completo. Como indicado en las especificaciones del proyecto, el edificio será renovado por dentro y por fuera. Las áreas de estacionamiento serán mejoradas y ampliadas para acomodar adecuadamente el tráfico. Como se indica en las especificaciones del proyecto, el edificio y los terrenos serán completamente renovados, a un costo estimado de \$ 300,000, después del costo de compra y los costos adicionales. El producto final cambiará el aspecto de la calle y alterará la percepción del área.  Green Leaf, a través de Knowlegde Quest, propone (1) Mejorar el arrendamiento de un Invernadero de Innovación recientemente construido para expandir el rendimiento y las ventas al expandir las ventas comerciales. (2) Erigir un nuevo invernadero comercial para expandir el crecimiento de la temporada, aumentando así los rendimientos y las ventas, así como el acceso a frutas y verduras locales y saludables. (3) Erigir un puesto de granja comercial y una cocina / aula al aire libre para ampliar la educación, el buen conocimiento de la salud y generar ingresos a través del agroturismo.
21	<b>Nombre del proyecto</b>	Vecindad y oportunidades económicas
	<b>Area de Objetivo</b>	Raleigh Whitehaven Frayser Cordova

		Core City East Lamar Southeast Jackson Mid City Westwood Oakhaven
	<b>Metas Apoyadas</b>	Revitalización de Vecindarios Desarrollo económico
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Inversión en barrios desatendidos Acceso a empleo y oportunidades económicas. Acceso a servicios e instalaciones públicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$1,099,859
	<b>Descripción</b>	Las Oportunidades Vecinales y Económicas apoyarán programas y proyectos que mejorar las oportunidades económicas y del vecindario, incluyendo la creación y retención de empleos, mejoras de fachada y asistencia para mejoras comunitarias que se coordinan con otros proyectos de revitalización del vecindario.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que el proyecto ayudará a empresas, vecindarios y creará o retendrá trabajos.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Este programa estará disponible para proyectos en toda la ciudad

	<b>Actividades Planificadas</b>	Las actividades planificadas incluyen apoyo para programas y proyectos que mejoran el vecindario y oportunidades económicas que incluyen la creación y retención de empleos y mejoras en la fachada y asistencia para mejoras en el vecindario que se coordinan con otros proyectos de revitalización del vecindario.
<b>22</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Asistencia de alquiler basada en arrendatarios
	<b>Area de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Proporcionar viviendas para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	HOME: \$150,000
	<b>Descripción</b>	Las organizaciones sin fines de lucro utilizan los fondos para proporcionar asistencia de alquiler y servicios públicos a poblaciones con necesidades especiales. Los proyectos serán seleccionados a través de un proceso competitivo.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 36 familias de ingresos bajos y moderados recibirán asistencia a través de los programas TBRA existentes. Familias adicionales serán asistidas a través de programas financiados con fondos de PY2019 HOME.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Este programa está disponible en toda la ciudad
	<b>Actividades Planificadas</b>	Este programa proporciona asistencia de alquiler y servicios públicos.
<b>23</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Proyectos de Vivienda de HOME
	<b>Área de Objetivo</b>	

	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retención de viviendas asequibles Abordar las barreras habitacionales
	<b>Fondos</b>	HOME: \$2,385,766
	<b>Descripción</b>	Los fondos de HOME disponibles se otorgarán a través de un proceso competitivo para los proyectos elegibles unifamiliares y multifamiliares de HOME.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	El número de unidades que se construirán o rehabilitarán se determinará a través de un proceso competitivo.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Las ubicaciones de los proyectos se identificarán a medida que se seleccionen los proyectos.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Las actividades elegibles para consideración incluyen nueva construcción o rehabilitación de viviendas unifamiliares asequibles y nueva construcción o rehabilitación de viviendas de alquiler asequibles.
<b>24</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Servicios de vivienda elegibles bajo CDBG
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible Preservación de viviendas asequibles
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Nueva vivienda asequible Retención de viviendas asequibles

	<b>Fondos</b>	CDBG: \$702,497
	<b>Descripción</b>	Gastos de entrega de actividades asociados con la realización de actividades de vivienda elegibles para CDBG o en apoyo del programa HOME.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N/A. Los logros están vinculados a actividades específicas de vivienda CDBG y HOME.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Toda la Ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Gastos de entrega de actividades incurridos por HCD, que están asociados con la ejecución de actividades de vivienda tales como preparar y emitir solicitudes de propuestas, revisar y aprobar solicitudes, inspecciones, procesamiento de documentos, y otras tareas relacionadas.
25	<b>Nombre del proyecto</b>	Costos especiales de entrega de desarrollo económico
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Desarrollo económico
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Inversión en vecindarios desatendidos Acceso a empleo y oportunidades económicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$346,171
	<b>Descripción</b>	Costos de entrega de actividades asociados con la realización de actividades de desarrollo económico elegible de CDBG, incluida la Sección 108
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020

	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N/A. Los logros están vinculados a actividades específicas de desarrollo económico de CDBG.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Toda la Ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Gastos de entrega de actividades incurridos por HCD que están asociados con la ejecución de actividades elegibles de desarrollo económico, tales como suscripción, procesamiento de escritura / gravamen, realización de revisiones e inspecciones necesarias, y otras tareas.
26	<b>Nombre del proyecto</b>	Costos de entrega de asistencia para propietarios de viviendas
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Nuevas oportunidades de vivienda asequible
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Abordar las barreras de Vivienda
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$51,332
	<b>Descripción</b>	Costos de entrega de actividades asociados con la realización programas de asistencia para propietarios elegibles de CDBG.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N/A. Los logros están vinculados a actividades específicas de asistencia para compradores de vivienda.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Toda la Ciudad.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Gastos de entrega de actividades incurridos por HCD que están asociados con la ejecución de actividades elegibles para compradores de vivienda, tales como suscripción,

		preparación de documentos, aceptación y revisión de solicitudes y otras tareas necesarias para llevar a cabo una compra de vivienda elegible ocupaciones.
<b>27</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	South City
	<b>Área de Objetivo</b>	Ciudad central
	<b>Metas Apoyadas</b>	Revitalización de Vecindarios
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Inversión en barrios desatendidos Acceso a empleo y oportunidades económicas. Acceso a servicios e instalaciones públicas.
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$500,000
	<b>Descripción</b>	Los fondos se usarán para apoyar mejoras críticas de la comunidad del vecindario de South City
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que la instalación financiada servirá a toda el área de South City.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	620 South Lauderdale, 38126
	<b>Actividades Planificadas</b>	Se anticipa que los fondos se utilizarán para reconstruir una escuela vacante en South City en una instalación de uso mixto que incluirá un centro de educación para la primera infancia, oficinas, locales comerciales, espacios comunitarios y otros usos.
<b>28</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	2019-2022 Hope House TNH19F001 (Hope)
	<b>Área de Objetivo</b>	

	<b>Metas Apoyadas</b>	Proporcionar viviendas para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	HOPWA: \$1,525,285
	<b>Descripción</b>	Hope House es una organización 501 (c) 3 que brinda guardería y servicios sociales para niños y familias infectados y afectados por el VIH / SIDA. Los programas de servicios sociales que brindan son clases para padres, terapia de juego para niños, asesoramiento individual, clases de GED, clases de habilidades para la vida, educación sobre el VIH / SIDA, grupos de apoyo, asistencia financiera de emergencia, defensa y referencias.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que Hope House proporcionará asistencia de alquiler basada en arrendatarios (TBRA) a 95 familias.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Las unidades con TBRA están disponibles en todo el Área Estadística Metropolitana.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Hope House utilizará los fondos de HOPWA para proporcionar asistencia de alquiler basada en arrendatarios para su clientela.
29	<b>Nombre del proyecto</b>	2019-2022 Friends for Life TNH19F001 (FFL)
	<b>Área de Objetivo</b>	Mid City
	<b>Metas Apoyadas</b>	Proporcionar viviendas para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	HOPWA: \$1,263,456

	<b>Descripción</b>	<p>Friends for Life propone proporcionar viviendas de apoyo permanentes a través de la continuación de su Programa de Servicios de Apoyo y Vivienda Permanente ubicado en 35 North Claybrook conocido como Aloysius Commons. Aloysius Commons es un centro de 16 unidades (16 residentes en total, incluidos 15 adultos solteros y (1) adultos que viven con un hijo dependiente) para personas sin hogar que viven con VIH / SIDA. Diecisiete (16) personas u hogares recibirán viviendas permanentes de apoyo. También tendrán acceso a la Universidad de Bienestar y al Centro de Vida Positiva. Las personas elegibles de la Universidad de Bienestar y el Centro de Vida Positiva también reciben servicios de apoyo relacionados con la vivienda. Las personas elegibles que viven con VIH / SIDA se encuentran en el Área Estadística Metropolitana de Memphis (MSA). El MSA incluye los condados de Shelby, Fayette y Tipton en Tennessee; Condado de Crittenden en Arkansas; y los condados de Desoto, Marshall, Tate y Tunica en Mississippi. Los servicios de apoyo proporcionados por Friends For Life están diseñados para capacitar a los participantes para alcanzar un mayor nivel de autosuficiencia. Estos servicios ayudan a los participantes a mantenerse adherentes a los medicamentos que sostienen la vida y a mejorar su calidad de vida, al tiempo que disminuyen la amenaza de la falta de vivienda. Friends For Life proporcionará servicios a 200 clientes no duplicados. Esto incluirá (16) para Aloysius Commons, (550) para la Universidad de Bienestar, (7) para Clinical Care Plan, (75) para consejería sobre abuso de alcohol / drogas y (275) para el Centro de Vida Positiva. Todos los servicios se prestarán en el programa principal ubicado en el edificio administrativo de Friends For Life en 43 North Cleveland, así como en el Programa de Vivienda de Apoyo Permanente ubicado en 35 North Claybrook. En algunos casos, se brindarán servicios de apoyo en la ubicación de la agencia colaboradora donde se brindan servicios tales como servicios mentales y adictivos. La financiación se utilizará para cubrir 1 año de servicio.</p>
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	<p>Se estima que 16 personas se beneficiarán de una vivienda permanente, 200 personas se beneficiaran con servicios de apoyo, se evitará que 395 clientes y familiares se queden sin hogar a través del alquiler a corto plazo, la hipoteca y la asistencia de servicios públicos, y 65 personas recibirán asistencia de alquiler basada en arrendatarios.</p>

	<b>Descripción de la Ubicación</b>	TBRA está disponible en toda el área estadística metropolitana, otros servicios son disponible en las instalaciones ubicadas en 43 North Cleveland y 35 North Claybrook.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Friends for Life utilizará los fondos de HOPWA para TBRA, STRMU, servicios de apoyo y Vivienda permanente.
<b>30</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	2019-2022 Meritan, Inc. TNH19F001 (MI)
	<b>Área de Objetivo</b>	
	<b>Metas Apoyadas</b>	Proporcionar viviendas para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	HOPWA: \$224,663
	<b>Descripción</b>	Meritan proporcionará servicios de apoyo comunitarios y de vivienda para residentes de los condados de Shelby County, Desoto y Marshall, Tate, y Tunica en Mississippi diagnosticados con VIH / SIDA, los cuales se realizarán en la casa del cliente o en otros lugares de reunión acordados por el cliente y el administrador del caso. El servicio será proporcionado por especialistas en atención domiciliaria y un administrador de casos en función de las necesidades individuales del cliente. La idoneidad de la atención se basará en evaluaciones de clientes, reevaluaciones y resultados deseados. El administrador de casos completará una evaluación integral que puede incluir las siguientes áreas: cuestiones relevantes de salud y seguridad; habilidades de vida independiente y habilidades de la vida diaria. Los especialistas en atención domiciliaria brindarán asistencia y apoyo con actividades de funcionamiento diario, acceso a servicios e interacción social a clientes que viven con VIH / SIDA. Se reciben pacientes remitidos del Departamento de Salud del Condado de Shelby, el público en general, la Red Interinstitucional, a través de referencias propias y familiares, la Coalición Mid-South sobre VIH / SIDA, la Alianza comunitaria para personas sin hogar, United Way, Friends for Life , MIFA, Scared Heart Mission en el condado de DeSoto y otras agencias estatales y

		locales. HOPWA también pagará parcialmente los costos del personal para contratar a un vicepresidente, un Programador, Administradores de casos, varios especialistas del cuidado de tiempo completo; así como los costos operativos como suministros, seguros, Comunicaciones, etc.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Meritan, Inc. servirá a 60 residentes de bajos ingresos y sus familiares que viven con VIH / SIDA. El programa utilizará fondos en el transcurso de 1 año.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Los servicios se proporcionarán en los hogares de los clientes.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Los administradores de casos completarán una evaluación integral que puede incluir las siguientes áreas: temas relevantes de salud y seguridad; habilidades de vida independiente y habilidades de la vida diaria. Los especialistas en atención domiciliaria brindarán asistencia y apoyo con actividades de funcionamiento diario, acceso a servicios e interacción social a clientes que viven con VIH / SIDA.
31	<b>Nombre del proyecto</b>	2019-2022 Manejo de Casos TNH19F001 (CMI)
	<b>Área de Objetivo</b>	Mid City
	<b>Metas Apoyadas</b>	Proporcionar viviendas para poblaciones con necesidades especiales
	<b>Necesidades Abordadas</b>	Asistencia de vivienda a poblaciones con necesidades especiales
	<b>Fondos</b>	HOPWA: \$412,726
	<b>Descripción</b>	Case Management Inc (CMI) solicita fondos de HOPWA para su proyecto HOPWA, también conocido como Peabody House. El Refugio de Emergencia Peabody House de Case Management proporcionará alojamiento de emergencia para personas sin hogar y personas con VIH / SIDA por un período de 120 días. El programa brinda refugio, comidas, servicios de apoyo en forma de monitoreo de medicamentos, asistencia y citas programadas, derivaciones, transporte de emergencia, asistencia con alojamiento y búsqueda de trabajo.

		Peabody House proporcionará viviendas de emergencia y servicios relacionados a 70 personas sin hogar con VIH / SIDA, de los cuales 30 no son duplicado. Peabody House proporcionará 1) vivienda de apoyo a corto plazo y servicios relacionados, 2) Evaluación de salud mental y abuso de sustancias, 3) evaluación de vivienda y gestión de casos para todos los residentes de Peabody House a los cuales se les dará seguimiento por un año. El Administrador de Casos de CMI recibirá capacitación y brindará servicios de Acceso y Recuperación de Alcance (SSAR) SSI / SSDI a clientes que sean elegibles, con una fuente de ingresos que pueda proporcionar estabilización y prevención de futuras casos de falta de vivienda. El programa se divide en las siguientes cuatro fases: Fase I (Estabilización), Fase II (Preparación), Fase III (Transitoria) y Fase IV (Seguimiento y monitoreo del cliente durante un año). Cada fase está programada para 40 días y su objetivo es, en última instancia, colocar a los clientes en una vivienda permanente. Peabody House se dirigirá a los departamentos y agencias de salud en los condados de Tunica y Marshall en Mississippi, el condado de Crittenden en Arkansas y los condados de Tipton y Fayette en Tennessee. Esta financiación será utilizada en el transcurso de 1 año.
	<b>Fecha objetivo</b>	6/30/2020
	<b>Estime el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se estima que 30 clientes no duplicados se beneficiarán de la asistencia de vivienda de Case Management, Inc.
	<b>Descripción de la Ubicación</b>	Peabody House está ubicada en 176 Peabody Avenue, Memphis, TN 38104.
	<b>Actividades Planificadas</b>	Case Management Inc (CMI) solicita fondos de HOPWA para su proyecto HOPWA, también conocido como Peabody House. El Refugio de Emergencia Peabody House de Case Management proporcionará alojamiento de emergencia para personas sin hogar y personas con VIH / SIDA por un período de 120 días. El programa brinda refugio, comidas, servicios de apoyo en forma de monitoreo de medicamentos, asistencia y citas programadas, derivaciones, transporte de emergencia, asistencia con alojamiento y búsqueda de trabajo..

	<p>Peabody House proporcionará viviendas de emergencia y servicios relacionados a 70 personas sin hogar con VIH / SIDA, de los cuales 30 no son duplicado. Peabody House proporcionará 1) vivienda de apoyo a corto plazo y servicios relacionados, 2) Evaluación de salud mental y abuso de sustancias, 3) evaluación de vivienda y gestión de casos para todos los residentes de Peabody House a los cuales se les dará seguimiento por un año. El Administrador de Casos de CMI recibirá capacitación y brindará servicios de Acceso y Recuperación de Alcance (SSAR) SSI / SSDI a clientes que sean elegibles, con una fuente de ingresos que pueda proporcionar estabilización y prevención de futuras casos de falta de vivienda. El programa se divide en las siguientes cuatro fases: Fase I (Estabilización), Fase II (Preparación), Fase III (Transitoria) y Fase IV (Seguimiento y monitoreo del cliente durante un año). Cada fase está programada para 40 días y su objetivo es, en última instancia, colocar a los clientes en una vivienda permanente.</p> <p>Peabody House se dirigirá a los departamentos y agencias de salud en los condados de Tunica y Marshall en Mississippi, el condado de Crittenden en Arkansas y los condados de Tipton y Fayette en Tennessee. Esta financiación será utilizada en el transcurso de 1 año.</p>
--	---

## AP-50 Distribución geográfica – 91.220(f)

### Descripción de las áreas geográficas del derecho (incluidas las áreas de bajos ingresos y concentración minoritaria) donde se dirigirá la asistencia

En el año fiscal 2020, los servicios prestados a través del programa CDBG se concentrarán principalmente en vecindarios de ingresos bajos / moderados. La mayoría de las áreas de la ciudad son áreas de ingresos bajos y moderados según la definición de HUD (el 51% o más de las personas dentro de un área tienen ingresos del 80% o menos del ingreso familiar promedio). Otros programas funcionan en toda la ciudad, pero solo atienden a personas de ingresos bajos y moderados. Los fondos de HOME deben utilizarse para actividades de vivienda que beneficien a personas de ingresos bajos y moderados y se destinan en consecuencia.

Por primera vez en cuatro décadas, se ha desarrollado un plan integral para delinear una nueva dirección para Memphis, con la intención de crear una ciudad de excelentes vecindarios y oportunidades para los residentes que viven en ella. La Ciudad puede mejorar la calidad de vida de todos los residentes al anclar el crecimiento alrededor del núcleo de la Ciudad y las áreas de alta actividad, al tiempo que se conectan estos espacios entre sí. Memphis 3.0 es un documento guía para la Ciudad de Memphis que incluye estrategias para mejorar el uso de terrenos, el transporte, el medio ambiente, los sistemas de la ciudad, el crecimiento y la prosperidad, al igual que los vecindarios y la capacidad cívica. Durante los últimos dos años, el personal participó en conversaciones con residentes de toda la ciudad para desarrollar una declaración de visión compartida con objetivos específicos, junto con ideas de implementación para ayudar a la ciudad a crecer y desarrollarse con el tiempo. HCD enfocará los esfuerzos en los distritos de planificación del plan Memphis 3.0 de una manera que respalde las recomendaciones del plan.

#### Distribución Geográfica

1	Nombre del área	Cordova
	Tipo de área.	Área de destino local
	Tipo de Revitalización	Exhaustivo
	Identifica el límites del vecindario para esta área objetivo.	US 64/Interstate 40, Wolf River/Greys Creek, Memphis City Limit
	Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área	El distrito es una comunidad próspera estable con una fuerte cohesión de vecindarios. Los fuertes corredores comerciales hacen del área un destino popular para el comercio minorista y otros servicios comerciales. La mayor parte del inventario de viviendas más nuevo en la ciudad de Memphis se encuentra en esta área.

	<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este barrio como un área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. Involucre a las partes interesadas en todas las etapas del proceso.  El proceso:  Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.  Desarrollar escenarios alternativos.  Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.  Utilizar una variedad de canales de comunicación.  Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
	<b>Identificar las necesidades. en esta área</b>	Abordar la seguridad de los peatones, los trenes y los ciclistas en el área
	<b>¿Cuáles son los Oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	Las oportunidades incluyen integración de diseños más verdes en propiedades comerciales y áreas de estacionamiento.  Mantenimiento de lotes comerciales a través de mejoras estéticas.  Las anclas específicas en esta área son Old Town Cordova, la intersección de Trinity Road y Germantown Parkway, Dexter Road y Germantown Parkway, y el Parkside en Shelby Farms
	<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	Relativamente lejos del centro y del núcleo industrial y laboral.  El acceso y las comodidades no son tan fuertes como la subárea Este.  Ningún acceso ferroviario limita la oportunidad industrial

<b>Nombre del área</b>	Core City
<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
<b>Identifica el límites del vecindario para esta área objetivo.</b>	Mississippi River, EH Crump Blvd/BNSF Railroad/South Parkway, ICCN Railroad, Poplar Avenue/ East Parkway, Jackson Avenue/Hallwood Drive/Vollintine Avenue/Mansfield Street

<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	<p>Usos residenciales variados con una gran cantidad de rehabilitaciones y remodelaciones. Existen varios distritos históricos en esta área, por lo que es un área muy deseada para vivir.</p> <p>Las áreas comerciales son más antiguas y obsoletas en algunos casos. Los nuevos minoristas miran al área debido a su densidad de clientes potenciales. El mercado de oficinas está anclado por el CDB y el distrito médico.</p>
<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar esto barrio como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Buscar participación diversa</li> <li>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</li> <li>Desarrollar escenarios alternativos.</li> <li>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</li> <li>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</li> <li>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</li> </ul>
<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	<p>Fomentar el crecimiento y la densidad mejorando los terrenos subutilizados</p> <p>Mejorar la conectividad multimodal en todo el distrito.</p> <p>Asegure una arquitectura y un diseño de calidad que promueva hermosos edificios, calles y espacios públicos.</p> <p>Fomentar las inversiones en el espacio cívico que afectan la competitividad económica y la calidad de vida.</p>
<b>¿Cuáles son las Oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Existen varias oportunidades para la reutilización adaptativa en el área, como la Fábrica de pan maravilla en progreso después de la finalización exitosa del proyecto de Crosstown Concourse</p> <p>La propiedad vacante en el área de Washington Bottoms es ahora una de las áreas vacantes más grandes que probablemente sea la ubicación ideal para una gran inversión.</p>

	<p>Invertir en cultivar anclas en las intersecciones principales para ayudar a aumentar la densidad en puntos clave</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Los anclajes propuestos para esta área son:</p> <p>Poplar &amp; Danny Thomas, Madison &amp; Danny Thomas, Lauderdale &amp; Vance, Mississippi &amp; Georgia, Poplar &amp; Alabama, Ayers &amp; JW Williams, Jackson &amp; Hastings, Jackson &amp; Evergreen, Poplar &amp; Cleveland, Cleveland &amp; Madison, Netherwood &amp; Willett, Lamar &amp; Mclean , Marton &amp; Harvard, Merton &amp; Oxford, The Pinch, St Jude, Downtown, The Edge, Memphis Medical Center, Crosstown, Methodist Hospital, Fairgrounds, South Main, Union &amp; Belvedere, Overton Square, Peabody Place y Cooper Young.</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>La calidad escolar es una de estas barreras en esta subárea que tiene varios vecindarios que serían atractivos para el nuevo desarrollo unifamiliar de actividades de rehabilitación.</p> <p>Las oficinas se extienden sobre un área grande, lo que dificulta alcanzar la masa crítica necesaria para crear un ámbito público más activo con más tráfico peatonal, tiendas minoristas y restaurantes.</p> <p>El Distrito Médico se esfuerza por atraer a usuarios de oficinas que no pertenecen al ramo de la salud.</p> <p>El tráfico de la hora pico crea congestión.</p> <p>El área tiene algunos de los suministros industriales más antiguos del mercado, su tamaño y la edad son impedimento a la reurbanización.</p>

1	<b>Nombre del área</b>	East
	<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustiva
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Wolf River, Germantown City Limits, Memphis City Limits, Nonconnah Creek, Mount Moriah/Mendenhall Roads

	<p><b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Calidad escolar atractiva para el desarrollo residencial.</li> <li>• La presencia de una base laboral y residencial significa que los residentes pueden vivir y vivir trabajar cerca</li> <li>• Submercado favorito actual para la oficina de Clase A</li> <li>• Bien amenizado con tiendas y restaurantes que sirven a la base residencial y de empleo.</li> <li>• Acceso regional superior a través de 240 y Poplar Ave</li> <li>• Subárea muy estable caracterizada por una inversión impulsada por el mercado.</li> </ul> <p>Las anclas específicas en esta área son Sear Isle School &amp; Park, Ridgeway &amp; Quince, Eastgate, Poplar &amp; Truse, White Station &amp; Quince, Poplar &amp; Ridgeway y Hacks Cross &amp; Winchester.</p>
	<p><b>¿Como tanto el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b></p> <p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<p><b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b></p> <p>Fomentar el desarrollo que promueva la seguridad de peatones y ciclistas.</p> <p>Construir conexiones entre vecindarios, incluida la colaboración entre las asociaciones de vecinos existentes y las entidades gubernamentales.</p> <p>Promover un desarrollo multifamiliar asequible y de alta calidad.</p>
	<p><b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b></p> <p>Las mejoras en el intercambio de 240 y Poplar Avenue ayudarán a acceder a la zona. MATA está buscando el servicio de autobús expreso para ayudar a proporcionar un mejor acceso al área desde otros puntos de la ciudad ya que esta área es considerada como centro de empleo.</p>

	<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	Los precios más altos del mercado encarecen el desarrollo debido a los altos precios de los terrenos. Congestión de tráfico en hora pico. Se construye cada vez más en esta área.
--	--	---

1	<b>Nombre del área</b>	Frayser
	<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	ICCN RR, Wolf River, Mississippi River, Loosahatchie River/Memphis City Limites
	<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo.</b>	Mezcla de tipos de viviendas, como residenciales individuales y multifamiliares. La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas.  Hay varias propiedades multifamiliares que están abandonadas y en mal estado.  Áreas comerciales maduras a lo largo de North Thomas Street, Frayser Blvd y Hollywood / Range Line están infrautilizadas y lucen como campos grises.
	<b>¿Como tu el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar esto barrio como un área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis se realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. El proceso: Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.  Desarrollar escenarios alternativos.  Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.  Utilizar una variedad de canales de comunicación.  Continuar involucrando al público después de la adopción del plan

	<b>Identificar las necesidades. en esta área objetivo</b>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.</p> <p>Promoción de urbanizaciones con unidades sencillas y multifamiliares que sean asequibles y de calidad</p> <p>Abordar estratégicamente el deterioro y las unidades vacante con una urbanización de relleno de calidad.</p> <p>Abordar problemas de aplicación del código en urbanizaciones multifamiliares.</p> <p>Mejorar la calidad de las opciones comerciales, minoristas y de restaurantes.</p>
	<b>¿Cuáles son los Oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>La expansión del sitio industrial de Nike proporcionará más empleos debido a su facilidad de acceso a la línea principal RR de ICCN a Chicago y Nueva Orleans</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Northgate, Frayser Plaza, Dellwood &amp; Steele, Delano &amp; Watkins, Corning &amp; Watkins, Frayser &amp; Watkins, Whitney &amp; Overton Crossing, Frayser Village, y Frayser Gateway.</p>
	<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Menos tiendas y menos servicios debido a la baja densidad de población.</p> <p>Redes viales limitadas y acceso regional deficiente</p> <p>Floodplains presenta desafíos de desarrollo; Hay un aumento de los costos de urbanizaciones en ubicaciones con más acceso a la autopista.</p> <p>Distancia desde donde se concentran la fuerza laboral y las principales rutas de viaje.</p>

<b>Nombre del área</b>	Jackson
<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Summer Avenue, Wolf River, Jackson Avenue/Chelsea Avenue, Summer Avenue, ICCN Railroad

<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	<p>Los usos residenciales en el área van desde unidades unifamiliares a apartamentos multifamiliares grandes. La mayor parte de la vivienda data de 1950 a 1980. La mayoría de las áreas comerciales son franjas a lo largo de Summer &amp; Jackson Avenue, que ha experimentado una gran disminución en la calidad de comercial en esas calles. Jackson Avenue tiene el área comercial más subutilizada con varias estructuras obsoletas. Ha habido reinversión en el área con una nueva tienda de comestibles Aldi</p>
--	--

	en la avenida Summer.
<b>¿Cómo el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<b>Identificar las necesidades. en esta área objetivo</b>	<p>Aumentar el acceso al espacio abierto a través del desarrollo de vías verdes y el reverdecimiento de las parcelas vacantes.</p> <p>Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas con un enfoque en seguridad y accesibilidad.</p> <p>Promover estándares de diseño urbano en áreas comerciales y residenciales.</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades para la reurbanización incluyen personas que reinvierten en su vivienda en vecindarios como Berclair y Highland Heights. Se han reconstruido varias propiedades comerciales y otros campos grises.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Summer &amp; Graham, Broad Avenue, Summer &amp; National, Graham &amp; Chelsea, Wells Station &amp; Reed, Well Station &amp; Gray, Macon &amp; Berclair, Berclair &amp; Janice, Macon &amp; Wells Station, Macon &amp; Victor, Macon &amp; Homer y Given &amp; Isabelle</p>
<b>¿Hay barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Se construyen los mejores sitios industriales.</p> <p>Wolf River limita la capacidad de urbanización cerca de la I-40; La llanura de inundación más grande presenta desafíos de desarrollo al aumentar los costos de la urbanización.</p> <p>El resultado de estas barreras y áreas no edificables es que el área presente una baja densidad de población.</p>

1	<b>Nombre del área</b>	Lamar
	<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Airways Blvd, ICCN Railroad, Interstate 240, Getwell Road, Barron Avenue, Prescott Street, Park Avenue, Buntyn Street, Southern Avenue, Josephine Street, Inez Street, Spottswood Avenue
	<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área</b>	Mezcla de tipos de viviendas, como residencias individuales y casas multifamiliares. La mayoría de las unidades de viviendas son más antigua. Las características comerciales son antiguas, anticuadas y subutilizadas.
	<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como un área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. El proceso: Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.  Desarrollar escenarios alternativos.  Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.  Utilizar una variedad de canales de comunicación.  Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
	<b>Identificar las necesidades. en esta área objetivo</b>	Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.  Promoción de desarrollo multifamiliar asequible y de alta calidad.  Abordar estratégicamente la plaga y las unidades vacante a gran escala con la reurbanización, tener un enfoque en la preservación y reutilización de edificios culturalmente significativos  Promover estándares de diseño urbano en espacios comerciales.

	<p><b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b></p>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento público para iniciativas de recreación y desarrollo de parques.</p> <p>La histórica High secundaria de Melrose está disponible para ser reconstruida en un activo de la comunidad para actuar como un ancla de turismo para el vecindario.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Los anclajes específicos en esta área son Orange Mound, Lamar &amp; Airways, Lamar &amp; Kimball, Brentwood Park, Park &amp; Getwell, Getwell &amp; Sharpe, Sherwood y Lamar &amp; Kimball.</p>
	<p><b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b></p>	<p>Las áreas residenciales ya están en gran parte construidas.</p> <p>Las mejores zonas industriales ya están construidas.</p> <p>Floodplain presenta desafíos de desarrollo; aumento de los costos de desarrollo en los lugares con mayor acceso a la autopista.</p>

<p><b>Nombre del área</b></p>	<p>Mid City/University</p>
<p><b>Tipo de área.</b></p>	<p>Área de destino local</p>
<p><b>Tipo de Revitalización</b></p>	<p>Exhaustivo</p>
<p><b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b></p>	<p>Mendenhall Road/Mount Moriah Road, Interstate 240, Getwell Road, Rhodes Avenue, Prescott Street, Park Avenue, Buntyn Street, Josephine Street, Inez Street, Spottswood Avenue, ICCN Railroad, Poplar Avenue, East Parkway, Summer Avenue</p>
<p><b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b></p>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como residencias individuales y casas multifamiliares. La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas con varias casas nuevas construidas en vecindarios existentes.</p> <p>La mayor parte del comercial se centra en Highland Strip, Poplar Corridor, Summer Avenue y Getwell Road. La avenida Poplar es la más intensa de todas las calles comerciales debido a su ubicación con usos de oficina para apoyar comerciales.</p>
<p><b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este</b></p>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p>

<b>vecindario como área objetivo?</b>	<p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<b>Identificar las necesidades. en esta área objetivo</b>	<p>Estabilizar y preservar el carácter de los barrios.</p> <p>Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas para aumentar la accesibilidad y admitir las opciones de transporte multimodal.</p> <p>Promover estrategias de reutilización para abordar las unidades vacantes y las concentraciones de tizón.</p> <p>Revitalizar los centros comerciales angustiados existentes.</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Preservar inventario de viviendas históricas, así como reinvertir en nuevas viviendas en el área para densificar aún más el área.</p> <p>El desarrollo de Highland Strip en asociación con la Universidad de Memphis está haciendo del área un destino para estudiantes y residentes por igual.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son High Point Terrace, Summer &amp; Graham, Poplar Plaza, South Campus of University of Memphis, Park &amp; Getwell, University of Memphis Main Campus, Highland Strip, Binghampton gateway, Lester Park, Tillman &amp; McAdoo, Oak Court Centro commercial, Colonial Village y Dunn &amp; Cherry</p>
<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Calidad escolar.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de la Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas. Los precios de terrenos son potencialmente más altos que en ubicaciones de Core-City para el desarrollo y rehabilitación de viviendas unifamiliares.</p> <p>La U de Memphis tiene una gran proporción de estudiantes a tiempo parcial, los cuales tienen menos probabilidades de vivir cerca del campus y crear la atmósfera de "ciudad universitaria" que los estudiantes a tiempo</p>

	<p>completo experimentan.</p> <p>Ubicado entre los dos núcleos de la zona principal de oficinas, pero demasiado lejos de ellos para capturar la demanda a corto plazo</p>
--	---

<b>Nombre del área</b>	North
<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Mississippi River, Wolf River, Jackson Avenue/Hallwood Drive/Vollintine Avenue/Mansfield Street
<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	<p>Las características comerciales son antiguas, anticuadas y subutilizadas. Los usos residenciales individuales también son antiguos y están en mal estado. Se ha invertido en el área de Uptown con nuevas unidades unifamiliares y multifamiliares.</p>
<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>

<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.</p> <p>Fomentar la reutilización de los sitios brownfield.</p> <p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacante a través del ensamblaje de terrenos con desarrollo de relleno, espacios abiertos y áreas agrícolas</p> <p>Aumentar el acceso a alimentos frescos y saludables para todo el distrito.</p>
--	---

	Inundaciones del distrito: abordar las inundaciones y los problemas de aguas pluviales en todo momento el distrito.
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Reurbanización de los lotes al norte de Crosstown Concourse en el vecindario Klondyke Smokey City.</p> <p>El nuevo desarrollo del área Uptown West a lo largo del río Wolf como la próxima área de reurbanización.</p> <p>Esta área es parte del nuevo Programa de Zona Empresarial para promover la reinversión en áreas económicamente deprimidas.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Harbortown, Chelsea y Thomas, Chelsea y Ayres, Firestone y Breedlove, Brown y Watkins, Jackson y Hastings, Springdale y Brown, Chelsea y Hollywood y Douglass Park.</p>
<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Ya hay construcciones en mejores sitios industriales.</p> <p>Wolf River limita la capacidad del área para desarrollarse cerca de la I-40; La llanura de inundación más grande presenta desafíos de desarrollo al aumentar los costos de la urbanización.</p> <p>Las barreras de agua, carreteras y ferrocarriles rompen el vecindario y limitan el acceso al núcleo de la ciudad.</p> <p>Como resultado de estas barreras y áreas no edificables, el área tiene una baja densidad de población.</p>

<b>1</b>	<b>Nombre del área</b>	Oakhaven/Parkway Village
	<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Airways Blvd, Interstate 240, TN/MS State Line, Nonconnah Creek, Hickory Hill Road, Winchester Road, Mendenhall Road, Raines Road, Clarke Road, Shelby Drive, Crumpler Road
	<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como residencias individuales y casa multifamiliares. La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas.</p> <p>Áreas comerciales maduras a lo largo de North Thomas Street, Frayser Blvd y Hollywood / Range Line, subutilizadas y con campos grises</p>

<p><b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayudo a identificar este vecindario como área objetivo?</b></p>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la Ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>	
<p><b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b></p>	<p>Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.</p> <p>Promoción de un desarrollo asequible, de calidad para una sola familia y multifamiliar</p> <p>Aborde estratégicamente el deterioro y las unidades vacantes con un desarrollo de relleno de calidad.</p> <p>Abordar problemas de aplicación del código en urbanizaciones multifamiliares.</p> <p>Mejorar la calidad de las opciones comerciales, minoristas y de restaurantes.</p>	
<p><b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b></p>	<p>Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacantes reduciendo la escala de bloques y fomentando el desarrollo de relleno y los usos de espacios abiertos.</p> <p>Fomentar la aplicación activa en torno a centros comerciales y activos cívicos.</p> <p>Promover estándares de diseño urbano en espacios comerciales.</p> <p>Preservar y proteger los barrios residenciales de usos industriales con amortiguadores naturales.</p>	

		Los anclajes dirigidos en esta área son Perkins y Knight Arnold, Mendenhall y Knight Arnold, Winchester y Tchulahoma y Shelby y Tchulahoma
	<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>La proximidad a la industria no es atractiva para el desarrollo residencial.</p> <p>Alto nivel de unidades vacantes residencial.</p> <p>Falta de comodidades para potenciales empleados de oficina.</p> <p>Los arrendatarios de oficinas se mudan fuera del submercado a ubicaciones preferidas en Core City y East</p> <p>Competencia industrial con el condado de DeSoto, que tiene más terrenos disponibles</p> <p>Sitios cercanos al aeropuerto en su mayoría ocupados, sitios cercanos al ferrocarril BNSF aún más limitados</p> <p>Usos para el sitio Mall of Memphis limitado por la proximidad al vecindario.</p>

1	<b>Nombre del área</b>	Raleigh
	<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Loosahatchie River, Wolf River, Summer Avenue, los límites de la Ciudad de Bartlett City Limits, y los límites de la ciudad de Memphis
	<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	El área comercial en el área está muy subutilizada. Especialmente Austin Peay Highway, que tiene varias tiendas grandes de cajas vacías. El área residencial en el área es principalmente residencial unifamiliar. La edad promedio de la vivienda es de alrededor de 40 años. La mayor parte está bien mantenida. Varias propiedades multifamiliares salpican el área a lo largo de las calles principales. Algunas de estas son propiedades de ingresos bajos / moderados
	<b>¿Como el proceso de consulta y participación</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.

	<b>ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como área objetivo?</b>	<p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	<p>Aumentar la seguridad y accesibilidad de bicicletas y peatones a lo largo de los principales corredores con mejoras de infraestructura.</p> <p>Fortalecer las áreas comerciales a través del relleno y las opciones minoristas mixtas</p> <p>Enfatizar la historia de Old Raleigh con atracciones y desarrollo.</p> <p>Mejorar la calidad de las instalaciones públicas y los espacios cívicos.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>El desarrollo del centro de la ciudad de Raleigh Springs Mall, se convirtió en un lugar de reunión de la comunidad.</p> <p>El Centro de distribución de Nike y cualquier desarrollo futuro actuará como un centro de empleo que atraiga a nuevos residentes al área.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Raleigh Springs Town Center, Raleigh Egipio, James Road / Old Raleigh Town Center y New Covington Pike, y Austin Peay.</p>
	<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Red limitada de carreteras grandes.</p> <p>Acceso regional débil en relación con submercados más centrales.</p> <p>El ferrocarril colinda con el área residencial.</p> <p>Floodplain presenta desafíos de desarrollo; esto aumenta los costos de desarrollo en los lugares con mayor acceso a la autopista.</p>

1	<b>Nombre del área</b>	South
	<b>Tipo de área</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Mississippi River, BNSF Railroad, EH Crump Blvd, Interstate 240, Interstate 55, Nonconnah Creek, McKellar Lake
	<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	Mezcla de tipos de viviendas, como residencias individuales y casa multifamiliares. La mayoría de las unidades de vivienda son más antiguas y, en promedio, está en mal estado. El área comercial se extiende dentro de los vecindarios, así como en Third Street, Bellevue Blvd. El grupo comercial más grande es el Centro Comercial Southgate. El centro está anticuado y subutilizado.
	<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como área objetivo?</b>	Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.  El proceso: Buscar participación diversa  Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.  Desarrollar escenarios alternativos.  Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.  Utilizar una variedad de canales de comunicación.  Continuar involucrando al público después de la adopción del plan
	<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	Mejorar la infraestructura de bicicletas y peatones para soportar opciones multimodales de transporte.  Promoción de desarrollo de unidades multifamiliares asequibles y de calidad.  Abordar estratégicamente el tizón y las unidades vacantes con la remodelación de edificios, espacios abiertos y usos agrícolas  Fomentar problemas del cumplimiento de código en torno a centros comerciales y actividades cívicas.

	<p><b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b></p> <p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento público para iniciativas de recreación y desarrollo de parques</p> <p>El Centro Comercial Southgate se está reconstruyendo y actualizando para atraer nuevos arrendatarios al área.</p> <p>Los anclajes seleccionados en esta área son Third &amp; Crump, Neptune &amp; Walker, Mississippi &amp; Walker, Third &amp; Belz, Lauderdale &amp; Mallory, Lauderdale &amp; Rosewood, Soulsville, Kerr &amp; Gaither, Elvis Presley &amp; Alcy y South and Alcy Ball.</p>
	<p><b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b></p> <p>Unidades obsoletas para las cuales los costos de reurbanización / limpieza son altos, particularmente dado que gran parte del suministro se realiza en pequeñas parcelas que requerirían ensamblaje para acomodar a nuevos usuarios.</p> <p>Servicios limitados para residencias</p> <p>Pocos sitios industriales restantes.</p>

1	<b>Nombre del área</b>	Southeast
	<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
	<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
	<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	Nonconnah Creek, Winchester Road, Mendenhall Road, Raines Road, Clarke Road, Shelby Drive, Crumpler Road, Lake Valley Drive, Riverdale Road y los límites de la Ciudad.
	<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	<p>Las unidades de vivienda son de vivienda moderna que se combina con propiedades multifamiliares. La mayor parte de la vivienda data de 1970 hasta el presente.</p> <p>Hay una gran abundancia de propiedades comerciales en esta área. Una buena parte de ella está subutilizada y vacante.</p>
	<b>¿Cómo el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p>

	<b>área objetivo?</b>	<p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
	<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	<p>Incentivar las empresas y los empleos locales en las áreas comerciales actuales.</p> <p>Reestructurar la ubicación de edificios y estacionamientos para maximizar la estética, el atractivo exterior y el desarrollo económico.</p> <p>Responsabilizar a los propietarios a través del cumplimiento proactivo de códigos y regulaciones para combatir la plaga.</p> <p>Mejorar la conectividad, la movilidad, la seguridad, la estética / comodidad en las calles mientras se calma el tráfico y se apoya el servicio de tránsito.</p>
	<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Mejorar la accesibilidad a través del distrito y de los residentes.</p> <p>Los terrenos en bruto están listos para iniciar nuevas urbanizaciones</p> <p>Los anclajes específicos en esta área son Kirby y Winchester, Winchester y Ridgeway, y Kirby y Raines.</p>
	<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Las unidades residenciales están lejos de SH 385, el corredor de acceso principal</p> <p>Lejos del ferrocarril y del corredor industrial de Lamar Avenue.</p>

<b>Nombre del área</b>	Westwood
<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	I 55, Airways Blvd, TN/MS State Line, ICCN RR, Winchester Road, Third St, Horn lake Road, McKellar Lake, Mississippi River

<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo.</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como casas y residencias individuales. La mayoría de las unidades de viviendas son mas antiguas.</p> <p>El área comercial es irregular y no es intensa. Esta está orientada principalmente al uso residencial.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conveniente acceso para Core-City y Mississippi</li> <li>• Disponibilidad para desarrollos Industriales</li> <li>• Ferrocarril superior y acceso intermodal</li> <li>• Acceso al puerto</li> <li>• Conveniente al aeropuerto</li> </ul>
<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizo audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal.</p> <p>El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	<p>Aborde estratégicamente el tizón y la vacante mediante el ensamblaje de tierras desarrollo de relleno, usos agrícolas.</p> <p>Mejore la infraestructura de peatones y ciclistas para aumentar la accesibilidad y el soporte multimodal</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento público para iniciativas de recreación y desarrollo de parques</p> <p>El Proyecto Greenprint de Memphis ha propuesto adquirir propiedades que se inundaron en el 2011 para ser utilizadas como áreas de detención de inundaciones para el futuro.</p>

	<p>Los anclajes específicos en esta área son Third &amp; Weaver, Third y Ford, Third &amp; Fairway, Levi Library y Ford &amp; King</p>
<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>No hay nueva oferta residencial.</p> <p>Oficinas: actualmente no es un submercado de oficina, no se espera que capture la demanda futura de oficina.</p> <p>Industrial: Desarrollo continuo del Parque Industrial Pidgeon. Sitios limitados después de la construcción.</p> <p>Ventas al por menor: no hay nuevo suministro debido a la falta de residenciales; crecimiento.</p>

<b>Nombre del área</b>	Whitehaven
<b>Tipo de área.</b>	Área de destino local
<b>Tipo de Revitalización</b>	Exhaustivo
<b>Identifica los límites del vecindario para esta área objetivo</b>	I 55/240, Airways Blvd, TN/MS State Line, ICCN RR, Winchester, Third St
<b>Incluir características específicas de vivienda y áreas comerciales en esta área objetivo</b>	<p>Mezcla de tipos de viviendas, como residencias individuales y multifamiliares; La mayoría de las unidades de viviendas son más antiguas.</p> <p>Áreas comerciales maduras a lo largo de Winchester, Shelby Drive y Elvis Presley están subutilizados y son campos grises.</p> <p>Los usos industriales como la fabricación ligera y el almacenamiento se encuentran cerca de la carretera interestatal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso I-55 y 240</li> <li>• Acceso ferroviario</li> <li>• Convenient acceso al aeropuerto</li> <li>• Quedan algunos sitios grandes en el área</li> <li>• Convenient para Core-City y Mississippi</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vecindario de ingresos medios con altas tasas de propiedad vivienda y unidades de vivienda unifamiliar de medio siglo en buenas condiciones</li> </ul>
<b>¿Como el proceso de consulta y participación ciudadana lo ayuda a identificar este vecindario como área objetivo?</b>	<p>Memphis 3.0, el plan integral para la ciudad de Memphis realizó audiencias públicas que proporcionaron esta información al personal. El proceso:</p> <p>Buscar participación diversa</p> <p>Promover el desarrollo del liderazgo en comunidades desfavorecidas.</p> <p>Desarrollar escenarios alternativos.</p> <p>Proporcionar información continua y comprensible para todos los participantes.</p> <p>Utilizar una variedad de canales de comunicación.</p> <p>Continuar involucrando al público después de la adopción del plan</p>
<b>Identificar las necesidades en esta área objetivo</b>	<p>Abordar el tizón en unidades multifamiliares vacantes y estructuras principales dentro de las anclas y a lo largo de las calles principales.</p> <p>Mejorar la infraestructura de peatones y ciclistas para aumentar la accesibilidad y la seguridad a lo largo de los corredores principales.</p> <p>Mejorar la calidad de las opciones comerciales, minoristas y de restaurantes para alentar el gasto local y de turistas en el distrito.</p> <p>Reutilizar lotes vacíos y estacionamientos para actividades de desarrollo público y parques.</p>
<b>¿Cuáles son las oportunidades de mejora en esta área objetivo?</b>	<p>Las oportunidades incluyen la reutilización de lotes baldíos y estacionamiento público para iniciativas de recreación y desarrollo de parques</p> <p>Mejora de la accesibilidad a través del distrito para turistas y residentes.</p> <p>Reurbanización y expansión de Graceland y usos relacionados.</p> <p>Las anclas específicas en esta área son Whitehaven Plaza, Southbrook y Southland Mall y Southwest Tennessee Community College.</p>

<b>¿Hay Barreras para mejorar en esta área objetivo?</b>	<p>Residencial: Alguna actividad de rehabilitación; oportunidad de incentivos públicos para garantizar la estabilidad del área a medida que los residentes envejecen</p> <p>Oficina: sin nuevo suministro; la oficina se concentrará en los principales núcleos de oficina establecidos.</p> <p>Industrial: El sitio verde restante debe prepararse e incentivarse, la posible reurbanización a largo plazo de Bell Blvd Park con incentivos públicos.</p> <p>Venta minorista: Oportunidad limitada debido a la falta de crecimiento residencial y una gran cantidad de ventas minoristas entregadas recientemente en la expansión Graceland para servir como base turística.</p>
--	---

**Tabla 59 - Distribución Geográfica**

### **Justificación de las prioridades para asignar inversiones geográficamente**

En todo Memphis, los ingresos medios de los hogares, el valor de la vivienda y los precios promedio de alquiler difieren según el vecindario y el nivel del tramo del censo. Para algunas áreas, las diferencias en ingresos y vivienda pueden ser marcadas. Áreas como Core y partes de South Memphis están experimentando nuevos desarrollos privados y de alquiler, mientras que los distritos de Cordova, Raleigh y East Memphis son relativamente estables en su mercado inmobiliario e incluso podrían darse el lujo de ver nuevos desarrollos o renovaciones de viviendas.

Dependiendo del estado financiero de un hogar, estos cambios pueden ayudar a impulsar el valor de la vivienda a precio de mercado, pero pueden enviar a algunos a buscar vivienda en otro lugar. El Plan Integral de Memphis 3.0 ha adoptado un enfoque basado en el ancla para futuras inversiones en la Ciudad, ya que invertir en estas anclas puede apoyar y estabilizar los vecindarios a su alrededor. Una comunidad o ancla de la ciudad es una colección de lugares que incluyen múltiples usos y sirven a los vecindarios que los rodean. Esto podría incluir una iglesia, un restaurante, un centro comercial, un edificio de oficinas y un edificio de apartamentos. Al enfocar la inversión en anclas, la Ciudad puede priorizar su financiamiento y tener un impacto más prominente en las áreas que atienden.

### **Discusión**

## Vivienda Asequible

### AP-55 Vivienda Asequible – 91.220(g)

#### Introducción

La ciudad de Memphis realiza una serie de actividades para apoyar la vivienda asequible. En el año fiscal 20, las viviendas asequibles para personas y familias sin hogar recibirán apoyo a través de viviendas permanentes. La vivienda asequible para personas con necesidades especiales será apoyada a través de la asistencia de alquiler basada en arrendatarios de los fondos HOME y HOPWA. La vivienda para personas sin hogar será apoyada a través de la asistencia para el pago inicial, los proyectos CHDO, el programa Envejeciendo en el Mismo Lugar y otros proyectos.

<b>Metas de un Año para el Número de Hogares a ser Apoyados</b>	
Sin Hogar	46
Individuos que no son Habitantes de la calle	72
Individuos con Necesidades Especiales	196
Total	314

Tabla 60 - Metas de un Año para Vivienda Asequible por Requisito de Manutención

<b>Metas de un Año para el Número de Hogares Apoyados a Través de</b>	
Asistencia de Alquiler	242
La producción de Unidades Nuevas	4
Rehabilitación de Unidades Existentes	34
Adquisición de Unidades Existentes	34
Total	314

Tabla 61 - Metas de un año para viviendas asequibles por tipo de apoyo

#### Discusión

## **AP-60 Vivienda Pública – 91.220(h)**

### **Introducción**

La División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD) de Memphis trabaja en estrecha colaboración con la Autoridad de Vivienda de Memphis en los esfuerzos de reconstrucción y revitalización del área. Además de planificar la reurbanización del vecindario y el área, estos esfuerzos se extienden para identificar las formas en que los fondos de apoyo (CDBG y HOME) se pueden utilizar para apoyar la expansión de las oportunidades de viviendas de alquiler para residentes de ingresos bajos e inferiores.

### **Acciones planificadas durante el próximo año para atender las necesidades de vivienda pública.**

Trabajando en conjunto con la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA) durante el próximo año, la Ciudad le ayudará a implementar el Subsidio de Implementación de Choice Neighborhoods para South City, que incluye la última gran urbanización de vivienda pública tradicional de la Ciudad, Foote Homes. La Fase I de la nueva construcción para la Implementación de los fondos de Neighborhood Choice (CNI) está programada para completarse en el otoño del 2019. La ocupación de las primeras unidades debe comenzar en el verano de 2019. La Fase I tiene 114 unidades. El cierre de la Fase II fue el 29 de agosto de 2018 y la construcción comenzó en noviembre de 2018 y está programado para completarse en el primer trimestre de 2020. La Fase II tiene 134 unidades. La Agencia tiene un programa de asistencia de vivienda (CHAP) aprobado para 73 unidades basadas en proyectos asociadas con la revitalización de Foote Homes en el área de South City (consulte la tabla anterior). La demolición del lado oeste del proyecto para nivelar se completó en noviembre de 2018. El cierre de la Fase III está programado para el otoño de 2019.

La Agencia planea mediante la formación de una organización sin fines de lucro la participación en actividades de desarrollo diseñadas para aumentar el número de unidades de vivienda asequible. La rehabilitación de las unidades existentes y la construcción de unidades adicionales son solo una de las funciones de esta agencia propuesta. Se planea una instalación de vivienda designada para personas mayores para Legends Park. MHA a través de asociaciones está buscando satisfacer la creciente necesidad de viviendas para veteranos, incluidas las instalaciones de vivienda asistida que pueden satisfacer las necesidades de aquellos que han servido en el ejército.

El programa de vouchers de elección de vivienda tiene 8,031 vouchers disponibles. La mayoría de ellos son vouchers regulares, otros con un pequeño número para ancianos, veteranos y otros. La agencia recibió recientemente setenta y dos (72) vouchers del Programa de Unificación Familiar (FUP). El programa FUP está diseñado para servir a dos poblaciones: 1.) Familias que, debido a la falta de una vivienda adecuada, corren el riesgo de perder a sus niños o que experimentan un retraso en el alta de un niño que está en el sistema de hogar adoptivo y 2.) Jóvenes que han envejecido fuera del cuidado adoptivo, pero aún no tienen 24 años. La Autoridad de Vivienda de Memphis recibió noventa y nueve cupones para el Programa Mainstream Voucher para ayudar a una adulta con discapacidad y a su familia. Se otorgaron veinticinco (25) vouchers adicionales de Vivienda de Apoyo de Asistencia para Veteranos (VASH) para un total de 492 Plan Consolidado

MEMPHIS

309 of 331

cupones que podrán ayudar a los veteranos sin hogar y sus familias. Los vouchers otorgados de 2018 son herramientas adicionales de HUD para la Ciudad de Memphis y la Autoridad de Vivienda de Memphis para reducir la falta de vivienda y mantener intactas las unidades familiares.

### **Acciones para alentar a los residentes de viviendas públicas a involucrarse más en la administración y participar en la propiedad de vivienda**

La Ciudad, a través de la Autoridad de Vivienda de Memphis (MHA), trabaja con Urban Strategies Memphis HOPE para coordinar y promover programas que mejoren la autosuficiencia económica y social de los residentes de viviendas públicas. MHA también tiene un procedimiento del sistema de sugerencias formal e informal que prevé la disposición de las reclamos o quejas de los residentes. MHA tiene una Junta Asesora para Residentes que se reúne con los residentes en cuestión para recibir comentarios, sugerencias y preocupaciones sobre las políticas, operaciones y administración de la autoridad de vivienda pública. Hay dos programas de propiedad de vivienda en MHA:

Uno está en el parque McKinley. Se propone revisar esta propiedad para permitir que los residentes de mayores ingresos compren una casa en South City. El solicitante puede calificar para recibir asistencia de pago inicial para hipoteca de hasta \$ 10,000 por parte de la ciudad.

El segundo programa es el programa SHAPE. Este programa permite la conversión de un voucher de asistencia de alquiler en un voucher de asistencia hipotecaria durante 15 años. El jefe de hogar debe ser empleado continuamente durante 1 año. El requisito de empleo no se aplica a una familia discapacitada.

Ambos programas requieren la finalización de un programa calificado de asesoramiento sobre la propiedad de vivienda.

### **Si la vivienda pública (PHA) se designa como problemática, describa la forma en que se proporcionará asistencia financiera u otra asistencia**

La Autoridad de Vivienda de Memphis no es una agencia de vivienda pública problemática.

### **Discusión**

## **AP-65 Personas sin Hogar y otras Actividades con Necesidades Especiales – 91.220(i)**

### **Introducción**

El Plan de Acción de los alcaldes de la Ciudad de Memphis y del Condado de Shelby para Terminar con la Falta de Vivienda, utilizando un conjunto de estrategias orientadoras para el Cuidado Continuo del Condado de Shelby y la ciudad de Memphis, se enfoca en las estrategias basadas en evidencia de vivienda permanente y reubicación rápida junto con la focalización de las intervenciones más adecuadas para las subpoblaciones. El plan exige un aumento en la vivienda permanente y una disminución en la vivienda de transición. El CoC ha reasignado el 100% de nuestras unidades de vivienda de transición financiadas por el CoC a programas de vivienda permanente, ya sea una reubicación rápida o una vivienda de apoyo permanente. Basado en la Solicitud consolidada del 2016 (presentada en septiembre de 2016), nosotros ya no tenemos camas de vivienda de transición financiadas a través del CoC, en comparación con 854 unidades en la solicitud de 2011. Desde 2012, la falta de vivienda en general en Memphis y el condado de Shelby ha disminuido en un 41%. (Fuente: Alianza comunitaria para personas sin hogar 2018 Punto en el recuento de tiempo.)

### **Describa las metas y acciones de un año de las jurisdicciones para reducir y poner fin a la falta de vivienda, incluyendo el alcance a personas sin hogar (especialmente personas sin refugio) y la evaluación de sus necesidades individuales**

The Continuum of Care está trabajando para reducir y poner fin a la falta de vivienda al mejorar las medidas de rendimiento del sistema para garantizar que los servicios y recursos se utilicen de la manera más efectiva. Estas medidas de rendimiento del sistema incluyen mejorar la tasa de salidas de nuestra comunidad a destinos permanentes, disminuir nuestras tasas de retorno a la falta de vivienda, mejorar los estándares de duración de la estadía para los tipos de programas y aumentar los ingresos de los clientes. Las comprobaciones continuas de la calidad de los datos a través de nuestro sistema HMIS nos permiten controlar mejor qué tan bien los programas están alcanzando estos objetivos, lo que contribuye al éxito general de la comunidad para terminar con la falta de vivienda. Además de mejorar las medidas de rendimiento del sistema, un enfoque coordinado para las referencias de pacientes y la divulgación de información se coordina a través de las reuniones semanales de la lista por nombre. Estas reuniones reúnen a trabajadores de extensión y proveedores de agencias en toda la comunidad para discutir los nombres de las personas en la Lista de nombres del sistema de entrada coordinada que esperan oportunidades de vivienda. A través de este proceso, los trabajadores de extensión pueden evaluar las necesidades de las personas para luego dar actualizaciones y coordinarse con las agencias para hacer referencias cuando haya oportunidades de vivienda disponibles. Esto ha puesto de manifiesto la importancia de la divulgación de la información en la calle y la necesidad de mejorar la financiación de las actividades de difusión de información y SOAR. SOAR es un enfoque para las personas que estaban experimentando la falta de vivienda o están en riesgo de quedarse sin hogar para que estas puedan tener acceso rápido a los beneficios de SSI / SSDI. Esperamos obtener fondos para expandir y mejorar nuestra presencia en las calles en los próximos años. También hemos establecido una herramienta electrónica de evaluación y derivación ([www.memphishomelessoptions.org](http://www.memphishomelessoptions.org)) para maximizar nuestros recursos existentes y facilitar que las personas sin hogar busquen ayuda.

El enfoque de alcance y participación de la comunidad incluye una línea telefónica directa las 24 horas del Plan Consolidado

MEMPHIS

311 of 331

día, los 7 días de la semana, dos centros de atención sin cita previa y una presencia ambulante en la calle. Para las familias con niños, tenemos una entrada centralizada que evalúa, en promedio, 251 familias por mes y nuestra línea directa telefónica recibe 625 llamadas al mes. El número de admisión central se basa en el promedio para el 2018. Se cree que estos números son más bajos que en años anteriores debido al aumento de la intervención después de una llamada telefónica y la conciencia de la comunidad que refieren a las familias que no están literalmente sin hogar para recibir servicios. Aquellos que no cumplen con la definición de HUD de personas literalmente sin hogar están recibiendo mediación y otros servicios de prevención. A través de los esfuerzos de Reubicación Rápida, la comunidad está albergando un gran número de familias.

**Abordar las necesidades de refugio de emergencia y vivienda de transición de las personas sin hogar.**

Memphis ha identificado la necesidad de un refugio de emergencia gratuito o sin cargo, especialmente para mujeres solteras y familias con niños. MIFA ha utilizado fondos para obtener alternativas de refugio de emergencia para familias cuando los refugios tradicionales como hoteles / moteles (con costo) están llenos. Sin embargo, todavía existe la necesidad de más opciones de refugio de emergencia, especialmente para familias más grandes. La necesidad también está presente en refugios de emergencia de baja barrera, que además de no tener tarifas incluyen un refugio sin ninguna estipulación que resalte la obligación de participar en servicios, programación, incluyendo actividades basadas en la fe.

**Ayudar a las personas sin hogar (especialmente a las personas y familias sin hogar crónicas, familias con niños, veteranos y sus familias, y jóvenes no acompañados) a hacer la transición a una vivienda permanente y a una vida independiente, lo que incluye acortar el período de tiempo en que las personas y las familias experimentan la falta de hogar, facilitando el acceso para personas y familias sin hogar a unidades de vivienda asequibles, y evitando que las personas y las familias que recientemente se quedaron sin hogar vuelvan a la calle**

La Administración de Veteranos de los Estados Unidos otorgó a dos proveedores locales, Catholic Charities of West Tennessee y Memphis Area Legal Services, fondos por un monto de \$ 1.3 millones para lanzar una iniciativa de Reubicación Rápida bajo el programa de Servicios de Apoyo para Familias Veteranas (SSVF). Aproximadamente el 60% de las personas que reciben asistencia en el marco del programa son hogares sin hogar con un veterano, y el 40% son hogares sin hogar inminente. Las familias que reciben asistencia a través de esta iniciativa, junto con los programas de Reubicación Rápida operados por otros proveedores de servicios, experimentan episodios sin vivienda más cortos que otras familias y, según una investigación recientemente publicada, tienen tasas más bajas de retorno a las calles que otros hogares similares.

MIFA sirve como el punto de entrada para todas las familias que viven sin hogar y coordina refugios de emergencia o estadías en hoteles / moteles para familias que se enfrentan la falta de vivienda literal. Además, MIFA también cuenta con servicios de mediación, coordinación de referencias a programas de reubicación rápida (RRH) y vivienda pública (PSH) para las familias, y cuenta con administradores de

casos que trabajan para garantizar que las familias puedan aprender las habilidades necesarias para mantener su propia vivienda y vivir de manera independiente. A los jóvenes no acompañados también se les da prioridad a través de este sistema, y la coordinación a través de programas y viviendas específicos para jóvenes ayuda a garantizar que las necesidades de vivienda y recursos de los jóvenes se aborden específicamente. Este sistema también funciona con otros sistemas de atención, como hospitales, DCS, centros de salud mental y más, para garantizar que las personas que salen de alta o que abandonen esos destinos puedan ingresar efectivamente al sistema de navegación de vivienda. Alliance Healthcare Services lanzó un programa de 3 años para proporcionar servicios a veteranos sin hogar y otras personas crónicamente sin hogar. Los servicios se entregan utilizando un modelo de intervención de tiempo crítico (CTI) para gestión de casos. CTI es una práctica basada en evidencia (EBP) de tiempo limitado que se enfoca en la transición de personas que viven en la calle y en refugios a viviendas permanentes. Los servicios están diseñados para ayudar a las personas a navegar con éxito la difícil transición para obtener una vivienda. El programa se ha utilizado eficazmente con veteranos y personas con abuso de sustancias o discapacidades concurrentes.

En un esfuerzo por evitar que las personas sin hogar regresen a la indigencia de manera crónica, seguimos manteniendo el equipo de Tratamiento Comunitario Asertivo (ACT) de Housing First. El equipo proporciona un tratamiento intensivo e integrado para personas sin hogar con diagnóstico doble que residen en una vivienda permanente. Este equipo, supervisado por Alliance Healthcare Services, incluye profesionales de la salud mental, profesionales de la salud física, administradores de casos y especialistas en apoyo de pares. AHS atiende al menos a 80 personas alojadas con proveedores de vivienda de apoyo permanente. Los servicios que suponemos son necesarios para las personas que abandonan las instituciones son: vivienda, asesoramiento y tratamiento de salud mental basados en la comunidad, atención de salud física, servicios de empleo, asesoramiento y tratamiento de abuso de sustancias, asistencia para la solicitud de beneficios por discapacidad y servicios / defensa legal.

**Ayudar a las personas y familias de bajos ingresos a evitar quedarse sin hogar, especialmente a las personas y familias de ingresos inferiores y aquellos que están: dados de alta de instituciones y sistemas de atención financiados con fondos públicos (como centros de atención médica, centros de salud mental, cuidado de crianza y otras instalaciones para jóvenes, y programas e instituciones correccionales); o, recibiendo asistencia de agencias públicas o privadas que atienden las necesidades de vivienda, salud, servicios sociales, empleo, educación o juventud.**

La Administración de Veteranos de los Estados Unidos otorgó a dos proveedores locales, Catholic Charities of West Tennessee y Memphis Area Legal Services, fondos por un monto de \$ 1.3 millones para lanzar una iniciativa de Reubicación Rápida bajo el programa de Servicios de Apoyo para Familias Veteranas (SSVF). Aproximadamente el 60% de las personas que reciben asistencia en el marco del programa son hogares sin hogar con un veterano, y el 40% son hogares sin hogar inminente. Las familias que reciben asistencia a través de esta iniciativa, junto con los programas de Reubicación Rápida operados por otros proveedores de servicios, experimentan episodios sin hogar más cortos que otras familias y, según una investigación recientemente publicada, tienen tasas más bajas de retorno a la falta de vivienda que otros hogares similares.

OUTMemphis y Agape tienen programas de reubicación rápida (Rapid-Re-Housing) dirigidos a jóvenes de entre 18 y 24 años, y OUTMemphis está abriendo camino este año en un Centro de acogida y un refugio de emergencia para jóvenes. El refugio será el único refugio específico para jóvenes en el condado de Memphis / Shelby y tendrá 4 camas donde los jóvenes pueden permanecer hasta 30 días. Nuestra comunidad también recibió recientemente vouchers del Programa de Unificación Familiar que pueden usarse para ayudar a las familias que participan en DCS y cuya única barrera para la reunificación es la vivienda. Estos cupones también se pueden usar para jóvenes que tienen un historial de participación en el sistema de cuidado adoptivo y nos están ayudando a cerrar las brechas entre los diferentes sistemas de cuidado.

Alliance Healthcare Services lanzó un programa de 3 años para proporcionar servicios a veteranos sin hogar y otras personas crónicamente sin hogar. Los servicios se entregan utilizando un modelo de intervención de tiempo crítico (CTI) de gestión de casos. CTI es una práctica basada en evidencia (EBP) de tiempo limitado que se enfoca en la transición de personas que viven en las calles y en refugios a viviendas permanentes. Los servicios están diseñados para ayudar a las personas a navegar con éxito la difícil transición para obtener una vivienda. El programa se ha utilizado eficazmente con veteranos y personas con abuso de sustancias o discapacidades concurrentes.

Este programa está en su último año y se espera que atienda a 80 hogares durante el mismo. La agencia ha identificado una subvención de SAMSHA que permitirá que el programa continúe. Si se financia, los servicios podrían continuar hasta 5 años adicionales.

En un esfuerzo por evitar que las personas sin hogar regresen a la indigencia de manera crónica, seguimos manteniendo un equipo de Tratamiento Comunitario Asertivo (ACT) de Housing First. El equipo proporciona un tratamiento intensivo e integrado para personas sin hogar con diagnóstico doble que residen en una vivienda permanente. Este equipo, supervisado por Alliance Healthcare Services, incluye profesionales de la salud mental, profesionales de la salud física, administradores de casos y especialistas en apoyo de pares. AHS atiende al menos a 80 personas alojadas con proveedores de vivienda de apoyo permanente. Los servicios que suponemos son necesarios para las personas que abandonan las instituciones son: vivienda, asesoramiento y tratamiento de salud mental basados en la comunidad, atención de salud física, servicios de empleo, asesoramiento y tratamiento de abuso de sustancias, asistencia para la solicitud de beneficios por discapacidad y servicios / defensa legal.

### **Discusión (opcional)**

## AP-70 Objetivos de HOPWA - 91.220 (l)(3)

<b>Metas de un año para el número de hogares que recibirán vivienda mediante el uso de HOPWA para:</b>	
Asistencia de alquiler, hipoteca y servicios públicos a corto plazo para evitar la falta de vivienda del individuo	245
Asistencia de alquiler basada en arrendatarios	160
Unidades provistas en instalaciones de vivienda permanente desarrolladas, arrendadas u operadas con HOPWA	16
Unidades provistas en instalaciones de vivienda de transición a corto plazo desarrolladas, arrendadas u operadas	70
<b>Total</b>	<b>491</b>

Tabla 62 - Objetivos de vivienda de HOPWA

## AP-75 Barreras para Obtener la Vivienda Asequible – 91.220(j)

### Introducción:

Basado en el Análisis de Impedimentos a la Vivienda Justa (AI) de Memphis-Shelby County de 2019, las siguientes son barreras de política pública para la vivienda asequible:

#### 1) La segregación persiste.

*Los factores que contribuyen a la segregación incluyen patrones históricos de asentamiento, distribución de viviendas asequibles (tanto a precio de mercado como viviendas con asistencia pública), uso del suelo y regulaciones de zonificación, disparidades en los préstamos hipotecarios y factores económicos.*

#### 2) Disparidades en las necesidades de vivienda.

*Los factores que contribuyen a las disparidades en las necesidades de vivienda incluyen tasas más bajas de propiedad de vivienda entre la mayoría de los grupos minoritarios, disponibilidad de unidades asequibles en una variedad de tamaños, falta de inversiones privadas en vecindarios específicos, factores económicos y discriminación de préstamos.*

#### 3) Disparidades en el acceso a la oportunidad.

*Los factores que contribuyen a las disparidades en el acceso a la oportunidad incluyen la disponibilidad de unidades asequibles en una variedad de tamaños, apoyo limitado para viviendas multifamiliares, distribución de viviendas con asistencia pública, actitudes negativas frente a iniciativas nuevas - "No al lado de mi casa", falta de inversiones privadas en vecindarios específicos, discriminación de préstamos, dirección, uso de la tierra y zonificación. leyes, limitación / falta de transporte público en ciertas áreas y disparidades económicas.*

#### 4) Barreras a la elección de vivienda para personas con discapacidad.

*Los factores contribuyentes incluyen la falta de viviendas accesibles en toda la región; falta de conocimiento / cumplimiento de vivienda justa entre los propietarios; transporte público limitado en muchos vecindarios, falta de inversión pública y privada.*

### **5) Ubicación y utilización de viviendas con asistencia pública.**

*Los factores contribuyentes incluyen la falta de viviendas asequibles en una variedad de tamaños de unidades, actitudes negativas frente a iniciativas nuevas - "No al lado de mi casa", uso del suelo y regulaciones de zonificación.*

**Acciones que se planearon para eliminar o mejorar los efectos negativos de las políticas públicas que sirven como barreras para la vivienda asequible, como los controles del uso de terrenos, las políticas fiscales que afectan los terrenos, las ordenanzas de zonificación, los códigos de construcción, las tarifas y los cargos, las limitaciones de crecimiento y las políticas que afectan el rendimiento de inversión residencial**

- Coordinar con Blight Authority of Memphis para resolver relacionados con el tizón y las propiedades vacantes que afectan a los barrios centrales de la ciudad
- Educar a los desarrolladores y prestamistas sin fines de lucro y con fines de lucro sobre las herramientas actuales disponibles para la producción de viviendas asequibles. Esto incluye el Programa de eliminación de Blight, que permite que organizaciones sin fines de lucro calificadas soliciten préstamos de hasta \$ 25,000 para cubrir el costo de adquirir una casa abandonada, demolerla, reverdecerla y mantener la propiedad. El lote verde se puede transformar en una nueva vivienda asequible u otro uso aprobado por la Agencia de Desarrollo de Viviendas de Tennessee (THDA) para la estabilización del vecindario circundante. THDA supervisa la finalización de cada proyecto y perdona el préstamo después de tres años, o antes para ciertos usos. THDA está buscando expandir el programa para incluir propiedades multifamiliares deterioradas, así como unifamiliares
- En diciembre de 2018, el Ayuntamiento aprobó el uso del código de Mantenimiento Internacional de la Propiedad
- Facilitar discusiones con productores y prestamistas de viviendas con fines de lucro y sin fines de lucro sobre cómo superar los impedimentos para la producción de viviendas accesibles y asequibles.
- Alentar a los desarrolladores de viviendas con y sin fines de lucro a considerar asociarse en proyectos de viviendas asequibles, accesibles y de grandes unidades. Desarrollar y coordinar recursos para apoyar el desarrollo de viviendas asequibles.
- El gobierno del condado de Shelby recibió una subvención federal de \$ 60 millones para mejorar su capacidad de recuperación durante tres años. Estos fondos se utilizarán en áreas locales afectadas por las inundaciones del 2011 que afectaron a varias comunidades de ingresos bajos y moderados en el condado de Shelby. Estas áreas incluyen las comunidades

Boxtown y Nutbush, donde varias casas se inundaron. La acción propuesta es adquirir viviendas que se inundaron y comprárselas a los residentes para que estos puedan mudarse a viviendas más seguras. Hay planes para hacer modificaciones para aumentar el área de humedales para ayudar en la detención de las inundaciones y la construcción de diques.

- La Asamblea General de Tennessee en su reciente sesión afirmó su apoyo a la vivienda asequible al presentar varios proyectos de ley para ayudar a preservar los vecindarios. Esto incluye:
  - Apoyo para la extensión de la Ley de Preservación de Vecindarios para incluir cualquier condado o ciudad que haya formado un banco de tierras.
  - Reducción en el número de personas no relacionadas que viven en una residencia unifamiliar de ocho a seis en hogares donde es obligatoria la sobriedad.
  - Proyecto de ley que exige que THDA investigue anualmente la disponibilidad de viviendas de alquiler asequibles en todos los condados del estado para determinar dónde hay escasez de viviendas asequibles. El asesor local basará la evaluación fiscal en su valor dependiendo su uso actual como vivienda asequible.

**Discusión:**

## AP-85 Otras Acciones – 91.220(k)

### Introducción:

En el año fiscal 20, la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario seguirá las estrategias descritas en el Plan Consolidado de Cinco Años y buscará actividades destinadas a reducir la falta de vivienda, fomentar y mantener viviendas asequibles, reducir la pobreza y mejorar la coordinación con otros gobiernos, organizaciones sin fines de lucro, organizaciones con fines de lucro, filantrópicas y otras para lograr un objetivo común de satisfacer las necesidades de los ciudadanos de Memphis.

Los fondos CDBG y HOME están destinados a áreas con altas concentraciones de pobreza, donde la inversión es más necesaria. La falta de viviendas de alquiler asequibles de calidad sigue siendo un desafío en Memphis. Los fondos HOME y CDBG se utilizarán para desarrollar o preservar viviendas de alquiler asequibles a través de CHDO y otros desarrolladores de viviendas con y sin fines de lucro. La ciudad de Memphis tiene varios programas destinados a abordar las necesidades desatendidas. La Ciudad continuará trabajando con sus organizaciones sin fines de lucro y otros socios para identificar otras oportunidades de financiamiento y aprovechar los esfuerzos relacionados. El proceso de planificación de Continuum of Care se llevará a cabo mediante el acuerdo de subcontrato del gobierno de la ciudad con Community Alliance for the Homeless. La Alianza ayuda en el proceso de planificación al garantizar que haya aportes de la comunidad en general, facilitar la preparación de la aplicación de Atención Continua de la Ciudad y actualizar la Evaluación de Necesidades para Personas sin Hogar y Otras Poblaciones de Necesidades Especiales. HCD presta atención especial a los esfuerzos de extensión y la expansión de las opciones para atender a los enfermos mentales graves y otras personas con necesidades especiales que no tienen hogar a través del programa de Asistencia de alquiler basado en arrendatarios y proyectos de construcción de viviendas.

### Acciones planificadas para fomentar y mantener las viviendas asequibles.

Durante el año del programa 2019, las acciones planificadas para fomentar y mantener una vivienda asequible incluirán lo siguiente:

- Trabajar para establecer un fondo fiduciario de vivienda asequible con dólares locales
- Apoyo al programa Envejecimiento en el mismo lugar a través de Hábitat para la Humanidad, que proporciona reparaciones en el hogar para personas mayores
- Asistencia para el pago inicial para compradores de vivienda por primera vez
- Adquisición de propiedades
- Apoyar las actividades de las organizaciones comunitarias de desarrollo de viviendas y la comunidad. Organizaciones de desarrollo para adquirir, rehabilitar o construir viviendas asequibles
- Apoyar al Centro de Vivienda Justa de Memphis en sus investigaciones, educación y divulgación.
- Actividades de apoyo dirigidas a reducir el tizón.
- Apoyar los esfuerzos de la Autoridad de Vivienda de Memphis para revitalizar la vivienda pública y

los vecindarios a través de la subvención de implementación de Choice Neighborhood para South City

- Apoyar el desarrollo de viviendas asequibles de alquiler y propiedad de vivienda a través del programa de viviendas asequibles para familias individuales y multifamiliares.
- Apoyar programas de asistencia de alquiler basados en arrendatarios para poblaciones con necesidades especiales

Además de estos programas, HCD también participará en otras iniciativas destinadas a promover viviendas asequibles, incluida la Coalición de Viviendas Asequibles de Tennessee, y trabajará con comités y juntas apropiadas y otras actividades a medida que surjan las oportunidades.

#### **Acciones planificadas para reducir los riesgos de pintura a base de plomo.**

La Oficina de Control de Riesgos de Plomo y Casas Saludables de HUD proporciona fondos para reducir los riesgos de pintura a base de plomo en las viviendas donde los niños menores de seis años podrían residir. La OLHCHH hace cumplir las normas de pintura a base de plomo de HUD, brinda asistencia pública y asistencia técnica para ayudar a proteger a los niños y sus familias de los riesgos de salud y seguridad en el hogar. La ciudad de Memphis recibió una Subvención de demostración de plomo por \$ 3,714,272 para reducir los riesgos de plomo y las intervenciones de vivienda saludable.

HCD espera identificar o recibir referencias en al menos 500 unidades de vivienda para realizar trabajos potenciales de reducción de riesgos de plomo, y determinará la elegibilidad, se inscribirá y completará un mínimo de 300 inspecciones y evaluaciones de riesgos y 65 evaluaciones de viviendas saludables en esas unidades de viviendas. Esto resultará en remediación y autorización para al menos 240 unidades de vivienda, de alquiler y ocupadas por propietarios. HCD mantiene listas de propiedades ocupadas por propietarios y de alquiler construidas antes de 1978 que ya han sido identificadas como posibles candidatos para actividades de reducción de riesgos. Estas listas se utilizarán de manera continua para identificar unidades potenciales para la remediación del plomo y para notificar a los propietarios sobre la disponibilidad de fondos.

El personal de reducción de riesgos de plomo del HCD coordinará los esfuerzos de divulgación y educación de riesgos de plomo con socios tales como el Departamento de Salud del Condado de Shelby, el Tribunal Ambiental del Condado de Shelby, el Departamento de Medio Ambiente y Conservación del Departamento de Residuos Sólidos del Estado de Tennessee y TDM. Estos socios proporcionarán vías para involucrar a compañías de gestión privadas, propietarios de propiedades de alquiler, organizaciones religiosas y comunitarias, y contratistas, tanto en la identificación como en la reducción de los riesgos del plomo. HCD utilizará fondos de subvención de demostración de plomo para proporcionar capacitación laboral en el campo de la reducción del riesgo de plomo para al menos 65 personas de bajos ingresos como trabajadores de riesgo de plomo y 15 individuos como supervisores de riesgo de plomo.

El Departamento de Salud del Condado de Shelby proporcionará pruebas de nivel de plomo

Plan Consolidado

MEMPHIS

319 of 331

en la sangre, manejo continuo de casos médicos para niños con EBL, autorizaciones e inspecciones de seguimiento de las unidades de vivienda.

La ciudad de Memphis acordó establecer una sociedad a través de un memorando de entendimiento con un grupo de partes interesadas llamado Healthy Homes Partnership (HHP). HHP es una colaboración establecida para realizar investigaciones, identificar, desarrollar y promover las mejores prácticas y estrategias, incluidas, entre otras, las medidas legales, normativas y reglamentarias apropiadas para aumentar la disponibilidad y el acceso a viviendas saludables para a los residentes en las jurisdicciones locales.

**Los objetivos del año fiscal 20 para el programa principal serán**

- Continuar brindando asistencia pública, asistencia técnica y educación para ayudar a proteger a los niños y sus familias de los riesgos de salud y seguridad en su hogar dentro de la Ciudad de Memphis, Condado de Shelby.
- Identificar o recibir referencias en al menos 167 unidades de vivienda para trabajos potenciales de reducción del riesgo de plomo, y determinar la elegibilidad, también se inscribirá y completará un mínimo de 100 inspecciones y evaluaciones de riesgos y 25 evaluaciones de viviendas saludables en esas unidades de viviendas.
- Incorporar intervenciones de hogares saludables dentro del proceso del programa principal, utilizando fondos complementarios para hogares saludables, mientras se cierra la brecha donde las viviendas impactan la salud.
- Continuar brindando capacitación laboral en el campo de la reducción del riesgo de plomo para al menos 65 personas de bajos ingresos los cuales serán capacitados para convertirse en trabajadores del riesgo del plomo y 15 individuos como supervisores del riesgo del plomo.

A medida que se cierra una ronda de subvenciones después del período de tres años, el éxito del programa depende de la capacidad de solicitar continuamente oportunidades de financiación de subvenciones a través de los anuncios de Aviso de disponibilidad de fondos (NOFA). Se estima que el próximo anuncio será en la primavera de 2019.

Se continúa apoyando los esfuerzos de los socios de los programas principales y HHP para sostener el programa.

**Acciones planificadas para reducir el número de familias en niveles de pobreza.**

La encuesta más reciente de las comunidades americanas publicada en 2018 muestra que el 24.6% de las personas que viven en la ciudad de Memphis están por debajo del nivel de pobreza. Si bien muchos de los factores relacionados con la pobreza están fuera del control de la Ciudad, la Ciudad se compromete a abordar los problemas relacionados con la pobreza y a aumentar la prosperidad y las oportunidades para todos sus ciudadanos. Atacar la pobreza es una prioridad clave del alcalde Strickland, reconociendo que, si bien la pobreza ha disminuido desde el 2014, aún queda trabajo por

hacer para ayudar a quienes están en la pobreza.

El alcalde Strickland presentó su agenda para reducir la pobreza declarando que "Debemos reconocer que la nuestra ciudad está plagada de desigualdades. Es nuestra obligación moral como hijos de Dios levantar a los más pobres entre nosotros. Con este fin, el alcalde Strickland ha identificado objetivos concretos para atacar esto". Lo anterior incluye: Prevenir la falta de vivienda; ampliar los programas para la primera infancia; dar mayor acceso a parques, bibliotecas y centros comunitarios; y ampliar los programas juveniles y laborales.

Las actividades del departamento de personas sin hogar y con necesidades especiales están dirigidas a quienes más lo necesitan, mientras que otras, como la promoción de la propiedad de vivienda, la capacitación / creación de empleo y los programas de educación, también son estrategias para reducir la pobreza. Estos incluyen lo siguiente:

- Trabajar para permitir más empleos buenos en Memphis. El gasto de la Ciudad con empresas pequeñas pertenecientes a mujeres y minorías se ha duplicado en la Administración actual.
- La Ciudad ha defendido más fondos para la Autoridad de Tránsito del Área de Memphis, lo que aumenta en gran medida el acceso al trabajo para los memfianos.
- La ciudad ha liderado el camino en un plan a largo plazo para proveer el prejardín para infantes de manera universal basado en las necesidades.
- El Fondo de Oportunidades de Memphis, el programa de Asistencia de Contratistas y otros programas que brindan capacitación laboral y de habilidades para la vida, vivienda asistida y de transición y desarrollo de microempresas.
- Creación de empleo a través de importantes actividades de desarrollo económico. Hay \$ 15 mil millones en desarrollos recientes, actuales o futuros que ocurren en Memphis.
- Establecer un programa llamado Work Local, que conecta a las personas sin hogar con oportunidades de trabajo.
- La Ciudad extendió el horario de atención de las bibliotecas y los centros comunitarios, hizo que los campamentos de primavera y verano fueran gratuitos, aumentó la programación en las bibliotecas, aumentó los trabajos de verano para los jóvenes y aumentó la variedad de programas ofrecidos a través de la Oficina de Servicios Juveniles.
- Actividades destinadas a aumentar la autosuficiencia económica de los inquilinos de vivienda pública y de vouchers de elección de vivienda. Estos incluyen el voucher de Elección de Vivienda y los Programas de Autosuficiencia Familiar de Vivienda Pública.
- Ayudar a los ciudadanos de ingresos bajos y moderados a comprar casas; Proporcionar actividades de servicio público, incluidos servicios para jóvenes, ancianos, personas sin hogar, comunidad, atención médica y educación a ciudadanos de ingresos bajos y moderados.

### **Acciones previstas para desarrollar la estructura institucional.**

HCD se encuentra actualmente en una reestructuración de la División para alinear mejor sus áreas

programáticas y de operaciones. En las operaciones, los planes incluyen la contratación de consultores según sea necesario y el desarrollo de un protocolo de capacitación para capacitar al personal de cumplimiento y programas de una manera que les permita administrar eficazmente los programas. La reestructuración del departamento de Cumplimiento se centrará en áreas obligatorias de los programas de subvenciones, incluidas la Sección 106, la Sección 504, la Sección 3, Revisiones ambientales y las tasas salariales de Davis Bacon. Este equipo proporcionará experiencia a las áreas del programa sobre estos requisitos y coordinará las acciones requeridas para los proyectos. El equipo de monitoreo estará compuesto por expertos específicos de subvenciones que podrán brindar orientación y dirección diariamente al personal del programa sobre proyectos y gestión de contratos. HCD tiene un mayor enfoque en datos y análisis para ayudar en la experiencia de la industria, la toma de decisiones y el seguimiento del rendimiento.

Los cambios significativos en el área de programas serán crear un Departamento de Vivienda Asequible que supervisará todos los programas de vivienda financiados por HOME, con la excepción de la Asistencia de Alquiler Basada en Inquilinos y realinearán varios programas bajo un Departamento de Servicios de Desarrollo, que supervisará los programas que brindan programas más directos. servicios a través de la División, incluida la reducción del riesgo de pintura a base de plomo y la climatización. También estamos trabajando para transformar la actual Oficina de Participación Cívica en un Departamento de Asociaciones Vecinales que trabajará directamente como enlace con los Vecindarios.

HCD tiene asociaciones efectivas con otras personas que trabajan en vivienda y desarrollo comunitario en la región. Estos incluyen CHDO, CDC, otros proveedores de vivienda sin fines de lucro, desarrolladores de ganancias, la Autoridad de Vivienda de Memphis, prestamistas, la Agencia de Desarrollo de Vivienda de Tennessee, la Junta de Instalaciones de Educación y Vivienda de Salud, proveedores de servicios, agencias gubernamentales y otras entidades relacionadas. Estas asociaciones ayudan a aprovechar los recursos federales y a crear oportunidades de vivienda más asequibles.

### **Acciones planificadas para mejorar la coordinación entre las agencias públicas y privadas de vivienda y servicios sociales.**

Memphis tiene una buena historia de asociaciones exitosas destinadas a proporcionar programas y servicios de vivienda y desarrollo comunitario a sus ciudadanos. Se ha coordinado una variedad de recursos públicos y privados para ayudar a las familias e individuos de Memphis a través de enfoques tradicionales e innovadores para satisfacer las necesidades.

Anualmente, los proveedores y desarrolladores de servicios locales están invitados a enviar solicitudes de financiación del Fondo de Inversión Estratégica Comunitaria (comúnmente denominado SCIF). SCIF ofrece una oportunidad para que las organizaciones y agencias presenten solicitudes competitivas. Los fondos se otorgan a organizaciones elegibles sin fines de lucro, con fines de lucro, religiosas y otras para implementar programas de desarrollo comunitario y económico. Los fondos a través de este proceso están principalmente disponibles para programas que benefician a personas de Memphis de ingresos

bajos y moderados y estos fondos deben estar alineados con la Ciudad de Memphis "Plan consolidado de 5 años.

HCD continuará trabajando con departamentos clave del gobierno local para llevar a cabo estrategias de vivienda y desarrollo comunitario. Mediante la implementación del Plan Integral Memphis 3.0 y el Fondo Fiduciario para Viviendas Asequibles, Memphis colaborará estratégicamente con las partes interesadas. Otros socios incluyen, entre otros: Departamento de policía de Memphis, Departamento de bomberos de Memphis, Obras Publicas, Ingeniería, Servicios Públicos y Vecindarios, Servicios Generales, la Oficina de Planificación y Desarrollo, Vivienda del Condado de Shelby, Departamento de Salud del Condado de Shelby, Oficina de Servicios a la Comunidad, Memphis Light Gas and Water, Escuelas del Condado de Shelby, el Programa de Climatización, el Programa de reducción de Plomo, la Iniciativa de Viviendas Verdes y Saludables, y la Autoridad de Vivienda de Memphis. Todos estos departamentos tienen un papel en la configuración y el mantenimiento de comunidades saludables. HCD se comunicará y coordinará con los departamentos apropiados según sea necesario.

Igualmente, son importantes las asociaciones con proveedores de servicios locales sin fines de lucro, proveedores de servicios para personas sin hogar y vivienda, organizaciones de desarrollo de viviendas comunitarias, corporaciones de desarrollo comunitario, instituciones religiosas, organizaciones que atienden a personas con necesidades especiales, fundaciones, intermediarios, desarrolladores de viviendas privadas, agencias quasi gubernamentales, y otros. Las asociaciones pueden incluir la financiación de subvenciones, la coordinación con los programas proporcionados a través de estas organizaciones, el aprovechamiento de recursos, el intercambio de información y otras actividades destinadas a identificar y satisfacer las necesidades dentro de la comunidad.

HCD también continuará trabajando en estrecha colaboración con la oficina regional y local de HUD para recibir asistencia técnica y capacitación según sea necesario, así como trabajar juntos en iniciativas y eventos compartidos como Fair Housing y otros. HCD trabaja con la Agencia Estatal de Vivienda (la Agencia de Desarrollo de Vivienda de Tennessee) a través de varios programas y oportunidades que incluyen: créditos impositivos para viviendas de bajos ingresos, programas multifamiliares, programas anti-tizón, redes e intercambio de información a través de la Coalición de Vivienda Asequible de Tennessee, y otras iniciativas

En el área de desarrollo económico, HCD se asociará con la Cámara de Memphis, el Motor de Crecimiento del Desarrollo Económico, la Administración de Pequeños Negocios, la Red de Inversión en la Fuerza Laboral, la Oficina de Diversidad y Cumplimiento de Negocios de la Ciudad de Memphis y otras agencias encargadas del desarrollo económico para establecer conexiones entre empresarios, empresas, programas de capacitación y solicitantes de empleo para mejorar el acceso a oportunidades de trabajo y el crecimiento laboral, así mismo a las oportunidades económicas.

## **Discusión:**

HCD se asoció con el Condado de Shelby para completar una actualización del Análisis de Impedimentos para la Feria Vivienda (AI). El Análisis de Impedimentos (IA) actualizado se completó en marzo del 2019.

Durante el año del programa 2019, HCD trabajará con agencias asociadas para emprender acciones para superar los impedimentos para una vivienda justa. Los objetivos relacionados incluyen:

- Abordar las preocupaciones de vivienda justa en el mercado de propiedad
- Abordar las preocupaciones de vivienda justa en el mercado de alquiler.
- Abordar las preocupaciones de vivienda justa relacionadas con el uso del suelo y las políticas de desarrollo
- Continuar aumentando el conocimiento y la capacidad de vivienda justa en la región
- Utilizar herramientas de desarrollo económico para promover la elección de vivienda justa y el acceso a oportunidades.
- Promover la equidad en el acceso a los activos de la comunidad

## **Requisitos Específicos del Programa**

### **AP-90 Requisitos Específicos del Programa– 91.220(l)(1,2,4)**

#### **Introducción:**

Beneficio general: se puede usar un período consecutivo de uno, dos o tres años para determinar que un beneficio general mínimo del 70% de los fondos de CDBG se usa para beneficiar a personas de ingresos bajos y moderados. Especifique los años cubiertos que incluyen este Plan de acción anual. Los años son 2018, 2019 y 2020.

#### **Programa de Subvención en Bloque de Desarrollo Comunitario (CDBG)**

**Referencia 24 CFR 91.220(l)(1)**

Los proyectos planificados con todos los fondos CDBG que se espera estén disponibles durante el año se identifican en la mesa de proyectos. A continuación, se identifican los ingresos del programa disponibles para su uso que se incluyen en los proyectos que se llevarán a cabo.

La cantidad total de ingresos del programa que se habrá recibido antes del inicio del próximo año del programa y que aún no se ha reprogramado

Respuesta: CDBG - \$ 458,661

El monto de los ingresos de las garantías de préstamos de la sección 108 que se utilizarán durante el año para abordar las necesidades prioritarias y los objetivos específicos identificados en el plan estratégico para beneficiarios

Respuesta: \$ 2,552,755

La cantidad de fondos excedentes de los asentamientos de renovación urbana

Respuesta: \$ 0.00

El monto de los fondos de la subvención devueltos a la línea de crédito para los cuales el uso planificado no se ha incluido en un estado o plan anterior.

Respuesta: \$ 0.00

La cantidad de ingresos de las actividades financiadas con fondos flotantes

Respuesta: \$0.00

**Ingresos Totales del Programa - \$3,011,416**

## Otros requisitos de CDBG

1. El monto de las actividades de necesidades urgentes	\$0.00
--	--------

## Programa de Asociación de Inversión HOME (HOME)

### Referencia 24 CFR 91.220(l)(2)

1. Una descripción de otras formas de inversión que se utilizan más allá de las identificadas en la Sección 92.205 es la siguiente:

La División de Vivienda y Desarrollo Comunitario aprovechará el uso de los fondos de HOME de la siguiente manera:

- A través de sus asociaciones con corporaciones locales de desarrollo de vivienda sin fines de lucro y CHDO que proporcionarán fuentes privadas de financiamiento;
  - A través de sus alianzas con desarrolladores de viviendas asequibles con fines de lucro que proporcionarán financiamiento privado, LIHTC y otros fondos del Estado de Tennessee cuando estén disponibles
2. Una descripción de las pautas que se utilizarán para la reventa o recaptura de fondos de HOME cuando se usen para actividades de compradores de vivienda como se requiere en 92.254, es la siguiente:
    1. Para un subsidio por unidad de menos de \$ 15,000.00 por unidad, el período de asequibilidad no es inferior a 5 años
    2. de \$ 15,000.00 a \$ 40,000.00 por unidad, el período de asequibilidad no es inferior a 10 años
    3. de más de \$ 40,000.00 por unidad, el período de asequibilidad no es inferior a 15 años

Si la asistencia de HOME se usa como un subsidio de desarrollo, esta no está sujeta a la recaptura y se deberán usar las pautas de reventa.

Las pautas de reventa se aplican si la venta no cumple con los requisitos de asequibilidad para el período de tiempo especificado. El acuerdo de venta incluye restricciones de escritura o convenios que se ejecutan con los terrenos para garantizar el cumplimiento de los requisitos de reventa. Un comprador que califica como una familia de bajos ingresos es un comprador elegible; y el comprador de la vivienda ocupará la propiedad como residencia principal. En caso de reventa, el precio de venta debe permanecer accesible para los compradores de viviendas de bajos ingresos. Gravamen, pacto

restrictivo o la restricción de escritura registrada con la propiedad hace cumplir estas disposiciones. Si un comprador desea vender o transferir la propiedad de una propiedad asistida por HOME durante el período de asequibilidad, se aplican las pautas de recuperación cuando el comprador ha recibido asistencia directa del Programa HOME.

Cuando una venta propuesta no cumple con las regulaciones de HOME que rigen el período de accesibilidad o elegibilidad de ingresos, se aplican las disposiciones de recuperación.

**Retorno justo** - El retorno justo incluye los pagos del vendedor que son de naturaleza duradera y se suman al valor del capital de la propiedad. Estos incluyen: adiciones, actualizaciones o modificaciones; mejoras que aumentan el tamaño de la propiedad o; que crean una adición de material. Dichas actividades deben documentarse mediante permisos aprobados que evidencien mejoras completadas o ejecutadas.

contratos de mejora. Agregar electrodomésticos como; los trituradores de basura, los calentadores de agua, los gabinetes, las reparaciones eléctricas, el paisajismo, los accesorios de plomería, las alfombras, la pintura, los extractores de cocina, las puertas de ducha y los cerramientos de bañera no son elegibles para su consideración.

Estas pautas se colocan en el acuerdo de la Ciudad con los beneficiarios y subreceptores que incluirán referencias a las pautas de recuperación en su contrato de venta asociado, títulos de fideicomiso, hipotecas y restricciones de títulos.

- 1) Cuando el comprador inicial vende la unidad asistida por HOME a una familia no elegible: el vendedor tendrá que pagar la primera/segunda hipoteca; recuperar la inversión (o pago inicial); y gastos documentados de mejoras de capital en ese orden; Si los ingresos permanecen, la Ciudad recapturará la parte proporcional del subsidio HOME que se mantiene en una línea descendente.
- 2) El precio de venta no puede impedir que una familia de bajos ingresos compre la casa. En cada caso, se aplica lo siguiente: el vendedor pagara una primera / segunda hipoteca; El vendedor debe determinar si reducirá el precio de venta para cumplir con las regulaciones de HOME que rigen la reventa a familias elegibles de bajos ingresos; En caso de que las ganancias permanezcan, el vendedor tiene derecho a recuperar los costos de desembolso directo y los gastos documentados de mejoras de capital en ese orden. Si los ingresos permanecen, la Ciudad recapturará la parte proporcional del subsidio HOME que se mantiene en una línea descendente. El monto reembolsado se reducirá en una fracción proporcional de acuerdo con el aniversario de la fecha de cierre.
- 3) Si el propietario no cumple con la opción de recuperación de la Ciudad, no ha realizado mejoras de capital y busca vender la propiedad a un precio más allá de la asequibilidad de un comprador de bajos ingresos, el vendedor tendrá que pagar primero segundas hipotecas; Las ganancias restantes pueden ser recapturadas por la Ciudad en un monto hasta el monto total de la asistencia de subsidio HOME.

3. ¿Una descripción de las pautas para reventa o recaptura que garantice la asequibilidad de las unidades adquiridas con fondos de HOME? Ver 24 CFR 92.254 (a) (4) son las siguientes:

Las unidades adquiridas con fondos de HOME se asocian principalmente con el programa CHDO. En un esfuerzo por mantener el enfoque del Programa HOME, las organizaciones CHDO incluirán una disposición en su escritura de fideicomiso que asegura que la unidad de vivienda asistida con fondos de HOME se mantenga como una unidad de vivienda asequible para familias de bajos ingresos durante todo el período de asequibilidad. La Escritura de fideicomiso deberá tener un lenguaje legal que indique si se seleccionó la opción de recuperación o reventa. Se enviará una copia de la restricción incluida en la escritura de fideicomiso al Centro de vivienda sin fines de lucro.

Recuperación: El mecanismo legal utilizado para hacer cumplir el reembolso de todo o una parte del subsidio directo de HOME si el propietario decide vender la casa dentro del período de asequibilidad. Al seleccionar la opción de recuperación, el propietario puede vender la propiedad a cualquier comprador dispuesto. La Ciudad exige el reembolso total del subsidio HOME directo cuando la reventa ocurre durante el período asequibilidad.

Reventa: esta opción garantiza que la unidad asistida por HOME siga siendo asequible durante todo el período de asequibilidad. Por lo tanto, si la casa se vende, el nuevo comprador debe ser de bajos ingresos según la definición de CASA y la casa es el residente principal del comprador.

4. Los planes para usar los fondos de HOME para refinanciar la deuda existente garantizada por viviendas multifamiliares que se rehabilitan con fondos de HOME junto con una descripción de las pautas de refinanciamiento requeridas que se usarán bajo 24 CFR 92.206 (b), son las siguientes:

Esto no es aplicable a HCD.

**Subsidio de Soluciones de  
Emergencia (ESG)  
Referencia 91.220(l)(4)**

1. Incluya estándares escritos para proporcionar asistencia ESG (puede incluir como archivo adjunto)

Los siguientes estándares escritos son para proporcionar asistencia ESG:

- Individuos cabezas de familia deben cuidar al menos a un hijo dependiente para que exista evidencia de la custodia legal o un pariente discapacitado que requiera cuidado por parte de este individuo para realizar actividades de la vida diaria. (Se hacen excepciones para el programa de Vivienda de Apoyo de la Administración de Veteranos y el programa de Cuidado de Adopción / Vida Independiente).
  - Los hogares deben ser residentes del condado de Shelby.
  - Los hogares deben demostrar que tienen ingresos inferiores al 30% de los ingresos medios del área para la ciudad de Memphis.
  - Los hogares deben demostrar (y contar con la verificación de al menos dos contactos colaterales) que estarán literalmente sin hogar y que no tienen otros recursos (financieros o relacionales) para evitar que se queden sin hogar.
  - Los hogares deben demostrar la capacidad de retener su vivienda más allá del período inicial de asistencia a través de fuentes de ingresos tanto ganados como no ganados.
2. Si Continuum of Care ha establecido un sistema de evaluación centralizado o coordinado que cumple con los requisitos de HUD, describa ese sistema de evaluación centralizado o coordinado.

El condado de Memphis y Shelby tiene un sistema de entrada coordinada con 2 puntos de acceso: familias e individuos. El punto de acceso de entrada coordinada para familias con niños está diseñado para ayudar familias a través de una toma central por una línea directa 24/7 o sin cita. Utilizando un enfoque de participación progresiva, un proceso estándar clasifica a todas las familias al servicio más apropiado, priorizando el puntaje, la necesidad del cliente y la situación. La prevención y el desvío de viviendas se proporcionan a través de asistencia financiera de emergencia y mediación. Cuando la desviación no es factible, se proporcionan refugios de emergencia o referencias de viviendas de transición. Si bien alentamos un refugio de baja barrera, en caso de que se niegue a una familia en nombre de un refugio, en su lugar, se utilizan vouchers para hospedarse en un hotel. El proceso de Entrada Coordinada se ha mejorado para incluir la evaluación de vulnerabilidad específica de la familia en toda la comunidad a los clientes que provienen de esa referencia de refugio de emergencia. Esta evaluación le permite al personal tomar la decisión más apropiada de vivienda, vivienda de apoyo permanente o reubicación rápida,

para esa familia necesitada. Cumpliendo con los requisitos de HUD, ofrecemos alojamiento permanente a elección del cliente en el menor tiempo posible.

Las personas no acompañadas por niños acceden a la Entrada Coordinada a través de un enfoque descentralizado. Existe un alcance en la calle que cubre el área geográfica, acceso a los centros centrales o acceso a otras agencias que pueden administrar la herramienta de evaluación de vulnerabilidad, o contactando al facilitador de entrada coordinada. Dependiendo de la población (familia, adulto o transición jóvenes de 18 a 24 años) se ofrecerá la Herramienta de asistencia para la decisión de priorización del servicio y el índice de vulnerabilidad (VI-SPDAT o TAY-VI). Las personas se asignan a una comunidad para recibir apoyo de vivienda por medio de una lista de nombres en función de su vulnerabilidad y las pautas de priorización específicas de HUD. Los individuos son referidos a una unidad de vivienda a través de una sesión semanal de conferencias de casos que incluye a trabajadores de extensión, proveedores de vivienda y refugio, proveedores de servicios de salud mental, la división de servicios para personas sin hogar de VA y otras agencias participantes dentro de la Entrada Coordinada. La vivienda siempre será adecuada a la población específica que lo necesita, incluidos los programas de vivienda específicos para jóvenes.

3. Identifique el proceso para realizar sub-premios y describa cómo la asignación de ESG está disponible para organizaciones privadas sin fines de lucro (incluidas organizaciones comunitarias y religiosas).

A través de la solicitud de Fondos Estratégicos de Inversión Comunitaria (SCIF), el Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis abre anualmente un proceso competitivo a la comunidad para solicitar fondos ESG y otros fondos federales. La aplicación especifica que los fondos se ponen a disposición de organizaciones privadas sin fines de lucro, religiosas y que brindan programas que benefician a las personas de Memphis con ingresos bajos y moderados. La Ciudad lleva a cabo un taller ampliamente publicado para informar a la comunidad sobre los programas y cómo pueden presentar solicitudes a la Ciudad para los fondos disponibles. Community Alliance for the Homeless envía avisos e información sobre el SCIF a 680 personas. Community Alliance alienta directamente a las organizaciones a solicitar fondos para los servicios prioritarios, como un refugio de emergencia de baja barrera y difusión de información en las calles.

La Ciudad de Memphis, en colaboración con el Continuum of Care local, utiliza las prioridades establecidas por CoC para la Subvención de Soluciones de Emergencia. El Administrador de la Ciudad de Memphis del Departamento de Personas sin Hogar y Necesidades Especiales sirve en el Consejo de Gobierno que implementa / supervisa la toma de decisiones del CoC. Una vez que el CoC establece las prioridades, esas prioridades se utilizan en la Subvención de Soluciones de Emergencia a través de su proceso de solicitud que está abierto una vez al año para los solicitantes elegibles. Hay un proceso de selección que se implementa utilizando el Comité de Clasificación y Revisión del Continuum of Care local. El Comité de Clasificación y Revisión selecciona a los beneficiarios de la Subvención de Soluciones de Emergencia en función de las prioridades establecidas por el Continuum of Care junto con otros

factores que incluyen el rendimiento anterior, la viabilidad operativa, la necesidad del proyecto, la calidad del proyecto y la capacidad del solicitante.

4. Si la jurisdicción no puede cumplir con el requisito de participación de personas sin hogar en 24 CFR 576.405 (a), la jurisdicción debe especificar su plan para acercarse y consultar con personas sin hogar o anteriormente habitantes de la calle al considerar políticas y decisiones de financiación con respecto a instalaciones y servicios financiados bajo ESG.

Actualmente, la Ciudad tiene una posición permanente para una persona anteriormente sin hogar que forma parte del Consejo de Gobierno de Continuum of Care, el principal organismo de toma de decisiones del CoC. Esta persona tiene todos los derechos y responsabilidades de otros miembros del consejo, incluido un voto sobre cualquier acción tomada por el Consejo en nombre del CoC. El Comité de Clasificación y Revisión del CoC también tiene una posición permanente para un individuo anteriormente sin hogar.

5. Describa los estándares de desempeño para evaluar ESG.

The Continuum of Care ha desarrollado un cuadro de referencia de rendimiento que se incluye en cada acuerdo contractual de la subvención de soluciones de emergencia. La tabla de rendimiento de referencia se utiliza para monitorear el progreso de cada receptor de ESG. Se requiere que las agencias financiadas por ESG ingresen datos en el Sistema de información de gestión de personas sin hogar de CoC. El sistema produce un Informe de rendimiento anual (APR) para cada programa.

## Apéndice - Fuentes de datos alternativas / locales

Application for Federal Assistance SF-424

• 1. Type of Submission: <input checked="" type="radio"/> Preapplication Application <input checked="" type="radio"/> Changed/Corrected Application		• 2. Type of Application: <input checked="" type="radio"/> New <input checked="" type="radio"/> Continuation <input checked="" type="radio"/> Revision	• If Revision, select appropriate letter(s): <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B • Other (Specify):   
• 3. Date Received: 106/24/2019		4. Applicant Identifier:   	
Sa. Federal Entity Identifier:   		Sb. Federal Award Identifier:   	
State Use Only:			
6. Date Received by State:		17. State Application Identifier:	
8. APPLICANT INFORMATION:			
• a. Legal Name: City of Memphis		• c. Organizational DUNS: ios13862Saoooo	
• b. Employer/Taxpayer Identification Number (EN/TIN): 162-6000361/49023018			
d. Address:			
• Street1: 1170 North Main Street, 3rd Floor			
Street2:			
• City: Memphis			
County/Parish:			
• State: TN: Tennessee			
Province:			
• Country: USA: UNITED STATES			
• Zip / Postal Code: 138103-0000			
e. Organizational Unit:			
Department Name:		Division Name:	
f. Name and contact information of person to be contacted on matters involving this application:			
Prefix:		• First Name: jr. airi	
Middle Name: j			
• Last Name: jAlbertson			
Suffix:			
Title:			
Organizational Affiliation			
• Telephone Number: 1901-636-7365		Fax Number:	
• Email: IMairi.j.Albertson@memphistn.gov			

Application for Federal Assistance SF-424

• 9. Type of Applicant 1: Select Applicant Type:

City or Township Government

Type of Applicant 2: Select Applicant Type:

Type of Applicant 3: Select Applicant Type.

• Other (specify):

• 10. Name of Federal Agency:

U.S. Department of Housing and Urban Development

11. Catalog of Federal Domestic Assistance Number:

CFDA Title

• 12. Funding Opportunity Number:

1H.218

Title

Community Development Block Grant Entitlement Program

13. Competition Identification Number:

Title:

14. Areas Affected by Project (Cities, Counties, States, etc.):

[Add Attachment](#)

• 15. Descriptive Title of Applicant's Project:

2019 Entitlement Allocation and Annual Plan

Attach supporting documents as specified in agency instructions

Attachments

A

## Application for Federal Assistance SF-424

### 16. Congressional Districts Of:

• a ApplicatITN-009

• b Program1Project ITN-009

Attach an additional list of Program/Project Congressional Districts if needed.

Add Attachment

),,( t/\*1\UCL, \*ll!n,

Vu?.\1\locallna:1

### 17. Proposed Project:

• a. Start Date- 107/01/20191

• b. End Date- 106/30/2020

### 18. Estimated Funding(\$):

• a. Federal	6,647,099.001
• b. Applicant	0.001
• c. State	0.001
• d. Local	0.001
• e. Other	0.001
• f. Program Income	1,450 ,000.001
• g. TOTAL	a,097.099.001

### • 19. Is Application Subject to Review By State Under Executive Order 12372 Process?

a. This application was made available to the State under the Executive Order 12372 Process for review on

b. Program is subject to E O 12372 but has not been selected by the State for review

c. Program is not covered by E O 12372.

### • 20. Is the Applicant Delinquent On Any Federal Debt? (If "Yes," provide explanation in attachment.)

DYes [8] No

If 'Yes', provide explanation and attach

Add J1.II:IdIIIIII

l-Block to Allac.niC'III

Vu.: AltatloaiU.t

21. By signing this application, I certify (1) to the statements contained in the list of certifications.. and (2) that the statements herein are true, complete and accurate to the best of my knowledge. I also provide the required assurances\*\* and agree to comply with any resulting terms if I accept an award. I am aware that any false, fictitious, or fraudulent statements or claims may subject me to criminal, civil, or administrative penalties. (U.S. Code, Title 218, Section 1001)

\*\* I AGREE

\*\* The list of certifications and assurances, or an internet site where you may obtain this list, is contained in the announcement or agency specific instructions

### Authorized Representative:

Prefix: [ ] • FirstName: JJim

Middle Name: [ ]

Last Name: JStrickland

Suffix: [ ]

Title: Mayor

Telephone Number: 1901-636- 6000

Fax Number: [ ]

Email: JJim.Strickland@merriphistn.g

Signature of Authorized Representative: [ ]

Date Signed: 106/24/2019

Af; /1

jL/

APPROVED AS TO FORM  
CITY ATTORNEY [Signature]

Pubhc reportmg burden for this collection of information is estimated to average 15 minutes per response, including time for reviewing Instructions, searching existing data sources, gathering and maintaining the data needed, and completing and reviewing the collection of information. Send comments regarding the burden estimate or any other aspect of this collection of information, including suggestions for reducing this burden, to the Office of Management and Budget, Paperwork Reduction Project (0346-0042), Washington, DC 20503.

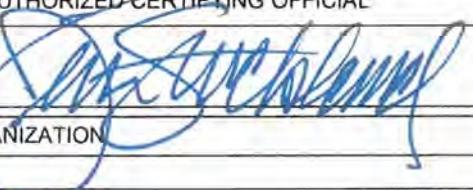
**PLEASE DO NOT RETURN YOUR COMPLETED FORM TO THE OFFICE OF MANAGEMENT AND BUDGET. SEND IT TO THE ADDRESS PROVIDED BY THE SPONSORING AGENCY**

**NOTE:** Certain of these assurances may not be applicable to your project or program. If you have questions, please contact the Awarding Agency. Further, certain Federal assistance awarding agencies may require applicants to certify to additional assurances. If such is the case, you will be notified.

As the duty authorized representative of the applicant, I certify that the applicant

1. Has the legal authority to apply for Federal assistance, and the institutional managerial and financial capability (including funds sufficient to pay the non-Federal share of project costs) to ensure proper planning, management and completion of project described in this application.
2. Will give the awarding agency, the Comptroller General of the United States and, if appropriate, the State, the right to examine all records, books, papers, or documents related to the assistance; and will establish a proper accounting system in accordance with generally accepted accounting standards or agency directives.
3. Will not dispose of, modify the use of, or change the terms of the real property title or other interest in the site and facilities without permission and instructions from the awarding agency. Will record the Federal awarding agency directives and will include a covenant in the title of real property acquired in whole or in part with Federal assistance funds to assure non-discrimination during the useful life of the project.
4. Will comply with the requirements of the assistance awarding agency with regard to the drafting, review and approval of construction plans and specifications.
5. Will provide and maintain competent and adequate engineering supervision at the construction site to ensure that the complete work conforms with the approved plans and specifications and will furnish progressive reports and such other information as may be required by the assistance awarding agency or State.
6. Will initiate and complete the work within the applicable time frame after receipt of approval or the awarding agency.
7. Will establish safeguards to prohibit employees from using their positions for a purpose that constitutes or presents the appearance of personal or organizational conduct of interest or personal gain.
8. Will comply with the Intergovernmental Personnel Act of 1970 (42 U.S.C. §§4728-4763) relating to prescribed standards of merit systems for programs funded under one of the 19 statutes or regulations specified in Appendix A of OPM's Standards for a Merit System of Personnel Administration (5 C.F.R. 900, Subpart F).
9. Will comply with the Lead-Based Paint Poisoning Prevention Act (42 U.S.C. §§4801 et seq.) which prohibits the use of lead-based paint in construction or rehabilitation of residence structures.
10. Will comply with all Federal statutes relating to nondiscrimination. These include but are not limited to: (a) Title VI of the Civil Rights Act of 1964 (P.L. 88-352), which prohibits discrimination on the basis of race, color or national origin; (b) Title IX of the Education Amendments of 1972, as amended (20 U.S.C. §§1681, 1683, and 1685-1686), which prohibits discrimination on the basis of sex; (c) Section 504 of the Rehabilitation Act of 1973, as amended (29 U.S.C. §794), which prohibits discrimination on the basis of handicaps; (d) the Age Discrimination Act of 1975, as amended (42 U.S.C. §§101-6107), which prohibits discrimination on the basis of age; (e) the Drug Abuse Office and Treatment Act of 1972 (P.L. 92-255), as amended, relating to nondiscrimination on the basis of drug abuse; (f) the Comprehensive Alcohol Abuse and Alcoholism Prevention, Treatment and Rehabilitation Act of 1970 (P.L. 91-616), as amended, relating to nondiscrimination on the basis of alcohol abuse or alcoholism; (g) §§523 and 527 of the Public Health Service Act of 1948 (42 U.S.C. §§290 dd-3 and 290 ee-3), as amended, relating to confidentiality of alcohol and drug abuse patient records; (h) Title VIII of the Civil Rights Act of 1968 (42 U.S.C. §§3601 et seq.), as amended, relating to nondiscrimination in the sale, rental or financing of housing; (i) any other nondiscrimination provisions in the specific statute(s) under which application for Federal assistance is being made; and (j) the requirements of any other nondiscrimination statute(s) which may apply to the application.

11. Will comply, or has already complied, with the requirements of Titles II and III of the Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Policies Act of 1970 (P.L. 91-646) which provide for fair and equitable treatment of persons displaced or whose property is acquired as a result of Federal and federally-assisted programs. These requirements apply to all interests in real property acquired for project purposes regardless of Federal participation in purchases.
12. Will comply with the provisions of the Hatch Act (5 U.S.C. §§1501-1508 and 7324-7328) which limit the political activities of employees whose principal employment activities are funded in whole or in part with Federal funds.
13. Will comply, as applicable, with the provisions of the Davis-Bacon Act (40 U.S.C. §§276a to 276a-7), the Copeland Act (40 U.S.C. §276c and 18 U.S.C. §874), and the Contract Work Hours and Safety Standards Act (40 U.S.C. §§327-333) regarding labor standards for federally-assisted construction subagreements.
14. Will comply with flood insurance purchase requirements of Section 102(a) of the Flood Disaster Protection Act of 1973 (P.L. 93-234) which requires recipients in a special flood hazard area to participate in the program and to purchase flood insurance if the total cost of insurable construction and acquisition is \$10,000 or more.
15. Will comply with environmental standards which may be prescribed pursuant to the following: (a) institution of environmental quality control measures under the National Environmental Policy Act of 1969 (P.L. 91-190) and Executive Order (EO) 11514; (b) notification of violating facilities pursuant to EO 11738; (c) protection of wetlands pursuant to EO 11990; (d) evaluation of flood hazards in floodplains in accordance with EO 11988; (e) assurance of project consistency with the approved State management program developed under the Coastal Zone Management Act of 1972 (16 U.S.C. §§1451 et seq.); (f) conformity of Federal actions to State (Clean Air) implementation Plans under Section 176(o) of the Clean Air Act of 1955, as amended (42 U.S.C. §§7401 et seq.); (g) protection of underground sources of drinking water under the Safe Drinking Water Act of 1974, as amended (P.L. 93-523); and, (h) protection of endangered species under the Endangered Species Act of 1973, as amended (P.L. 93-205).
16. Will comply with the Wild and Scenic Rivers Act of 1968 (16 U.S.C. §§1271 et seq.) related to protecting components or potential components of the national wild and scenic rivers system.
17. Will assist the awarding agency in assuring compliance with Section 106 of the National Historic Preservation Act of 1966, as amended (16 U.S.C. §470), EO 11593 (Identification and protection of historic properties), and the Archaeological and Historic Preservation Act of 1974 (16 U.S.C. §§469a-1 et seq.).
18. Will cause to be performed the required financial and compliance audits in accordance with the Single Audit Act Amendments of 1996 and OMB Circular No. A-133, "Audits of States, Local Governments, and Non-Profit Organizations."
19. Will comply with all applicable requirements of all other Federal laws, executive orders, regulations, and policies governing this program.
20. Will comply with the requirements of Section 106(g) of the Trafficking Victims Protection Act (TVPA) of 2000, as amended (22 U.S.C. 7104) which prohibits grant award recipients or a sub-recipient from (1) Engaging in severe forms of trafficking in persons during the period of time that the award is in effect (2) Procuring a commercial sex act during the period of time that the award is in effect or (3) Using forced labor in the performance of the award or subawards under the award.

SIGNATURE OF AUTHORIZED CERTIFYING OFFICIAL		TITLE	
 Jim Strickland		Mayor	
APPLICANT ORGANIZATION		DATE SUBMITTED	
City of Memphis		06/24/2019	

SF-4240 (Rev 7-97) Back

APPROVED AS TO FORM:  
  
 CITY ATTORNEY *Calis*

Application for Federal Assistance SF-424

• 1 Type of Submission		• 2 Type of Application:	• If Rev. soon, select appropriate letter(s).
<input checked="" type="checkbox"/> Preapplication		[8] New	
<input type="checkbox"/> Application		<input type="checkbox"/> Continuation	Other (Specify)
<input type="checkbox"/> Changed/Corrected Application		<input type="checkbox"/> Revision	
• 3 Date Received	106/24/2019	4 Applicant Identifier:	
5a. Federal Entity Identifier:		5b. Federal Award Identifier:	
State Use Only:			
6. Date Received by State:		7. State Application Identifier:	
8. APPLICANT INFORMATION:			
a. Legal Name:icity of Memphis			
b. Employer/Taxpayer Identification Number (EIN/TIN)		c. Organizational DUNS:	
162-6000361/49023018		10513862580000	
d. Address:			
Street1	1170 North Main Street, 3rd Floor		
Street2			
City	Memphis		
County/Parish			
State:	TN: Tennessee***		
Province			
Country	USA: UNITED STATES		
Zip / Postal Code:	38103-0000		
e. Organizational Unit:			
Department Name:	Division Name:		
f. Name and contact information of person to be contacted on matters involving this application:			
Prefix		First Name	John
Middle Name			
Last Name	Albertson		
Suffix			
Title			
Organizational Affiliation:			
g. Telephone Number:		1901-636-7265	
h. Email:		Meiri.Albertson@memphis.gov	
i. Fax Number:			

## Application for Federal Assistance SF-424

- 9. Type of Applicant 1: Select Applicant Type:

**IC:** City or Township Government

Type of Applicant 2 Select Appl+canIType

Type of Applicant 3: Select Applicant Type:

- Other (specoly)

• 10. Name of Federal Agency:

U.S. Department of Housing and Urban Development

11. Catalog of Federal Domestic Assistance Number:

CFDA Tolle

- 12. Funding Opportunity Number:

114.241

- Totle

**13. Competition Identification Number:**

Totle-

#### 1-4. Areas Affected by Project (Cities, Counties, States, etc.):

Add Attachment

• 15. Descriptive Title of Applicant's Projec1:

2019 Entitlement Allocation and Annual Plan

Attach supporting documents as specified in agency instructions

---

### Add Attachments

## Application for Federal Assistance SF-424

### 16. Congressional Districts Of:

• a. Applicant 1m-009

• b. Program/Project ITN-009

Attach an additional list of Program/Project Congressional Districts if needed.

Add Attachment

File: te 'ltt..cr.nrent J Vof=5 I'Uo;chmena

### 17. Proposed Project:

• a. Start Date: 107/01/2019

• b. End Date: 106/30/2020

### 18. Estimated Funding(\$):

• a. Federal	3,532,093.00
• b. Applicant	0.00
• c. State	0.00
• d. Local	0.00
• e. Other	0.00
• f. Program Income	0.00
• g. TOTAL	3,532,093.00

### • 19. Is the Application Subject to Review By State Under Executive Order 12372 Process?

a. This application was made available to the State under the Executive Order 12372 Process for review on

b. Program is subject to E.O. 12372 but has not been selected by the State for review

c. Program is not covered by E.O. 12372.

### • 20. Is the Applicant Delinquent On Any Federal Debt? (If w/Yes, w/ provide explanation in attachment.)

Owes  No

If "Yes", provide explanation and attach

Acjd Atalimt\*rl

Odd. Aunr.hn\*\*\*\*

\rc" AUc;ct.n<\*\*\*

21. By signing this application, I certify (1) to the statements contained in the list of certifications and (2) that the statements herein are true, complete and accurate to the best of my knowledge. I also provide the required assurances and agree to comply with any resulting terms if I accept an award. I am aware that any false, fictitious, or fraudulent statements or claims may subject me to criminal, civil, or administrative penalties. (U.S. Code, Title 21, Section 1001)

### [8]"1 AGREE

" The list of certifications and assurances, or an internet site where you may obtain this list, is contained in the announcement or agency specific instructions

### Authorized Representative:

First Name: Jim

Middle Name:

Last Name: Strickland

Suffix:

Title: Mayor

Telephone Number: 1901 636 - 6000

Fax Number:

Email: Jim.Strickland@memphis.tn.

Signature of Authorized Representative:





Date Signed: 106/24/2019

C#-

## ASSURANCES- CONSTRUCTION PROGRAMS

OMB Number 4040-0009  
Expiration Date 01/31/2019

Public reporting burden for this collection or information is estimated to average 15 minutes per response, including time for reviewing instructions, searching existing data sources, gathering and maintaining the data needed, and completing and reviewing the collection of information. Send comments regarding the burden estimate or any other aspect of this collection or information, including suggestions for reducing this burden, to the Office of Management and Budget, Paperwork Reduction Project (0348-0042), Washington, DC 20503.

**PLEASE DO NOT RETURN YOUR COMPLETED FORM TO THE OFFICE OF MANAGEMENT AND BUDGET SEND IT TO THE ADDRESS PROVIDED BY THE SPONSORING AGENCY.**

**NOTE:** Certain of these assurances may not be applicable to your project or program. If you have questions, please contact the awarding agency. Further, certain Federal assistance awarding agencies may require applicants to certify to additional assurances. If such is the case, you will be notified.

As the duly authorized representative of the applicant, I certify that the applicant:

- Has the legal authority to apply for Federal assistance, and the institutional, managerial and financial capability (including funds sufficient to pay the non-Federal share of project costs) to ensure proper planning, management and completion of project described in this application.
2. Will give the awarding agency, the Comptroller General of the United States and, if appropriate, the State, the right to examine all records, books, papers, or documents related to the assistance; and will establish a proper accounting system in accordance with generally accepted accounting standards or agency directives.
3. Will not dispose of, modify the use of, or change the terms of the real property title or other interest in the site and facilities without permission and instructions from the awarding agency. Will record the Federal awarding agency directives and will include a covenant in the title of real property acquired in whole or in part with Federal assistance funds to assure non-discrimination during the useful life of the project.
4. Will comply with the requirements of the assistance awarding agency with regard to the drafting, review and approval of construction plans and specifications.
5. Will provide and maintain competent and adequate engineering supervision at the construction site to ensure that the complete work conforms with the approved plans and specifications and will furnish progressive reports and such other information as may be required by the assistance awarding agency or State.
6. Will initiate and complete the work within the applicable time frame after receipt of approval of the awarding agency.
7. Will establish safeguards to prohibit employees from using their positions for a purpose that constitutes or presents the appearance of personal or organizational conflict of interest, or personal gain.
8. Will comply with the Intergovernmental Personnel Act of 1970 (42 U.S.C. §§4728-4763) relating to prescribed standards of merit systems for programs funded under one of the 19 statutes or regulations specified in Appendix A of OPM's Standards for a Merit System of Personnel Administration (5 C.F.R. 900, Subpart F).
9. Will comply with the Lead-Based Paint Poisoning Prevention Act (42 U.S.C. §§4801 et seq.) which prohibits the use of lead-based paint in construction or rehabilitation of residence structures.
10. Will comply with all Federal statutes relating to nondiscrimination. These include but are not limited to: (a) Title VI of the Civil Rights Act of 1964 (P.L. 88-352), which prohibits discrimination on the basis of race, color or national origin; (b) Title IX of the Education Amendments of 1972, as amended (20 U.S.C. §§1681, 1683, and 1685-1686), which prohibits discrimination on the basis of sex; (c) Section 504 of the Rehabilitation Act of 1973, as amended (29 U.S.C. §794), which prohibits discrimination on the basis of handicaps; (d) the Age Discrimination Act of 1975, as amended (42 U.S.C. §§6101-6107), which prohibits discrimination on the basis of age; (e) the Drug Abuse Office and Treatment Act of 1972 (P.L. 92-255), as amended relating to nondiscrimination on the basis of drug abuse; (f) the Comprehensive Alcohol Abuse and Alcoholism Prevention, Treatment and Rehabilitation Act of 1970 (P.L. 91-616), as amended, relating to nondiscrimination on the basis of alcohol abuse or alcoholism; (g) §§523 and 527 of the Public Health Service Act of 1912 (42 U.S.C. §§290 dd-3 and 290 ee-3), as amended, relating to confidentiality of alcohol and drug abuse patient records; (h) Title VIII of the Civil Rights Act of 1968 (42 U.S.C. §§3601 et seq.), as amended, relating to nondiscrimination in the sale, rental or financing of housing; (i) any other nondiscrimination provisions in the specific statute(s) under which application for Federal assistance is being made; and (j) the requirements of any other nondiscrimination statute(s) which may apply to the application.

11. Will comply, or has already complied, with the requirements of Titles II and III of the Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Policies Act of 1970 (P.L. 91-646) which provide for fair and equitable treatment of persons displaced or whose property is acquired as a result of Federal and federally-assisted programs. These requirements apply to all interests in real property acquired for project purposes regardless of Federal participation in purchases.
12. Will comply with the provisions of the Hatch Act (5 U.S.C. §§1501-1508 and 7324-7328) which limit the political activities of employees whose principal employment activities are funded in whole or in part with Federal funds.
13. Will comply, as applicable, with the provisions of the Davis-Bacon Act (40 U.S.C. §§276a to 276a-7), the Copeland Act (40 U.S.C. §276c and 18 U.S.C. §874), and the Contract Work Hours and Safety Standards Act (40 U.S.C. §§:327-333) regarding labor standards for federally-assisted construction subagreements.
14. Will comply with flood insurance purchase requirements of Section 102(a) of the Flood Disaster Protection Act of 1973 (P.L. 93-234) which requires recipients in a special flood hazard area to participate in the program and to purchase flood insurance if the total cost of insurable construction and acquisition is \$10,000 or more.
15. Will comply with environmental standards which may be prescribed pursuant to the following: (a) institution of environmental quality control measures under the National Environmental Policy Act of 1969 (P.L. 91-190) and Executive Order (EO) 11514; (b) notification of violating facilities pursuant to EO 11738; (c) protection of wetlands pursuant to EO 11990; (d) evaluation of flood hazards in floodplains in accordance with EO 11988; (e) assurance of project consistency with the approved State management program developed under the Coastal Zone Management Act of 1972 (16 U.S.C. §§1451 et seq.); (f) conformity of Federal actions to State (Clean Air) implementation Plans under Section 176(c) of the Clean Air Act of 1955, as amended (42 U.S.C. §§7401 et seq.); (g) protection of underground sources of drinking water under the Safe Drinking Water Act of 1974, as amended (P.L. 93-523); and, (h) protection of endangered species under the Endangered Species Act of 1973, as amended (P.L. 93-205).
16. Will comply with the Wild and Scenic Rivers Act of 1968 (16 U.S.C. §§1271 et seq.) related to protecting components or potential components of the national wild and scenic rivers system
17. Will assist the awarding agency in assuring compliance with Section 106 of the National Historic Preservation Act of 1966, as amended (16 U.S.C. §470). EO 11593 (identification and protection of historic properties) and the Archaeological and Historic Preservation Act of 1974 (16 U.S.C. §§469a-1 et seq.).
18. Will cause to be performed the required financial and compliance audits in accordance with the Single Audit Act Amendments of 1996 and OMB Circular No. A-133. "Audits of States, Local Governments, and Non-Profit Organizations."
19. Will comply with all applicable requirements of all other Federal laws, executive orders, regulations, and policies governing this program.
20. Will comply with the requirements of Section 106(g) of the Trafficking Victims Protection Act (TVPA) of 2000, as amended (22 U.S.C. 7104) which prohibits grant award recipients or a sub-recipient from (1) Engaging in severe forms of trafficking in persons during the period of time that the award is in effect (2) Procuring a commercial sex act during the period of time that the award is in effect or (3) Using forced labor in the performance of the award or subawards under the award.

SIGNATURE OF AUTHORIZED CERTIFYING OFFICIAL		TITLE	
 Jim Strickland		Mayor	
APPLICANT ORGANIZATION		DATE SUBMITTED	
City of Memphis		06/24/2019	

SF-4240 (Rev. 7-97) Back

  
 APPROVED AS TO FORM:  
 CITY ATTORNEY CMK

Application for Federal Assistance SF-424

• 1. Type of Submission.

Preapplication

Application

Changed/Corrected Application

• 2. Type of Application:

New

Continuation

Revision

• If Revision, select appropriate letter(s):

• Other (Specify):

• 3. Date Received:

106/24/2019

4. Applicant Identifier:

106/24/2019

5a. Federal Entity Identifier:

State Use Only:

6. Date Received by State:

17. State Application Identifier:

8. APPLICANT INFORMATION:

• a. Legal Name: City of Memphis

• b. Employer/Taxpayer Identification Number (EIN/TIN):

1626000361/49023018

• c. Organizational DUNS:

10suaG2ss0000

d. Address:

• Street1: 1170 North Main Street, 3rd Floor

Street2:

• City: Memphis

County/Parsnsh.

• State: TN: Tennessee

Provnce:

• Country: USA : UNITED STATES

• Zip / Postal Code: 38103-0000

e. Organizational Unit:

Department Name:

Division Name:

f. Name and contact information of person to be contacted on matters involving this application:

Prefix:

• First Name: Mairi

Middle Name:

• Last Name: Albertson

Suffix:

Title:

Organizational Affiliation:

• Telephone Number: 901-636-7365

Fax Number:

• Email: Mairi.Albertson@memphistn.gov

Application for Federal Assistance SF-424

• 9. Type of Applicant 1: Select Applicant Type:

City or Township Government

Type of Applicant 2 Select Applicant Type:

Type of Applicant 3. Select Applicant Type.

• Other (specify).

• 10. Name of Federal Agency:

U.S. Department of Housing and Urban Development

11. Catalog of Federal Domestic Assistance Number:

CFDA Title:

• 12. Funding Opportunity Number:

1H.239

Title:

ROMK ovomoo< Partnerships Program

13. Competition Identification Number:

Title:

14. Areas Affected by Project (Cities, Counties, States, etc.):

Add Attachment

Entitlement

Allocation

• 15. Descriptive Title of Applicant's Project:

2019 Entitlement Allocation and Annual Plan

Attach supporting documents as specified in agency instructions

Add Attachments

A

## Application for Federal Assistance SF-424

### 16. Congressional Districts Of:

• a Applicant

• b Program/Project ITN-009

ITN-009

Attach an additional list of Program/Project Congressional Districts if needed

Add Attachment

File Type: Word Document

File Name: ITN-009.doc

### 17. Proposed Project:

• a Start Date: 107/01/2019

• b End Date: 106/30/2020

### 18. Estimated Funding(\$):

• a Federal 3,394,354.00

• b. Applicant 0.00

• c. State 0.00

• d. Local 0.00

• e. Other 0.00

• f. Program Income 50,000.00

• g. TOTAL 3,444,354.00

### • 19. Is Application Subject to Review By State Under Executive Order 12372 Process?

Da This application was made available to the State under the Executive Order 12372 Process for review on

Db Program is subject to EO 12372 but has not been selected by the State for review

181c Program is not covered by EO 12372

### • 20. Is the Applicant Delinquent On Any Federal Debt? (If "Yes," provide explanation in attachment)

Yes (g) No

If "Yes," provide explanation and attach

21. By signing this application, I certify (1) to the statements contained in the list of certifications— and (2) that the statements herein are true, complete and accurate to the best of my knowledge. I also provide the required assurances— and agree to comply with any resulting terms if I accept an award. I am aware that any false, fictitious, or fraudulent statements or claims may subject me to criminal, civil, or administrative penalties. (U.S. Code, Title 218, Section 1001)

(81) I AGREE

\*\* The list of certifications and assurances, or an internet site where you may obtain this list, is contained on the announcement or agency specific instructions.

Authorized Representative:

Prefix:

• First Name: Jim

Middle Name:

• Last Name: Strickland

Suffix:

• Title: Mayor

• Telephone Number: 901-636-6000

Fax Number:

• Email: Jim.Strickland@memphistrn.gov

• Signature of Authorized Representative:

(J!IIfljl

• Date Signed: 106/24/2019

fl-.../

" {

APPROVED AS TO FORM:

CITY ATTORNEY

eaia

## ASSURANCES - CONSTRUCTION PROGRAMS

OMB Number 4040-0009  
Exp11ahon Date 0113112019

Public reporting burden for this collection of information is estimated to average 15 minutes per response. Including time for reviewing instructions, searching existing data sources, gathering and maintaining the data needed, and completing and reviewing the collection of information. Send comments regarding the burden estimate or any other aspect of this collection of information, including suggestions for reducing this burden to the Office of Management and Budget, Paperwork Reduction Project (0348-0042), Washington, DC 20503.

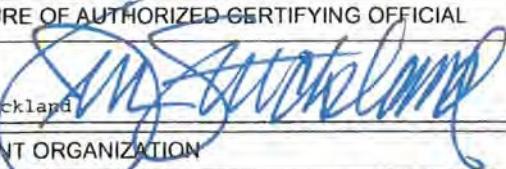
**PLEASE DO NOT RETURN YOUR COMPLETED FORM TO THE OFFICE OF MANAGEMENT AND BUDGET. SEND IT TO THE ADDRESS PROVIDED BY THE SPONSORING AGENCY.**

**NOTE.** Certain of these assurances may not be applicable to your project or program. If you have questions, please contact the awarding agency. Further, certain Federal assistance awarding agencies may require applicants to certify to additional assurances. If such is the case, you will be notified.

As the duly authorized representative of the applicant, I certify that the applicant:

- Has the legal authority to apply for Federal assistance, and the institutional, managerial and financial capability (including funds sufficient to pay the non-Federal share of project costs) to ensure proper planning, management and completion of project described in this application.
2. Will give the awarding agency, the Comptroller General of the United States and, if appropriate, the State, the right to examine all records, books, papers, or documents related to the assistance; and will establish a proper accounting system in accordance with generally accepted accounting standards or agency directives.
3. Will not dispose of, modify the use of, or change the terms of the real property title or other interest in the site and facilities without permission and instructions from the awarding agency. Will record the Federal awarding agency directives and will include a covenant in the title of real property acquired in whole or in part with Federal assistance funds to assure nondiscrimination during the useful life of the project.
4. Will comply with the requirements of the assistance awarding agency with regard to the drafting, review and approval of construction plans and specifications.
5. Will provide and maintain competent and adequate engineering supervision at the construction site to ensure that the complete work conforms with the approved plans and specifications and will furnish progressive reports and such other information as may be required by the assistance awarding agency or State.
6. Will initiate and complete the work within the applicable time frame after receipt of approval of the awarding agency.
7. Will establish safeguards to prohibit employees from using their positions for a purpose that constitutes or presents the appearance of personal or organizational conflict of interest, or personal gain.
8. Will comply with the Intergovernmental Personnel Act of 1970 (42 USC §§4728-4763) relating to prescribed standards of merit systems for programs funded under one of the 19 statutes or regulations specified in Appendix A of OPM's Standards for a Merit System of Personnel Administration (5 C.F.R. 900, Subpart F).
9. Will comply with the Lead-Based Paint Poisoning Prevention Act (42 U.S.C. §§4801 et seq.) which prohibits the use of lead-based paint in construction or rehabilitation of residence structures.
10. Will comply with all Federal statutes relating to non-discrimination. These include but are not limited to: (a) Title VI of the Civil Rights Act of 1964 (P.L. 88-352) which prohibits discrimination on the basis of race, color or national origin; (b) Title IX of the Education Amendments of 1972, as amended (20 U.S.C. §§1681, 1683, and 1685-1686), which prohibits discrimination on the basis of sex; (c) Section 504 or the Rehabilitation Act of 1973, as amended (29 USC §794), which prohibits discrimination on the basis of handicaps; (d) the Age Discrimination Act of 1975, as amended (42 U.S.C. §§6101-6107), which prohibits discrimination on the basis of age; (e) the Drug Abuse Office and Treatment Act of 1972 (P.L. 92-255), as amended relating to nondiscrimination on the basis of drug abuse; (f) the Comprehensive Alcohol Abuse and Alcoholism Prevention, Treatment and Rehabilitation Act of 1970 (P.L. 91-616), as amended, relating to nondiscrimination on the basis of alcohol abuse or alcoholism; (g) §§523 and 527 of the Public Health Service Act of 1944 (42 U.S.C. §§290dd-3 and 290ee-3), as amended, relating to confidentiality of alcohol and drug abuse patient records; (h) Title VIII of the Civil Rights Act of 1968 (42 U.S.C. §§3601 et seq.) as amended, relating to nondiscrimination in the sale, rental or financing of housing; (i) any other nondiscrimination provisions in the specific statute(s) under which application for Federal assistance is being made; and (j) the requirements of any other nondiscrimination statute(s) which may apply to the application.

- 11 Will comply, or has already complied, with the requirements of Titles II and III of the Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Policies Act of 1970 (P.L. 91-646) which provide for fair and equitable treatment of persons displaced or whose property is acquired as a result of Federal and federally-assisted programs. These requirements apply to all interests in real property acquired for project purposes regardless of Federal participation in purchases.
12. Will comply with the provisions of the Hatch Act (5 U.S.C. §§1501-1508 and 7324-7328) which limit the political activities of employees whose principal employment activities are funded in whole or in part with Federal funds.
13. Will comply, as applicable, with the provisions of the Davis-Bacon Act (40 U.S.C. §§276a to 276a-7), the Copeland Act (40 U.S.C. §276c and 18 U.S.C. §874), and the Contract Work Hours and Safety Standards Act (40 U.S.C. §§327-333) regarding labor standards for federally-assisted construction subagreements.
14. Will comply with flood insurance purchase requirements of Section 102(a) of the Flood Disaster Protection Act of 1973 (P.L. 93-234) which requires recipients in a special flood hazard area to participate in the program and to purchase flood insurance if the total cost of insurable construction and acquisition is \$10,000 or more.
15. Will comply with environmental standards which may be prescribed pursuant to the following: (a) institution of environmental quality control measures under the National Environmental Policy Act of 1969 (P.L. 91-190) and Executive Order (EO) 11514; (b) notification of violating facilities pursuant to EO 11738; (c) protection of wetlands pursuant to EO 11990; (d) evaluation of flood hazards in floodplains in accordance with EO 11988; (e) assurance of project consistency with the approved State management program developed under the Coastal Zone Management Act of 1972 (16 U.S.C. §§1451 et seq.); (f) conformity of Federal actions to State (Clean Air) implementation Plans under Section 176(c) of the Clean Air Act of 1955, as amended (42 U.S.C. §§7401 et seq.); (g) protection of underground sources of drinking water under the Safe Drinking Water Act of 1974, as amended (P.L. 93-523); and (h) protection of endangered species under the Endangered Species Act of 1973, as amended (P.L. 93-205).
16. Will comply with the Wild and Scenic Rivers Act of 1968 (16 U.S.C. §§1271 et seq.) related to protecting components or potential components of the national wild and scenic rivers system.
17. Will assist the awarding agency in assuring compliance with Section 106 of the National Historic Preservation Act of 1966, as amended (16 U.S.C. §470), EO 11593 (identification and protection of historic properties), and the Archaeological and Historic Preservation Act of 1974 (16 U.S.C. §§469a-1 et seq.).
18. Will cause to be performed the required financial and compliance audits in accordance with the Single Audit Act Amendments of 1996 and OMB Circular No. A-133, "Audits of States, Local Governments, and Non-Profit Organizations."
19. Will comply with all applicable requirements of all other Federal laws, executive orders, regulations, and policies governing this program.
20. Will comply with the requirements of Section 106(g) of the Trafficking Victims Protection Act (TVPA) of 2000, as amended (22 U.S.C. 7104) which prohibits grant award recipients or a sub-recipient from (1) Engaging in severe forms of trafficking in persons during the period of time that the award is in effect (2) Procuring a commercial sex act during the period of time that the award is in effect or (3) Using forced labor in the performance of the award or subawards under the award.

SIGNATURE OF AUTHORIZED CERTIFYING OFFICIAL		TITLE
 Jim Strickland		Mayor
APPLICANT ORGANIZATION		DATE SUBMITTED
City of Memphis		06/24/2019

SF-4240 (Rev 7-97) Back

APPROVED AS TO FORM:  
  
 CITY ATTORNEY CMA

Application for Federal Assistance SF-424

* 1. Type of Submission: <input checked="" type="radio"/> Preapplication <input type="radio"/> Application <input type="radio"/> Changed/Corrected Application	* 2. Type of Application: <input checked="" type="radio"/> [g] New <input type="radio"/> Continuation <input type="radio"/> Revision	* If Revision, select appropriate User(s): <input type="checkbox"/> Other (Specify): _____
* 3. Date Received: 10/24/2019	4. Applicant Identifier: _____	Sa. Federal Entity Identifier: _____
		Sb. Federal Award Identifier: _____
State Use Only:		
6. Date Received by State, _____	7. State Application Identifier: 17	_____
8. APPLICANT INFORMATION:		
a. Legal Name: City of Memphis		
b. Employer/Faxpayer Identification Number (ENITIN): 162-6000361/49023018		
c. Organizational DUNS: 1000000000		
d. Address:		
• Street1: 1170 North Main Street, 3rd Floor	Street2: _____	_____
• City: Memphis	County/Parish: _____	• State: TN: Tennessee
Province: _____	_____	_____
• Country: USA: ON TUD STATES	_____	_____
• Zip / Postal Code: 138103-0000	_____	_____
e. Organizational Unit:		
Department Name: _____	Division Name: _____	_____
f. Name and contact information of person to be contacted on matters involving this application:		
Prefix: _____	• First Name: IMairi	_____
Middle Name: _____	_____	_____
* Last Name: Albertson	_____	_____
Suffix: _____	_____	_____
Title: _____	_____	_____
Organizational Affiliation: _____		
Telephone Number: 1901-636-7363	Fax Number: _____	_____

- Email: IMairi.Albertson@memphistn.gov

Application for Federal Assistance SF-424

• 9. Type of Applicant 1: Select Applicant Type:

City or Township Government

Type of Applicant 2: Select Applicant Type

Type of Applicant 3: Select Applicant Type:

• Other (specify)

• 10. Name of Federal Agency:

U.S. Department of Housing and Urban Development

11. Catalog of Federal Domestic Assistance Number:

CFDA Title

• 12. Funding Opportunity Number:

114.231

Tolle

Solutions Grant Program

13. Competition Identification Number:

Tolle:

14. Areas Affected by Project (Cities, Counties, States, etc.):

[Add Attachment](#)

[wAtchIt](#)

• 15. Descriptive Title of Applicant's Project:

2019 Entitlement Location and Annual Plan

Attach supporting documents as specified by agency instructions

[Add Attachments](#)



## ASSURANCES - CONSTRUCTION PROGRAMS

OMB Number 4040-0009  
Expiration Date 01/31/2019

Public reporting burden for this collection of information is estimated to average 15 minutes per response, including time for reviewing instructions, searching existing data sources, gathering and maintaining the data needed, and completing and reviewing the collection of information, including suggestions for reducing this burden, to the Office of Management and Budget. Paperwork Reduction Project (0348-0042), Washington, DC 20503

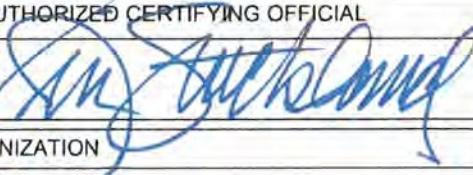
**PLEASE DO NOT RETURN YOUR COMPLETED FORM TO THE OFFICE OF MANAGEMENT AND BUDGET. SEND IT TO THE ADDRESS PROVIDED BY THE SPONSORING AGENCY.**

**NOTE:** Certain of these assurances may not be applicable to your project or program. If you have questions, please contact the Awarding Agency. Further, certain Federal assistance awarding agencies may require applicants to certify to additional assurances. If such is the case, you will be notified.

As the duly authorized representative of the applicant, I certify that the applicant:

- Has the legal authority to apply for Federal assistance, and the institutional, managerial and financial capability (including funds sufficient to pay the non-Federal share of project costs) to ensure proper planning, management and completion of project described in this application
2. Will give the awarding agency, the Comptroller General of the United States and, if appropriate, the State, the right to examine all records, books, papers, or documents related to the assistance; and will establish a proper accounting system in accordance with generally accepted accounting standards or agency directives.
3. Will not dispose of, modify the use of, or change the terms or the real property title or other interest in the Site and facilities without permission and instructions from the awarding agency. Will record the Federal awarding agency directives and will include a covenant in the title of real property acquired in whole or in part with Federal assistance funds to assure nondiscrimination during the useful life of the project.
4. Will comply with the requirements of the assistance awarding agency with regard to the drafting, review and approval of construction plans and specifications.
5. Will provide and maintain competent and adequate engineering supervision at the construction site to ensure that the complete work conforms with the approved plans and specifications and will furnish progressive reports and such other information as may be required by the assistance awarding agency or State.
6. Will initiate and complete the work within the applicable time frame after receipt of approval or the awarding agency.
7. Will establish safeguards to prohibit employees from using their positions for a purpose that constitutes or presents the appearance of personal or organizational conflict of interest or personal gain.
8. Will comply with the Intergovernmental Personnel Act of 1970 (42 U.S.C. §§4728-4763) relating to prescribed standards of merit systems for programs funded under one of the 19 statutes or regulations specified in Appendix A of OPM's Standards for a Merit System of Personnel Administration (5 C.F.R. 900, Subpart F).
9. Will comply with the Lead-Based Paint Poisoning Prevention Act (42 U.S.C. §§4801 et seq.) which prohibits the use of lead-based paint in construction or rehabilitation of residence structures.
10. Will comply with all Federal statutes relating to non-discrimination. These include but are not limited to: (a) Title VI of the Civil Rights Act of 1964 (P.L. 88-352), which prohibits discrimination on the basis of race, color or national origin; (b) Title IX of the Education Amendments of 1972, as amended (20 U.S.C. §§1681, 1683, and 1685-1686), which prohibits discrimination on the basis of sex; (c) Section 504 of the Rehabilitation Act of 1973, as amended (29 U.S.C. §794), which prohibits discrimination on the basis of handicaps; (d) the Age Discrimination Act of 1975, as amended (42 U.S.C. §§6101-6107), which prohibits discrimination on the basis of age; (e) the Drug Abuse Office and Treatment Act of 1972 (P.L. 92-255), as amended, relating to nondiscrimination on the basis of drug abuse; (f) the Comprehensive Alcohol Abuse and Alcoholism Prevention, Treatment and Rehabilitation Act of 1970 (P.L. 91-616), as amended, relating to nondiscrimination on the basis of alcohol abuse or alcoholism; (g) §§523 and 527 of the Public Health Service Act of 1912 (42 U.S.C. §§290 dd-3 and 290 ee-3), as amended, relating to confidentiality of alcohol and drug abuse patient records; (h) Title VIII of the Civil Rights Act of 1968 (42 U.S.C. §§3601 et seq.), as amended, relating to nondiscrimination in the sale, rental or financing of housing; (i) any other nondiscriminatory provisions in the specific statute(s) under which application for Federal assistance is being made; and (j) the requirements of any other nondiscriminatory statute(s) which may apply to the application.

11. Will comply, or has already complied, with the requirements of Titles II and III of the Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Policies Act of 1970 (P.L. 91-646) which provide for fair and equitable treatment of persons displaced or whose property is acquired as a result of Federal and federally-assisted programs. These requirements apply to all interests in real property acquired for project purposes regardless of Federal participation in purchases.
12. Will comply with the provisions of the Hatch Act (5 U.S.C. §§1501-1508 and 7324-7328) which limit the political activities of employees whose principal employment activities are funded in whole or in part with Federal funds.
13. Will comply, as applicable, with the provisions of the Davis-Bacon Act (40 U.S.C. §§276a to 276a-7), the Copeland Act (40 U.S.C. §276c and 18 U.S.C. §874), and the Contract Work Hours and Safety Standards Act (40 U.S.C. §§327-333) regarding labor standards for federally-assisted construction subagreements.
14. Will comply with flood insurance purchase requirements of Section 102(a) of the Flood Disaster Protection Act of 1973 (P.L. 93-234) which requires recipients in a special flood hazard area to participate in the program and to purchase flood insurance if the total cost of insurable construction and acquisition is \$10,000 or more.
15. Will comply with environmental standards which may be prescribed pursuant to the following: (a) institution of environmental quality control measures under the National Environmental Policy Act of 1969 (P.L. 91-190) and Executive Order (EO) 11514; (b) notification of violating facilities pursuant to EO 11738; (c) protection of wetlands pursuant to EO 11990; (d) evaluation of flood hazards in floodplains in accordance with EO 11988; (e) assurance of project consistency with the approved State management program developed under the Coastal Zone Management Act of 1972 (16 U.S.C. §§1451 et seq.); (f) conformity of Federal actions to State (Clean Air) implementation Plans under Section 176(c) of the Clean Air Act of 1955, as amended (42 U.S.C. §§7401 et seq.); (g) protection of underground sources of drinking water under the Safe Drinking Water Act of 1974, as amended (P.L. 93-523); and, (h) protection of endangered species under the Endangered Species Act of 1973, as amended (P.L. 93-205).
16. Will comply with the Wild and Scenic Rivers Act of 1968 (16 U.S.C. §§1271 et seq.) related to protecting components or potential components of the national wild and scenic rivers system.
17. Will assist the awarding agency in assuring compliance with Section 106 of the National Historic Preservation Act of 1966, as amended (16 U.S.C. §470), EO 11593 (identification and protection of historic properties), and the Archaeological and Historic Preservation Act of 1974 (16 U.S.C. §§469a-1 et seq.).
18. Will cause to be performed the required financial and compliance audits in accordance with the Single Audit Act Amendments of 1996 and OMB Circular No. A-133, "Audits of States, Local Governments, and Non-Profit Organizations."
19. Will comply with all applicable requirements of all other Federal laws, executive orders, regulations, and policies governing this program.
20. Will comply with the requirements of Section 106(g) of the Trafficking Victims Protection Act (TVPA) of 2000, as amended (22 U.S.C. 7104) which prohibits grant award recipients or a sub-recipient from (1) Engaging in severe forms of trafficking in persons during the period of time that the award is in effect (2) Procuring a commercial sex act during the period of time that the award is in effect or (3) Using forced labor in the performance of the award or subawards under the award.

SIGNATURE OF AUTHORIZED CERTIFYING OFFICIAL	
	
Jim Strickland	APPLICANT ORGANIZATION
APPLICANT MEMPHIS	

TITLE	Mayor
DATE SUBMITTED	06/24/2019

SF-4240 (Rev. 7-97) Back

APPROVED AS TO FORM:  
CITY ATTORNEY  
cmw

## CERTIFICATIONS

In accordance with the applicable statutes and the regulations governing the consolidated plan regulations, the jurisdiction certifies that:

**Affirmatively Further Fair Housing**-- The jurisdiction will affirmatively further fair housing, which means it will conduct an analysis of impediments to fair housing choice within the jurisdiction, take appropriate actions to overcome the effects of any impediments identified through that analysis, and maintain records reflecting that analysis and actions in this regard.

**Anti-displacement and Relocation Plan**-- It will comply with the acquisition and relocation requirements of the Uniform Relocation Assistance and Real Property Acquisition Policies Act of 1970, as amended, and implementing regulations at 49 CFR 24; and it has in effect and is following a residential anti-displacement and relocation assistance plan required under section 104(d) of the Housing and Community Development Act of 1974, as amended, in connection with any activity assisted with funding under the CDBG or HOME programs.

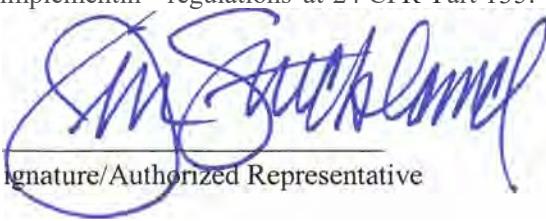
**Anti-Lobbying**-- To the best of the jurisdiction's knowledge and belief:

1. No Federal appropriated funds have been paid or will be paid, by or on behalf of it, to any person for influencing or attempting to influence an officer or employee of any agency, a Member of Congress, an officer or employee of Congress, or an employee of a Member of Congress in connection with the awarding of any Federal contract, the making of any Federal grant, the making of any Federal loan, the entering into of any cooperative agreement, and the extension, continuation, renewal, amendment, or modification of any Federal contract, grant, loan, or cooperative agreement;
2. If any funds other than Federal appropriated funds have been paid or will be paid to any person for influencing or attempting to influence an officer or employee of any agency, a Member of Congress, an officer or employee of Congress, or an employee of a Member of Congress in connection with this Federal contract, grant, loan, or cooperative agreement, it will complete and submit Standard Form-LLL, "Disclosure Form to Report Lobbying," in accordance with its instructions; and
3. It will require that the language of paragraph 1 and 2 of this anti-lobbying certification be included in the award documents for all subawards at all tiers (including subcontracts, subgrants, and contracts under grants, loans, and cooperative agreements) and that all subrecipients shall certify and disclose accordingly.

**Authority of Jurisdiction**-- The consolidated plan is authorized under State and local law (as applicable) and the jurisdiction possesses the legal authority to carry out the programs for which it is seeking funding, in accordance with applicable HUD regulations.

**Consistency with plan** -- The housing activities to be undertaken with CDBG, HOME, ESG, and HOPWA funds are consistent with the strategic plan.

**Section 3** -- It will comply with section 3 of the Housing and Urban Development Act of 1968, and implementing regulations at 24 CFR Part 135.



Signature/Authorized Representative

6/24/2019

Date

APPROVED AS TO FORM:

CITY ATTORNEY



cmk

## Specific CDBG Certifications

The Entitlement Community certifies that:

**Citizen Participation** — It is in full compliance and following a detailed citizen participation plan that satisfies the requirements of 24 CFR 91.105.

**Community Development Plan** — Its consolidated housing and community development plan identifies community development and housing needs and specifies both short-term and long-term community development objectives that provide decent housing, expand economic opportunities primarily for persons of low and moderate income. (See CFR 24 570.2 and CFR 24 part 570)

**Following a Plan** — It is following a current consolidated plan (or Comprehensive Housing Affordability Strategy) that has been approved by HUD.

**Use of Funds** — It has complied with the following criteria:

1. **Maximum Feasible Priority.** With respect to activities expected to be assisted with CDBG funds, it certifies that it has developed its Action Plan so as to give maximum feasible priority to activities which benefit low and moderate income families or aid in the prevention or elimination of slums or blight. The Action Plan may also include activities which the grantee certifies are designed to meet other community development needs having a particular urgency because existing conditions pose a serious and immediate threat to the health or welfare of the community, and other financial resources are not available);
2. **Overall Benefit.** The aggregate use of CDBG funds including section 108 guaranteed loans during program year(s) 2018, 2019, and 2020 (a period specified by the grantee consisting of one, two, or three consecutive program years), shall principally benefit persons of low and moderate income in a manner that ensures that at least 70 percent of the amount is expended for activities that benefit such persons during the designated period;
3. **Special Assessments.** It will not attempt to recover any capital costs of public improvements assisted with CDBG funds including Section 108 loan guaranteed funds by assessing any amount against properties owned and occupied by persons of low and moderate income, including any fee charged or assessment made as a condition of obtaining access to such public improvements.

However, if CDBG funds are used to pay the proportion of a fee or assessment that relates to the capital costs of public improvements (assisted in part with CDBG funds) financed from other revenue sources, an assessment or charge may be made against the property with respect to the public improvements financed by a source other than CDBG funds.

The jurisdiction will not attempt to recover any capital costs of public improvements assisted with CDBG funds, including Section 108, unless CDBG funds are used to pay the proportion of fee or assessment attributable to the capital costs of public improvements financed from other revenue sources. In this case, an assessment or charge may be made against the property with respect to the public improvements financed by a source other than CDBG funds. Also, in the case of properties owned and occupied by moderate-income (not low-income) families, an assessment or charge may be made against the property for public improvements financed by a source other than CDBG funds if the jurisdiction certifies that it lacks CDBG funds to cover the assessment.

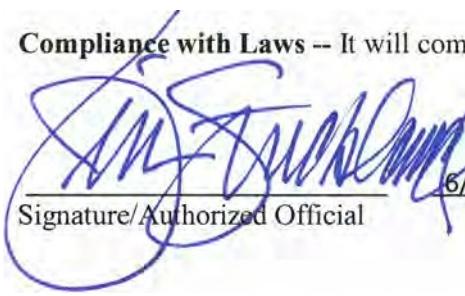
**Excessive Force** --It has adopted and is enforcing:

1. A policy prohibiting the use of excessive force by law enforcement agencies within its jurisdiction against any individuals engaged in non-violent civil rights demonstrations; and
2. A policy of enforcing applicable State and local laws against physically banning entrance to or exit from a facility or location which is the subject of such non-violent civil rights demonstrations within its jurisdiction;

**Compliance With Anti-discrimination laws** -- The grant will be conducted and administered in conformity with title VI of the Civil Rights Act of 1964 (42 USC 2000d), the Fair Housing Act (42 USC 3601-3619), and implementing regulations.

**Lead-Based Paint**— Its activities concerning lead-based paint will comply with the requirements of 24 CFR Part 35, subparts A, B, J, K and R;

**Compliance with Laws** -- It will comply with applicable laws.

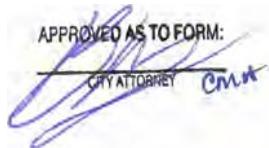
  
Signature/Authorized Official

6/24/2019

Date

\_\_\_\_\_  
Mayor  
Title

APPROVED AS TO FORM:  
CITY ATTORNEY CMW



## Specific HOME Certifications

The HOME participating jurisdiction certifies that:

Tenant Based Rental Assistance – **If** the participating jurisdiction intends to provide tenant-based rental assistance:

The use of HOME funds for tenant-based rental assistance is an essential element of the participating jurisdiction's consolidated plan for expanding the supply, affordability, and availability of decent, safe, sanitary, and affordable housing.

Eligible Activities and Costs-- it is using and will use HOME funds for eligible activities and costs, as described in 24 CFR § 92.205 through 92.209 and that it is not using and will not use HOME funds for prohibited activities, as described in § 92.214.

Appropriate Financial Assistance-- before committing any funds to a project, it will evaluate the project in accordance with the guidelines that it adopts for this purpose and will not invest any more HOME funds in combination with other Federal assistance than is necessary to provide affordable housing.



Signature/Authorized Official

June 24.2019  
Date

\_\_\_\_\_  
Mayor  
Title



APPROVED AS TO FORM:  
CITY ATTORNEY  
emv

**ESG  
Certifications**

The Emergency Solutions Grants Program Recipient certifies that:

**Major rehabilitation/conversion** – If an emergency shelter's rehabilitation costs exceed 75 percent of the value of the building before rehabilitation, the jurisdiction will maintain the building as a shelter for homeless individuals and families for a minimum of 10 years after the date the building is first occupied by a homeless individual or family after the completed rehabilitation. If the cost to convert a building into an emergency shelter exceeds 75 percent of the value of the building after conversion, the jurisdiction will maintain the building as a shelter for homeless individuals and families for a minimum of 10 years after the date the building is first occupied by a homeless individual or family after the completed conversion. In all other cases where ESG funds are used for renovation, the jurisdiction will maintain the building as a shelter for homeless individuals and families for a minimum of 3 years after the date the building is first occupied by a homeless individual or family after the completed renovation.

**Essential Services and Operating Costs** – In the case of assistance involving shelter operations or essential services related to street outreach or emergency shelter, the jurisdiction will provide services or shelter to homeless individuals and families for the period during which the ESG assistance is provided, without regard to a particular site or structure, so long the jurisdiction serves the same type of persons (e.g., families with children, unaccompanied youth, disabled individuals, or victims of domestic violence) or persons in the same geographic area.

**Renovation** – Any renovation carried out with ESG assistance shall be sufficient to ensure that the building involved is safe and sanitary.

**Supportive Services** – The jurisdiction will assist homeless individuals in obtaining permanent housing, appropriate supportive services ( including medical and mental health treatment, victim services, counseling, supervision, and other services essential for achieving independent living), and other Federal, State, *local*, and private assistance available for such individuals.

**Matching Funds** – The jurisdiction will obtain matching amounts required under 24 CFR 576.201.

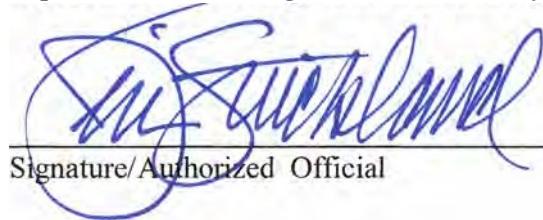
**Confidentiality** – The jurisdiction has established and is implementing procedures to ensure the confidentiality of records pertaining to any individual provided family violence prevention or treatment services under any project assisted under the ESG program, including protection against the release of the address or location of any family violence shelter project, except with the written authorization of the person responsible for the operation of that shelter.

**Homeless Persons Involvement** – To the maximum extent practicable, the jurisdiction will involve, through employment, volunteer services, or otherwise homeless individuals and families in constructing, renovating, maintaining, and operating facilities assisted under the ESG program, in providing services assisted under the ESG program, and in providing services for occupants of facilities assisted under the program.

**Consolidated Plan-** All activities the jurisdiction willakes with assistance under ESG are consistent with the jurisdiction's consolidated plan.

**Discharge Policy-** The jurisdiction will establish and implement, to the maximum extent practicable and where appropriate policies and protocols for the discharge of persons from

publicly funded institutions or systems of care (such as health care facilities, mental health facilities, foster care or other youth facilities, or correction programs and institutions) in order to prevent this discharge from immediately resulting in homelessness for these persons.

A blue ink signature of a name, likely the Mayor, written in a cursive, flowing style.

Signature/Authorized Official

June 24, 2019  
Date

Mayor  
Title

A blue ink signature of a name, likely the City Attorney, written in a cursive, flowing style.

APPROVED AS TO FORM:

CITY ATTORNEY

CMA

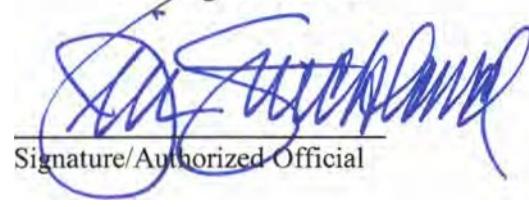
## HOPWA Certifications

The HOPWA grantee certifies that:

**Activities--** Activities funded under the program will meet urgent needs that are not being met by available public and private sources.

**Building —** Any building or structure assisted under that program shall be operated for the purpose specified in the plan:

1. For at least 10 years in the case of assistance involving new construction, substantial rehabilitation, or acquisition of a facility,
2. For at least 3 years in the case of assistance involving non-substantial rehabilitation or repair of a building or structure.

  
Signature/Authorized Official

June 24, 2019

Date

APPROVED AS TO FORM:

  
CITY ATTORNEY

Mavor

Title

## APPENDIX TO CERTIFICATIONS

### INSTRUCTIONS CONCERNING LOBBYING:

#### A. Lobbying Certification

This certification is a material representation of fact upon which reliance was placed when this transaction was made or entered into. Submission of this certification is a prerequisite for making or entering into this transaction imposed by section 1352, title 31, U.S. Code. Any person who fails to file the required certification shall be subject to a civil penalty of not less than \$10,000 and not more than \$100,000 for each such failure.



**AVISO DE AUDIENCIA PUBLICA Y  
RESUMEN DEL BORRADOR DEL  
PLAN CONSOLIDADO PARA EL  
PLAN ESTRATEGICO DE LOS AÑOS FISCALES 2020-2024 y PLAN DE ACCION ANUAL DEL AÑO FISCAL 2020**

La División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (Housing and Community Development/HCD, por sus siglas en inglés) de la Ciudad de Memphis ha preparado un borrador del Plan Consolidado Federal de 5 Años para los Años Fiscales 2020-2024 de la Ciudad de Memphis y el Plan de Acción Anual para el Año Fiscal 2020 (1 de julio del 2019 al 30 de junio del 2020). El Plan Consolidado de 5 Años aborda el uso propuesto de los fondos recibidos del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos durante los Años Fiscales Federales 2019-2023. El Plan de Acción Anual para el Año Fiscal 2020 (Año del Programa de HUD 2019) es requerido por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los EE.UU. (U.S. Department of Housing and Urban Development/HUD, por sus siglas en inglés) para recibir los fondos para la Subvención de Desarrollo Comunitario (Community Development Block Grant/CDBG, por sus siglas en inglés), así como la de HOME, Soluciones de Emergencia (Emergency Solutions Grant/ESG, por sus siglas en inglés) y la de Oportunidades de Vivienda para Personas con SIDA (Housing Opportunities for Persons With AIDS/HOPWA, por sus siglas en inglés). El Plan de Acción Anual Propuesto describe las actividades propuestas por la HCD para abordar las necesidades de vivienda y desarrollo comunitario especialmente las necesidades en áreas de ingresos bajos a moderados de la Ciudad de Memphis.

**Estimación de Fondos para el Año Fiscal 2020 que serán recibidos**

Nombre del Programa	Fondos Estimados	Porcentaje del Total
Programa CDBG (CDBG Program)	\$6,647,099.00	42%
Proyección de Ingresos del Programa CDBG (Projected CDBG Program Income)	\$700,000.00	4%
Ingresos del Programa de Reembolso de Prestamos de la Sección 108 (Section 108 Loan Repayment Program Income)	\$750,000.00	5%
Programa HOME (HOME Program)	\$3,394,354.00	22%
Proyección de Ingresos del Programa HOME (Projected HOME Program Income)	\$50,000.00	1%
Programa ESG (ESG Program)	\$558,874.00	4%
HOPWA	\$3,532,093.00	22%
<b>TOTAL</b>	<b>\$15,632,420.00</b>	<b>100%</b>

**Gastos por Necesidades Prioritarias en el Año Fiscal 2020**

Categoría de Necesidades Prioritarias	Gastos Propuestos	Porcentajes
Vivienda	\$5,958,360.00	38%
Personas Sin Hogar	\$869,458.00	6%
Necesidades Especiales	\$3,541,630.00	23%
Desarrollo Urbano, Económico y Comunitario	\$3,426,238.00	22%
Administración General y Planificación	\$1,836,734.00	11%
<b>TOTAL</b>	<b>\$15,632,420.00</b>	<b>100%</b>

**Período de Revisión Pública y Comentarios del Plan Consolidado Propuesto**

Las copias del Plan Consolidado propuesto estarán disponibles durante un período de treinta días para comentarios y una revisión pública desde el 23 de mayo del 2019 al 21 de junio del 2019. El plan puede ser revisado en la HCD, en el 70 North Main Street; en la Biblioteca Central Benjamin Hooks, en el 3030 Poplar Avenue o en la siguiente página web: [www.memphis.org/Government/HousingCommunityDevelopment.aspx](http://www.memphis.org/Government/HousingCommunityDevelopment.aspx)

Las copias del plan propuesto también estarán disponibles por petición, llamando al (901) 636-7403 o TDD (901) 636-7422.

**Audiencia Pública**

El martes, 28 de mayo del 2019, de 5:30 p.m. a 6:30 p.m., la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario (HCD, por sus siglas en inglés) de la Ciudad de Memphis llevará a cabo una audiencia pública para presentar y recibir comentarios sobre la propuesta de Plan Estratégico de los Altos Fiscales 2020-2024 y Plan de Acción Anual del Año Fiscal 2020. La audiencia se llevará a cabo en la Biblioteca Central Benjamin Hooks, ubicada en el 3030 Poplar Avenue, Memphis, TN 38111. Las personas y organizaciones que deseen formular observaciones sobre el Plan Consolidado están invitadas a asistir a esta audiencia pública.

La HCD ha trabajado con un consultor para completar un Análisis de Impedimentos para la Vivienda Justa (AI). Dicho Análisis de Impedimentos (AI) está disponible en el siguiente sitio web: [b11Q..LL.ofmemphis.org/Government/HousingCommunityDevelopment.aspx](http://b11Q..LL.ofmemphis.org/Government/HousingCommunityDevelopment.aspx)

Las personas que deseen hacer comentarios sobre los temas mencionados, pero que no pueden asistir, podrán hacerlo por escrito al Planning Department, City of Memphis, Division of Housing and Community Development (Departamento de Planificación, Ciudad de Memphis, División de Vivienda y Desarrollo Comunitario), en el 170 North Main Street, 3rd Floor (3er piso) Memphis, Tennessee 38103. Los comentarios por escrito serán recibidos hasta las 5:00 p.m. el 21 de junio del 2019. Para obtener más información acerca de la audiencia pública, o para asistir a la reunión pero tiene necesidades especiales, por favor llame al Departamento de Planificación y Desarrollo (Planning & Development Department) al (901) 576-7370 o TDD (901) 576-7422.

La División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis (the City of Memphis Division of Housing and Community Development) no discrimina por motivos de raza, color, origen nacional, sexo, religión, edad o discapacidad en el empleo o la prestación de servicios.

Proveedor de igualdad de oportunidades/igualdad de acceso.

Jim Strickland  
Alcalde

DA FE  
Doug McGowen  
Director de Operaciones

# Robben se despide del Bayern

## Robben Says Farewell to Bayern

Es tiempo de despedidas. Arjen Robben se ha despedido de los aficionados del Bayern a falta de dos partidos -la final de Copa y la última jornada de Liga- que podrían significar dos nuevos títulos que anadir a su exitoso paso por Munich.

El extremo holandés, que llegó al Allianz procedente del Real Madrid en el 2009, ha ganado ocho Ligas, cuatro Copas, cinco Supercopas, una Champions y una Supercopa de Europa y un Mundial de Clubes. Todo ello con una aportación individual sobresaliente; ha marcado 143 goles y repartido 101 asistencias en 307 partidos.

Si embargo, a sus 35 años, ha llegado el momento de decir adiós. Lo hizo en una emotiva rueda de prensa en la que Rafinha también se despidió del Bayern.

**Sobre su futuro**

"No es fácil tomar una decisión. Todo el pack tiene que ser adecuado. No solo lo futbolístico, también para mi familia. Quizá me lleve un largo tiempo. La retirada también es una opción, pero no creo que la tome",

**Diez años en el Bayern**

"Ya lo he dicho cientos de veces: venir al Bayern fue la mejor decisión de mi carrera. Estoy muy agradecido. Diez años es mucho tiempo, pero creo que es una buena señal cuando pasan tan rápido. Esto demuestra que ha sido muy especial. Me he divertido y he sido feliz aquí".

**Cambiar el Madrid por el Bayern**

"Fue un paso difícil para mí en ese momento. El Bayern no tenía tanto éxito internacional y quería ganar la Champions. Quizá la gente no lo vio bien (el cambio), pero el club ha progresado mucho y rápido desde entonces. Estoy orgulloso de haber sido parte de ese desarrollo".

**Su relación con Ribery**

"Conectamos desde el primer día. Nos hemos divertido mucho en la cancha, hemos marcado goles maravillosos. Asistencias de Franck... y goles míos. También al revés, pero no tantos", bromeó.

**Su último partido en Bundesliga**

"En mi cabeza lo he jugado tres veces ya. En mi último partido con la selección estaba cargado de adrenalina. Quieres demostrar tantas cosas. Ahora vuelvo a tener la piel de gallina. En el Allianz, lleno, yo diciendo adiós después de 10 años, Ribery después de 12, imaginar que jugamos desde el inicio, que nos proclamamos campeones... No hay nada mejor. Ese sería mi sueño".

Marca

## Public Notices

### CONSTRUCTION OF: FY19 EVERY RENOVATIONS

PLANS, SPECIFICATIONS AND DE-  
POSIT INFORMATION AVAILABLE  
FROM: Michael Terry, Renaissance  
Group, Inc., 9700 Village Circle, Suite  
100; Lakeland, TN 38002; (901)  
332-5533.

Construction Project Notes: A Mandatory Pre-Bid Conference will be held on May 22, 2019, at 1:30 pm at Gymnasium North Door, 2668 Avery, Memphis, TN 38112. For further information please contact Michael Terry, Renaissance Group, Inc., 9700 Village Circle, Suite 100; Lakeland, TN 38002; (901)332-5533.

(7) RFQ #3530  
CONSTRUCTION OF: FY19  
RELOCATE ICE MACHINES FOR  
FS 2, 11 & REFRIGERATORS AT  
FS18

### PLANS, SPECIFICATIONS AND DE-

POSIT INFORMATION AVAILABLE  
FROM: Ryan Hertter, P.E., 2787 Stage  
Center Drive, Suite 101, Bartlett, TN  
38134. (901)379-0500; RHETTER@  
INNOVATIVEES-LLS.COM.

Construction Project Notes: A Mandatory Pre-Bid Conference will be held on May 22, 2019, at 10:30 am at Fire Station #18, 3426 Southern Avenue, Memphis, TN 38111. For further information please contact Ryan Hertter, P.E., 2787 Stage Center Drive, Suite 101, Bartlett, TN 38134. (901)379-0500; RHETTER@  
INNOVATIVEES-LLS.COM.

By Order of the Mayor of the City of

Memphis, Tennessee.  
Jim Strickland  
Mayor

Tim Boyles, City Purchasing Agent  
May 14, 15, 2019 Bod69206

ALL INTERESTED RESPONDERS  
The Shelby County Board of Education  
will accept written proposals for

IFB # 05312019 • Advanced Manufacturing Equipment, Resources, and Curriculum.  
Visit our website for additional information: [www.scsck12.org/pre-Departments,Procurement-Services-link](http://www.scsck12.org/pre-Departments,Procurement-Services-link), click on Bids & RFPs.  
Questions concerning proposals should be addressed to Procurement Services at [procurementservices@scsck12.org](mailto:procurementservices@scsck12.org).  
Thank you for your interest and responses.  
May 15, 2019 Bod69217

## Misc. Notices

### Shelby County

#### PUBLIC NOTICE

Pursuant to the Order of Sale Of Real Property in the case United States of America v.James D. Dupree (deceased) and Lettie G. Dupree (deceased), et al. Case No: 2:17-cv-02775-TLP-dkv (W.O. TN), the United States will offer to sell at public auction, to the highest bidder, in the sole discretion of the United States, according to law and pursuant to the terms and conditions set herein, the property described below:

Date: June 6, 2019  
Time: 10:00 AM (Registration and Open House 9:00 AM-10:00 AM)  
Minimum Bid: \$34,800.00

Place of Sale: 5495 Winchester, Suite 7, Memphis, TN 38115

Open House: Wednesday, June 5, 2019  
from 1:00-3:00 PM

Title Offered: The property shall be offered for sale at public auction, free and clear of all liens and interests of the parties to this action.

Description of Property: Suites 7 & 8 located at 5495 Winchester, Memphis, TN 38115 in the Winchester Plaza Office Condominiums.

Legal Description: Units No. 7 and 8, Winchester Office Plaza Condominiums, as described in Master Deed recorded

under Register's Number US-4484 in the Register's Office of Shelby County,

property; and being the same property described in and conveyed by Deed of record as Instrument No. EN 3195, recorded 7/26/1994, in the Register's Office of Shelby County, Tennessee.

The Terms of Payment: No bid (except for bids made by the United States) shall be accepted by the IRS, unless the same is accompanied by a certified check or cashier's check, in the minimum amount of twenty percent of the amount of the bid made payable to the United States District Court for the Western District of Tennessee. Before being permitted to bid at the sale, all bidders shall display to the IRS proof that they are able comply with this requirement. No bids will be received from any person who has not presented proof that, if he or she is the successful bidder, he or she can make the deposit required by the Order.

The successful bidder shall tender the balance of the purchase price, in certified funds payable to the United States District Court for the Western District of Tennessee, at Internal Revenue Service,

109 S. Highland, Room 103, Jackson, TN 38301 on or before sixty (60) business days from the date of sale.

In the event the successful bidder defaults on any of the terms contained in the Order, the deposit shall be forfeited and retained by the IRS as part of the proceeds of sale, and the real property shall again be offered for sale, without further permission of the Court, under the terms and conditions of the Order, or, in the alternative the real property shall be sold to the second highest bidder.

The United States may bid as a creditor against its judgments without tender of cash. The sale of the real property shall be

subject to confirmation by the Court. Upon confirmation of the sale and receipt of the entire purchase price, the Court shall issue and the IRS shall deliver to the purchaser, a deed conveying the real property to the purchaser. Upon confirmation of the sale, all interests in, liens against, or claims to, the real property that are or may be asserted by any of the parties to this action are

discharged and extinguished. The United States reserves the right to reject any and all bids and to withdraw the property form sale.

Form of Payment: All payments must be by cash, certified check, cashiers or treasurer's check or by a United States postal, bank, express, or telegraph money order. Make check or money order payable to the United States District Court of the Western District of Tennessee

www.frsauctions.gov

It is important that any interested party contact:

Robert Colee  
Internal Revenue Service  
Property Appraisal and Liquidation Specialist

109 S. Highland, Room 103  
Jackson, TN 38301

Cell: 731-225-5011  
May 1, 15, 22, 2019 Mod68998

#### PUBLIC NOTICE

The Memphis Light, Gas and Water Division's Power Supply Advisory Team will meet on Thursday, May 16, 10 a.m. at the Whitehaven Community Center, 4318 Graceland Dr. Memphis, TN 38116. This meeting is open to the public, however, seating will be limited. This is a working meeting for PSAT members.

May 14, 15, 16, 2019 Mod69172

#### NOTICE OF PROPOSED BRANCH RELOCATION

Notice is hereby given that Community Bank of Mississippi, Forest Scott County, Mississippi has made application to the Federal Deposit Insurance Corporation, Washington, D.C. 20429 and to the Commissioner, Department of Banking and Consumer Finance, State of Mississippi, for written consent to relocate a branch office from 6465 North Quail Hollow Road, Memphis, Shelby County, Tennessee 38120 a distance of 528 feet to a temporary office to be established and operated within

Tennessee; reference to which Master Deed is hereby made for a

comments in writing with the Regional Director of the Federal Deposit Insurance Corporation at its Regional Office in Memphis, Tennessee, 6060 Primacy Parkway, Ste. 300, Memphis, Tennessee 38119 not later than May 30, 2019. The nonconfidential portions of the application are on file in the regional office and are available for public inspection during regular business hours. Photocopies of information in the nonconfidential portion of the application file will be made available upon request.

Any interested person may file a written protest and/or comments to said application with the Commissioner. Any protest shall specify the interest of the protestant in the application and state the grounds for protest. Protest, in writing, should be addressed to the Commissioner, Department of Banking and Consumer Finance, State of Mississippi, Post Office Box 12129, Jackson, Mississippi 39236-2129. Processing will be complete no earlier than the 15th day following this publication or the

date of receipt of the application by the Commissioner, whichever is later.

This notice is published pursuant to Part 303.7 of the Rules and Regulations of the Federal Deposit Insurance Corporation and pursuant to Section 81-7-1, Mississippi Code of 1972. Community Bank of Mississippi Forest, Mississippi May 15, 2019 Mod69183

#### NOTICE OF PROPOSED SALE OF REAL PROPERTY

BY SHELBY COUNTY GOVERNMENT  
Notice is hereby given, pursuant to T.C.A. § 67-5-2507, that Shelby County Government has received an Offer to Purchase for the following property:

Khaleskey LLC  
Tax Parcel# 04802500000050  
Tax Sale 1502  
Price Offered: \$3500.00  
Terms: Cash  
Additional Offers to Purchase, of at least ten percent (10%) higher may be submitted within Ten (10) working days of this notice. If additional offers are received during this ten (10) day period,

all prospective Purchasers must attend a Public "Bid Off" at 9:30 a.m. on June 03, 2019, to be held in the Shelby County Land Bank Office, to determine the highest and best offer.

The property shall thereafter be sold to the prospective Purchaser making the highest and best offer without warranties of any sort.

SHELBY COUNTY LAND BANK  
584 ADAMS AVENUE, MEMPHIS, TN  
38103  
ANDREA PETTIS (901) 222-2582  
May 15, 2019 Mod69214

#### NOTICE OF PROPOSED SALE OF REAL PROPERTY

BY SHELBY COUNTY GOVERNMENT  
Notice is hereby given, pursuant to T.C.A. § 67-5-2507, that Shelby County Government has received an Offer to Purchase for the following property:

Daniel Densford and Amy Densford  
Tax Parcel# M01150H000470  
Tax Sale 1502  
Price Offered: \$500.00  
Terms: Cash

Additional Offers to Purchase, of at least ten percent (10%) higher may be submitted within Ten (10) working days of this notice. If additional offers are received during this ten (10) day period, all prospective Purchasers must attend a Public "Bid Off" at 8:30 a.m. on June 04, 2019, to be held in the Shelby County Land Bank Office, to determine the highest and best offer.

The property shall thereafter be sold to the prospective Purchaser making the highest and best offer without warranties of any sort.

SHELBY COUNTY LAND BANK  
584 ADAMS AVENUE, MEMPHIS, TN  
38103  
ANDREA PETTIS (901) 222-2582  
May 15, 2019 Mod69215

#### PUBLIC NOTICE

The Walk to Cure Arthritis will take place this Saturday, May 18th in downtown Memphis. The 2-mile walk will begin at

more particular description of the subject

Union and end at the entrance to the ballpark at the corner of BB King and Union. For information, please call 901-341-4145.  
May 15, 2019 Mod69216

#### NOTICE OF PROPOSED SALE OF REAL PROPERTY

BY SHELBY COUNTY GOVERNMENT  
Notice is hereby given, pursuant to T.C.A. § 67-5-2507, that Shelby County Government has received an Offer to Purchase for the following property:

Karnisha Wilder  
Tax Parcel# 04205300000100  
Tax Sale 1501  
Price Offered: \$9000.00  
Terms: Cash

Additional Offers to Purchase, of at least ten percent (10%) higher may be submitted within Ten (10) working days of this notice. If additional offers are received during this ten (10) day period, all prospective Purchasers must attend a Public "Bid Off" at 9:00 a.m. on June 05, 2019, to be held in the Shelby

County Land Bank Office, to determine the highest and best offer.

The property shall thereafter be sold to the prospective Purchaser making the highest and best offer without warranties of any sort.

SHELBY COUNTY LAND BANK  
584 ADAMS AVENUE, MEMPHIS, TN  
38103  
ANDREA PETTIS (901) 222-2582  
May 15, 2019 Mod69220

#### PUBLIC NOTICE

V Kustoms  
1525 Elvis Presley Blvd.  
Memphis, TN 38106  
901-830-2812

The following vehicles will be sold at auction on Friday, May 24, 2019 at 10 a.m. at 1525 Elvis Presley Blvd., Memphis, TN 38106.  
2012 Infiniti FX  
VIN#:JN8AS1MW2CM150566  
2011 Nissan MSV  
VIN#:1N4AA5AP4BC809034  
May 15, 2019 Mod69225

#### NOTICE OF PUBLIC HEARING & DRAFT SUMMARY CONSOLIDATED PLAN

FY2020-2024 STRATEGIC PLAN and FY2020 ANNUAL ACTION PLAN  
The City of Memphis Division of Housing and Community Development (HCD) has prepared a draft of the Federal 5-Year Consolidated Plan for City of Memphis Fiscal Years 2020-2024 and the Annual Action Plan for Fiscal Year 2020 (July 1, 2019-June 30, 2020). The 5-Year Consolidated Plan addresses the proposed use of funds received from the U.S. Department of Housing and Urban Development during Federal Fiscal Years 2019-2023. The Annual Action Plan for FY2020 (HUD Program Year 2019) is required by the U.S. Department of Housing and Urban Development (HUD) for the receipt of Community Development Block Grant (CDBG), HOME Grant, Emergency Solutions Grant (ESG), and Housing Opportunities for Persons With AIDS (HOPWA) Entitlement funds. The Proposed Annual Action Plan describes activities proposed by HCD to address housing and community development needs, especially needs in low- to moderate-income areas of the City of Memphis.

Estimated FY 2020 Funds to be Received

Program Name	Estimated Funds	Percent of Total
CDBG Program	\$6,647,099.00	42%
Projected CDBG Program Income	\$700,000.00	4%
Section 108 Loan Repayment	\$750,000.00	5%
Program Income		
HOME Program	\$3,394,354.00	22%
Projected HOME Program Income	\$50,000.00	1 1/2%
ESG Program	\$558,874.00	4X
HOPWA	\$3,532,093.00	22%
<b>TOTAL</b>	<b>\$15,632,420.00</b>	<b>100%</b>

Fiscal Year 2020	Expenditures by Priority Needs
Priority Need Category	Proposed Expenditures
Housing	\$5,958,360.00
Homeless	\$869,458.00
Special Needs	\$3,541,630.00
Neighborhood, Economic, & Community Development	\$3,426,238.00
General Administration & Planning	\$1,836,734.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$15,632,420.00</b>

Proposed Consolidated Plan Public Review and Comment Period  
Copies of the proposed Consolidated Plan will be available for a thirty day public review and comment period beginning May 23, 2019 and ending June 21, 2019. The plan may be reviewed at HCD at 170 North Main Street, the Benjamin Hooks Central Library at 3030 Poplar Avenue, or on the following website: [ctvofmemphis.org/Government/HmJslqgCommunityDevelopment.aspx](http://ctvofmemphis.org/Government/HmJslqgCommunityDevelopment.aspx)

Copies of the proposed plan will also be available upon request by calling (901) 636-7403 or TDD (901) 636-7422.

Public Hearing  
On Tuesday, May 28, 2019, from 5:30 p.m. until 6:30 p.m., the City of Memphis Division of Housing and Community Development (HCD) will hold a public hearing to present and receive comments on its proposed Fiscal Year 2020-2024 Strategic Plan and FY2020 Annual Action Plan. The hearing will be held at the Benjamin Hooks Central Library, located at 3030 Poplar Avenue, Memphis, TN 38111. Persons or organizations wishing to comment on the Consolidated Plan are invited to attend this public hearing.

HCD has worked with a consultant to complete an Analysis of Impediments to Fair Housing (AI). The AI is available following website: <http://www.cityofmemphis.org/Government/HousingCommunityDevelopment.aspx> Persons wishing to comment on the above subjects, but who are unable to attend, may do so by writing to the Planning Department, City of Memphis, Division of Housing and Community Development, 170 North Main Street, 3rd Floor, Memphis, Tennessee 38103. Written comments will be received until 5:00 p.m. June 21, 2019. For more information about the public hearing or if you plan to attend the meeting but have special needs, please call the Planning & Development Department at (901) 576-7370 or TDD (901) 576-7422.

The City of Memphis Division of Housing and Community Development does not discriminate on the basis of race, color, national origin, sex, religion, age, or disability in employment or provisions of services.

Equal opportunity/equal access provider.

Jim Strickland.

Mayor

ATTEST:  
Doug McGowen  
Chief Operating Officer

May 15, 2019 Mod69213

#### Notice of Public Sale

The following vehicles will be sold at auction on 6/13/19 at Marion Towing located at 1601 East Brooks Rd., Memphis, TN 38116. Owner of said vehicles have the right to make claim prior to the sale date at the above address. Marion Towing contact #901-345-5128.

County, Tennessee.  
Any person wishing to

comment  
on this application may file his/her

10 a.m. at AutoZone Ballpark at the  
corner of BB King St. and Union Ave.  
and head east on Union; South on 4th;  
West on Vance; North on Front; East  
on Madison; South on Main; East on

No.	Year	Make	Model
1	2004	Chevrolet	Malibu
2	2005	Ford	Explorer

May 15, 2019

Vehicle Identification  
1G1ZSS2F84F206128  
1FMPU16565LA71507

Mod69218

---





"...coh.'petltiv rnmmtm,ent  
jilseC. ofu)f white',  
t r!f. n... ,...  
byl.,entifitinga gu rantee  
VIBJI!thmanagement: .

oclareifwith a fund like  
EO tesll.iynn Smith.

'arguJdtlieEpiceti.terFind  
ilate SOUrcesand leave the

...rna state&ent h' TU ciW, Epicenter P!"esi.derit;hd  
CEP.Leslie:cynilSmitllsil!dthe l>roposltwasintend  
ed tooffer a.de.,riske'di>p!lortuilly for;inVestmentsIn  
loGal's'riitupstfrotlgh:anewfunt. . . . .

intentionairl (b.UilfitoIn'petitiveih;vestmimt  
fund to:,Silpprt!tC M!mplis!Cconomy,wfniie tigat  
ing

potimiiltriRS to the Jtard-carri.e<j:pehsions of local  
workers bll identifying a'gu anti'e the principal, as  
well as waMnthe management fees and <:al'lytypi-  
cally associated wifflafund like this."Srltjttsaid,

"Willle'w re. disappointed, we respect the early  
feedback from the city's consUltant and will continue  
to work to tilid way8 to achieve an irivestmenf in this  
critically jmpo tcapitru toolfo:rMemphisintrep!E>-  
nimr ;:

*The Com'!lercial Appeal buSiness columnStTed  
Evanoff contributed to 'report.'*

<sp8 OWdepuy I a1  
iwb!lle surition and 41  
te Center for' Jlistice and  
tim 1, "har'ari taw Today  
n.wlii{etll,cSeattle Times  
ity's os pi:minent crimi-

nee of his latepatents a,;2  
be (a'lopmp,e errppffis  
lLi!;nll'ps obinsori were  
lmmUl!ify'allai;s.in fier-  
lerspsort,119 3,;the.  
udedJeffand his foiu sib-  
K'faiiillytobecome memc  
Ch'uch o! White Station  
t first to buy a home in an  
d on Yates,although sub-  
e the"deru: After the Rob-  
house was sold to' white  
tmedaroundsold'itto

arted seriously ex:ploring  
! and statistics of history  
essentially became a "sur-  
!,when his wife's younger

Vitlles; an architect, be-  
ter's son, Matt Brooks, "I  
! year-oldRobinson ad-  
parent, butI found that ■  
oks, ■ was reading  
about

the teenag!lr for the chal-  
ofthegreaterworld,Rob-  
ing the history behind  
hispractiCal advice (SUch  
mger;lll'ust be especially  
er),"twas horrified and  
lready know this stuff;  
i s,which he fust deje:  
QiriiJ20i3;  
:Jhb!ldbeen unaware of  
d that an enslaved per-  
in!lr;te( is'not a felony.  
emally recent high-pro-  
icement <?fficer escaped  
rilll:blacksuspeCt:"That  
more, but it dann

Siifter.SarallKunstyei  
lili,r?be.irdone.<#;flis-  
cati nprot'am:Siem-  
:

dpartner;illuY,to  
the filnUDakers ...Who  
"WilliarlKunstler:Dis  
cum ntrui,about,their  
premiimldin2009 at

lic."We Are" event-  
JiSe'19("Jimeteenth")  
wt<irk. . .  
ind'tje sl:enes for this  
o' bepgii.Aklqltiage(a.  
QQ\_oli'Wue"and pro-  
"a.producer<ofthe  
De participants me  
• A:aare.anJAmy  
oercar! fiistory,  
entWillbe ihcorporated  
/ .';the tlinriakei:i'  
'di>Cimt:entiff.  
r(tstire yet! their doz-  
sCllpted into a slrigle

NOTICE OF PUBLIC HEARING  
FY2018 CONSOLIDATED ANNUAL PERFORMANCE AND EVALUATION  
REPORT, MEMPHIS CONSOLIDATED PLAN FOR FY2020-FY2024, AND  
FISCAL YEAR 2020 ANNUAL ACTION PLAN

On Thursday, February 7, 2019 from 5:30 to 8:30 p.m., the City Of Memphis  
Division of Housing and Community Development (HCD) will hold a public  
hearing to present the FY 2018 Consolidated Annual Performance and Evaluation  
Report (CAPER) to submitted to the U.S. Department of Housing and Urban  
Development (HUD) and to request participation in the City of Memphis  
Consolidated Plan-Title & Year Strategic Plan for FY2020-2024 and the Ascal  
Year 2020 Annual Action Plan. The Annual Action Plan is the City's plan for  
Community Development Block Grant (CDBG), HOME Investment Partnership,  
Emergency Solutions Grant (ESG), and Housing Opportunities for Persons  
With AIDS (HOPWA) entitlement grant funds. The hearing will be held at the  
Benjamin Hooks Central Library, located at 3030 Poplar Avenue in Memphis, TN  
38111. The City will describe the citizen's participation process that will be used to  
help establish priorities for strategies, programs, and title use of the FY 2020  
entitlement funds for the period starting July 1, 2019 - June 30, 2021.

Persons wishing to comment on the above subjects but who are unable to attend  
may do so by email to the Planning Department, City of Memphis, Division of  
Housing and Community Development at Felicia.Harris@memph.gov. For  
more information about the public hearing or if you plan to attend the meeting but  
have special needs, please call (001) 576-370 or TDD (001) 576-7422. The City  
will schedule a second public hearing in approximately April of 2019 at which the  
Draft Consolidated Plan Three-Year Action Plan for FY2020-2024 and Annual  
Action Plan for FY2020 will be presented for public comment.

The City of Memphis is required to provide notice of substantial amendments to its  
Consolidated Plan. The following table includes amendments to the FY2019  
Consolidated Plan. The substantial amendment to the 2019 Annual Action Plan is  
available on the City of Memphis Housing and Community Development Website at <http://www.memphiscd.org/resources.html> under "Useful Links".

Project Title	Amount in 2018 Annual Action Plan	Increase/Decrease	Revised Amount
Legal Department Program Delivery	CDBG: \$88,280	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Director's Office Program Delivery	CDBG: \$375,535	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Accounting Department Program Delivery	CDBG: \$441,273	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Compliance and Monitoring Program Delivery	CDBG: \$656,488	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Information Systems Program Delivery	CDBG: \$57,000	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Communications and Civic Engagement Program Delivery	CDBG: \$297,268	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Real Estate Development Program Delivery	CDBG: \$520,649	Decrease/Eliminate Project	\$0.00
Other Program Delivery	CDBG: \$247,198	Decrease/Eliminate Project	\$0.00

Section/Line Item	Change	Comments
Section 1: CDBG Payments	Change: -\$417,918.11	Comments: Reducing 13 CDBG Payments
Home Services Eligible Under CDBG Activity Delivery	\$0.00	Increase/New Project: CDBG: \$751,621.67
Special ED Activity Delivery	\$0.00	Increase/New Project: CDBG: \$151,173.71
Homeownership Assistance Activity Costs	\$0.00	Increase/New Project: CDBG: \$209,328.12

Written comments on the project should be sent on or before February 22, 2019  
to Planning Department at Felicia.Harris@memph.gov. HCD will respond to  
all comments on or before February 26, 2019.

The Memphis Division of Housing and Community Development does not  
discriminate on the basis of race, color, national origin, sex, religion, age, or  
disability in employment or the provision of services. The City of Memphis is an  
equal opportunity/equal access provider.

Jim Strickland  
Mayor

ATTEST:  
Doug McGowen  
Chief Operating Officer

tepisodic series on race.  
rel9pschooland!ibfiiY

**PROPOSED CITIZEN PARTICIPATION PLAN  
FOR  
CITY OF MEMPHIS  
DIVISION OF HOUSING AND COMMUNITY DEVELOPMENT**

**2019**

**Prepared by:  
City of Memphis  
Division of Housing and Community Development  
701 North Main Street  
Memphis, TN 38107**

**Jim Strickland, Mayor  
Paul A. Young, Director**

**City of Memphis  
Proposed Citizen Participation Plan**

**Table of Contents**

	<u>Page Number</u>
Introduction	3
Purpose of the Citizen Participation Plan	4
Encouragement of Citizen Participation	4
Affirmatively Furthering Fair Housing	5
Access to Information	5
Access to Records	6
Public Hearings/Meetings	6
Availability of Draft and Final Documents to the Public	6
Technical Assistance	7
Complaints	7
Amendments	7
Requirements for Amendments: Public Notice, Review and Submission to HUD	8
Public Review of the Citizen Participation Plan	8
Calendar of the Planning Year	9

# **Citizen Participation Plan for City of Memphis Division of Housing and Community Development (HCD)**

**Amended 2019**

## **Introduction**

The Consolidated Plan (Plan) and Assessment of Fair Housing (AFH) are required by the U.S. Department of Housing and Urban Development (HUD) for jurisdictions to receive federal housing and community development funding. The City of Memphis receives Community Development Block Grant (CDBG), HOME Investment Partnerships (HOME), Emergency Solutions Grant (ESG) and Housing Opportunities for Persons with AIDS (HOPWA) funding annually. The Plan examines the housing and community development needs of the City, sets priorities for the CDBG, HOME, and HOPWA funds, establishes an Annual Action Plan for meeting current and future needs, and identifies the City's performance in meeting its annual goals through the Consolidated Annual Performance Evaluation Report (CAPER). The AFH replaces the Analysis of Impediments to Fair Housing (AI) to assist the City in identifying fair housing issues and related contributing factors to achieve comprehensive community development goals and affirmatively further fair housing. The Plan and AFH are also required to have a strategy for resident participation in the planning process.

A requirement of the Consolidated Plan and AFH is a Citizen Participation Plan that sets forth the City's policies and procedures for citizen participation. The purposes of this Citizen Participation Plan are to:

- provide for and encourage citizen participation in the development of the Consolidated Plan, any substantial amendments to the Consolidated Plan, the Annual Action Plan, any substantial amendments to the Annual Action Plan, the annual performance reports, the Assessment of Fair Housing, and any of its revisions prior to their submittal to HUD; and
- encourage effective citizen participation, with particular emphasis on participation by persons of low- and moderate-income; who are residents of slum and blighted areas and who live in the community development target areas; and minority groups, in implementing these federally- funded programs in accordance with the federal regulations found at 24 CFR Part 91.

The Citizen Participation Plan also sets out the public's role in the planning, implementation, and assessment of the programs covered by the Consolidated Plan and the One-Year Action Plan (together, the "Plan") for Federal Funds including: the Community Development Block Grant (CDBG) program, the HOME Investment Partnerships (HOME) program, Emergency Solutions Grant (ESG), and Housing Opportunities for Persons With AIDS (HOPWA), and other HUD

grants and programs operated by the City where applicable, any substantial amendments to the Consolidated Plan; the performance reports submitted to HUD, and the Assessment of Fair Housing ("AFH") and any revisions to it.

This Citizen Participation Plan was revised in accordance with a HUD-issued memorandum from the Principal Deputy Assistant Secretary, Community Planning and Development (CPD), to all CPD Formula Program Grantees with regard to incorporating 24 CFR Part 5 Affirmatively Furthering Fair Housing into 24 CFR 91.10 Consolidated Program Year 24 CFR 91.105 Citizen Participation Plan for local governments.

In the event that HUD suspends or delays the submission of the AFH, the legal obligation to affirmatively further fair housing will continue. Until required to submit an AFH according to the suspension date, Shelby County will affirmatively further fair housing by: conducting an analysis of impediments (AI) to fair housing choice, taking appropriate actions to overcome the effects of any impediments, and keeping records reflecting the analysis and actions.

### **Purpose of the Citizen Participation Plan**

The City recognizes the importance of public participation in both defining and understanding current housing, community development, and fair housing needs, and prioritizing resources to address those needs. The City's Citizen Participation Plan is designed to provide residents of all ages, genders, economic levels, races, ethnicities and special needs equal access to become involved in the Plan each year. This document also serves as the City's Citizen Participation Plan for the 2016 Consolidated Plan program year. This Citizen Participation Plan was written in accordance with Section 91.105 of HUD's Consolidated Plan regulations.

In order to ensure maximum participation in the Consolidated Plan process among all populations and needs groups, and in order to ensure that their issues and concerns are adequately addressed, the City will follow the standards set forth in its adopted Citizen Participation Plan during development of its Consolidated Plan, Substantial Amendments, Annual Action Plan, Assessment of Fair Housing and CAPER. The participation process will be developed and monitored by the City's Department of Housing and Community Development (HCD) Division and will include individual citizens, neighborhood residents and organizations; social service, advocacy and nonprofit agencies; private sector businesses and institutions; and elected officials and government agencies whose missions and interests overlap with those of HCD.

### **Encouragement of Citizen Participation**

The Consolidated Plan and AFH processes offer opportunities for resident participation through public meetings and review of draft documents. The City will ensure the participation of persons with special needs and/or persons who are often underrepresented in public process and organizations that represent such persons of low income, persons of color, non-English speaking persons, persons with disabilities, persons with AIDS, and persons who are homeless. The City

further endeavors to ensure the participation of local and regional institutions including Continuum of Care, businesses, developers, nonprofit organizations, philanthropic organizations, and community-based and faith-based organizations. In conjunction with public housing agency consultations, residents of public and assisted housing developments, including any resident advisory boards, resident councils, and resident management corporations, along with other low-income residents are encouraged to participate.

### **Affirmatively Furthering Fair Housing**

The City will consult with community-based and regionally-based organizations representing protected class members, and organizations that enforce fair housing laws, including participants in the:

- Fair Housing Assistance Program (FHAP);
- Fair housing organizations;
- Nonprofit organizations that receive funding under the Fair Housing Initiative Program (FHIP); and
- Other public and private fair housing service agencies, to the extent that such entities operate within the grantee's area.

This consultation will help provide a better basis for the AFH/AI, the City's certification to affirmatively further fair housing, and other portions of the consolidated plan concerning affirmatively furthering fair housing. This consultation will occur with any organizations the City can identify that have relevant knowledge or data to inform the AFH/AI.

To the greatest extent practicable, the organizations involved in the consultations will be sufficiently independent and representative to provide meaningful feedback on the AFH/AI, the consolidated plan, and their implementation. At a minimum, the City will consult with above referenced organizations in the development of both the AFH/AI and the consolidated plan. Consultation on the consolidated plan shall specifically seek input into how the goals identified in an accepted AFH inform the priorities and objectives of the consolidated plan.

### **Access to Information**

Prior to the adoption of a Consolidated Plan, Substantial Amendments, the Annual Action Plan, the Assessment of Fair Housing, and CAPER, the City will make available to interested parties the Draft documents for a comment period of no less than 30 days, 15 days for the CAPER, or as otherwise directed by HUD. The dates of the public comment periods will be identified in a notice regarding the availability of the documents, which will be published in the *Commercial Appeal* and/or the *Daily News*, and/or the *Memphis Flyer* and in *La Prensa Latina Bilingual Newspaper*. The City will also distribute information through other communication channels including email, social media, and other avenues.

The City will consider any comments by individuals or groups received in writing during the Consolidated Plan and AFH process and at the public hearings. A summary of the written and oral comments received during the comment period will be included in the Consolidated Plan, Substantial Amendments, Action Plan, Assessment of Fair Housing, or CAPER, as applicable.

### **Access to Records**

The City will provide residents, public agencies and other interested parties with reasonable and timely access to information and records related to the AFH, Consolidated Plan and use of assistance under the programs covered in this Plan for the preceding five years.

### **Public Hearings/Meetings**

In accordance with HUD regulations, the City will hold at least two public hearings/meetings a year to obtain resident's views and to respond to proposals and questions. The two hearings/meetings will be conducted at a minimum of two different stages of the program year. At least one of the public hearings/meetings will be held before the draft Consolidated Plan is published for comment in order to obtain the views of citizens on housing and community development needs. Together, these meetings will address housing and community development needs, development of proposed activities, and review of program performance.

Each public hearing will be publicized at least one week prior to the hearing/meeting date. Notices will include the date, time and location of the hearing/meeting, as well as a summary of the matter that will be discussed. A contact name and telephone number will be provided to allow interested parties to ask questions or to make requests for special accommodations.

Public hearings/meetings will be held at times and in locations that are convenient to potential and actual beneficiaries, with accommodations for persons with disabilities.

When non-English speaking residents are expected to attend a public hearing or meeting, the City will supply a Spanish interpreter. If other non-English speaking residents are expected, the City will seek interpreter services from appropriate service organizations assisting such persons. The City will contract with an outside service provider should the need arise for additional translation services.

### **Availability of Draft and Final Documents to the Public**

All draft and final documents included in the Consolidated Planning Process, i.e. Consolidated Plan, Substantial Amendments, Annual Action Plan, Assessment of Fair Housing, and CAPER, will be available on the City's website, the HCD office, and the Benjamin L. Hooks Central Public Library (City's main branch of the public library).

These documents will include:

- a. The amount of federal assistance that the City expects to receive during the coming program year (including both grant funds and program income).
- b. The range of activities that may be undertaken, including the estimated amount that will benefit person of low- and moderate-income.
- c. A plan to minimize the displacement of persons and to assist persons displaced by the City activities, specifying the types and levels of assistance the City will make available (or require others to make available) to persons displaced, even if no displacement is expected to occur.
- d. The citizen participation plan must require that the grantee make available to the public, residents, public agencies, and other interested parties any HUD-provided data and other supplemental information the grantee plans to incorporate into its AFH/AI at the start of the public participation process (or as soon as feasible after). HCD may make HUD-provided data available to the public by cross-referencing to the data on HUD's website.
- e. Published summaries of the AFH/AI and Consolidated Plan will describe the content and purpose of the AFH/AI or the consolidated plan, as applicable, and will include a list of locations where copies of the entire proposed document may be examined.

### **Technical Assistance**

HCD will provide technical assistance to any persons or groups interested in commenting on the AFH/AI or developing CDBG, HOME, ESG or HOPWA funding proposals. Technical assistance in preparing grant proposals and applications is available to organizations representative of low- and very low-income persons. This assistance is available in the initial Strategic Community Investment Fund (SCIF) grant application workshops conducted by HCD staff for each grant program and on a limited basis prior to the application deadline.

### **Complaints**

HCD will provide a timely, substantive written response to every written citizen complaint related to the Consolidated Plan, Substantial Amendments, the Action Plan, the Assessment of Fair Housing/Analysis of Impediments to Fair Housing and CAPER, where practicable, within 15 working days of receipt. A summary of any written complaints received during the comment period will be included in the Consolidated Plan, Substantial Amendments, Action Plan, Assessment of Fair Housing or CAPER as applicable.

### **Amendments**

Amendments to the Consolidated Plan shall be made when HCD wishes to make one of the following decisions:

1. A substantial change in funding allocation priorities or a substantial change in the method of distribution of funds;
2. To carry out a new activity using funds from any program covered by the Consolidated Plan (including program income), not previously described in the Annual Action Plan;
3. To substantially change the purpose, scope, location or beneficiaries of an activity.

Increases or decreases in funding levels for existing or already proposed projects shall not be considered a substantial change unless the increase or decrease is 25% or more than the original funding level.

Amendments to the Citizen Participation Plan will be made when a change in federal regulations requires it, or when changes in the public notification, public hearing or Consolidated Plan constituency group process are made.

#### **Requirements for Amendments - Public Notice, Review and Submission to HUD**

Substantial amendments to the Consolidated Plan must be made public through publishing a public notice and require a 30 day public comment period. Amendments must go through the 30 day public comment period and be submitted to HUD before any program changes embodied in the amendment are made. The City must consider any comments regarding such amendments which are received in writing or at a public hearing, if any, and a summary of comments not accepted and the reasons shall be attached to the substantial amendment of the Consolidated Plan.

For any amendment affecting the Housing Opportunities for People with AIDS (HOPWA) program, that would involve acquisition, rehabilitation, conversion, lease, repair or construction of properties to provide housing, an environmental review of the proposed revised use of funds must be completed by HUD in accordance with 24 CFR 574.510.

#### **Public Review of the Citizen Participation Plan**

This Citizen Participation Plan was made available for public review and comment prior to adoption, in accordance with the Consolidated Plan public notice, public hearing/meeting and public comment procedures described herein. Any substantial amendments to this Citizen Participation Plan will be made available for public review and comment through the same process prior to adoption. This Citizen Participation Plan will be available on the City's website. Copies will also be made available to those that do not have internet access at no charge and will be made available in a format accessible to persons with disabilities, upon request. Interested residents should call or e-mail HCD to request a copy of the Citizen Participation Plan.

### **Calendar of the Program Planning Year**

The list below serves as a general guide to the planning process throughout each program year. Actual activities are subject to change subject to factors including, but not limited to, HUD announcement of formula allocations, HUD notices or guidance impacting the planning process at any time, and City staffing and capacity.

November-December	Begin annual planning process
January-February	Hold the first of two required annual public hearings to present the CAPER and to solicit input on community development needs to be addressed in the plan
January-March	Prepare draft of proposed plan
April	Make proposed plan available for public review for at least thirty days and hold public hearing to present proposed plan
May	Incorporate public comments into final plan and submit to HUD by May 15 for review and approval
July	Begin Program Year/execute grant agreements for entitlement funds Begin drafting CAPER for previous Program Year
August	Prepare proposed CAPER
September	Make proposed CAPER available for public review and comment for at least fifteen days and hold the second of two required annual public hearings to present proposed CAPER
	Submit CAPER to HUD by September 30